# 

## البحث عن الستة رجبالبنا





### البحث عن المستقبل

رجب البنا



#### مهرجان القراءة للجميع ٩٩ مكتبة الأسرة برعاية السيدة سوزاق مبارك (سلسلة الأعمال الخاصة) البحث عن المستقبل

رجب البنا

الجهات المشاركة: جمعية الرعاية المتكاملة المركزية

> وزارة الثقافة وزارة الإعلام

وزارة التعليم

الفنان: محمود الهندى وزارة التنمية الريفية

المجلس الأعلى للشباب والرياضة

الغلاف

والإشراف الفني:

المشرف العام:

د. سمير سرحان التنفيذ: هيئة الكتاب

وتمضى قافلة «مكتبة الأسرة» طموحة منتصرة كل عام، وها هى تصدر لعامها السادس على التوالى برعاية كريمة من السيدة سوزان مبارك تحمل دائمًا كل ما يثرى الفكر والوجدان ... عام جديد ودورة جديدة واستمرار لإصدار روائع أعمال المعرفة الإنسانية العربية والعالمية فى تسع سلاسل فكرية وعلمية وإبداعية ودينية ومكتبة خاصة بالشباب. تطبع فى ملايين النسخ التى يتلقفها شبابنا صباح كل يوم .. ومشروع جيل تقوده السيدة العظيمة سوزان مبارك التى تعمل ليل نهار من أجل مصر الأجمل والأروع والأعظم.

د. سمير سرحان



إهداء ...

إلى أقرب أصدقانى .. الذين أجدهم دائجاً حولى فى أوقاتى الصعبة .. وأشعر كل لحظة بدف، مشاعرهم .. ونبض قلوبهم موصول بقابى .

> الی فاطحة . . زهجتی وابنی . . محیی

> > وابنتی .. أمانی

حباً .. واعتذاراً عن كثرة أوقاتم الصعبة .

عبد .. واعتدارا عن صدره اوقادي استعب

يشغلنى التفكير فى المستقبل واتمنى ان تتسع دائرة المشتغلين به حتى تشمل المثقفين ، والمصريين جميعاً . .

ودائها افكر : لماذا ينشغل الناس فى دول العالم المتقدمة بالمستقبل ويخططون لعشر سنين ، وعشرين ، وخمسين سنة ، ونحن نتجاهل المستقبل ونضع لانفسنا شعارا خائباً لا اعرف من اى عصور الانحطاط تسرب الينا نردد فيه : « احينى اليوم وامتنى غدا » . مع ان الغد سوف يأتى ، وان كنا غير موجودين فيه ، فسوف يكون ابناؤنا ، واحفادنا فيه . . واذا لم نترك لهم بذورا غرسناها فى ايامنا ، فلن يجدوا ثهارا يعيشون عليها فى ايامهم . واشعر بالخوف من ان تسجل علينا الاجيال القادمة اننا لم نشعر بمسئوليتنا عنهم بدرجة كافية ، ولم نعمل من أجلهم كها ينبغى . .

وفى اوقات انطلاق الفكر والحلم اطيل التأمل فى حديث الرسول ﷺ الذى يأمر فيه المؤمنين بان يعملوا لدنياهم كأنهم يعيشون ابدا ، وان يعلموا لاتحرتهم كأنهم يموتون غدا ، واجد فى هذا الامر حكمة بالغة ، هى جوهر الاسلام ، ليس دين رهبانية وزهد وانقطاع عن الدنيا بقدر ماهو دين بناء وتعمير واستنفار لقوى العمل فى الإنسان . . ولذلك لخص رسولنا الكريم الاسلام فى عبارات شديدة الدلالة لمن لديه بصيرة وادراك كافيين مثل : المدين المعاملة . . المسلم من سلم الناس من لسانه ويده . . المؤمن القوى خير واحب إلى الله من المؤمن الضعيف . . ، ( والعلم والعقل والحضارة اولى

بأن تكون عناصر القوة . . ) ولكنى اردد دائها - في انبهار شديد - قول رسولنا الكريم : « اذا قامت القيامة وفي يد احدكم فسيلة ( شتلة النخيل) فليزرعها الأواتمال كيف يكون حال الإنسان لحظة الهول العظيم ، يوم تذهل كل مرضعة عها ارضعت ، وتضع كل ذات حمل حملها ، وترى الناس سكارى وماهم بسكارى . . في هذه اللحظة نزرع نخلة ، وهي أكثر الاشتجار احتياجا لزمن طويل لكى تنمو وتشمر . . انها تحتاج إلى عشرات السنين ليأكل الناس من ثمرها . . وليس في العمر الا جزءا من الثانية . . وبريا اقل . . ونزرع . . نزرع نخلة . . ؟!

#### هل فهمتم عظمة الفكرة . .

الامر الالهي على لسان النبي المعصوم الذي لاينطق عن الهوى . . فكروا في الغد . . اعملوا للمستقبل . . ضعوا بذرة الخير والرخاء حتى في اللحظة التي ينعدم فيها الامل في الحياة . . لان ربكم لايحب من يستسلم المسلم لليأس ، او يكف عن التفكير والعمل في تعمير هذا الكون العظيم الذي خلقنا فيه لنعبده بالعمل . . نعم . . العمل عبادة .

هذه الفكرة المحورية تكمن وراء كثير مما كتبت من مقالات كنت أشرك القارىء معى في التفكير في المستقبل والبحث عن معالمه . . وبـصراحة فانني احب ان يصل الانشغال بالمستقبل الى درجة الهوس التي نلمسها في ابناء شعبنا العربي مقرونة بالماضي . .

#### لماذا الماضي . . ؟

ربها لان العرب لهم ماض عظيم يمثل ثروة نادرة ومن حقهم ان يباهوا بها ويفاخروا ويظلوا ذاكرين لها . . وهذا حق . . ولكن من قال ان الماضى المضىء يمكن أن يغفر الحاضر المظلم . . وان الامة التى كانت صانعة للعلوم والحضارة والتقدم في قرون الاسلام الاولى هي ذاتها الغارقة الآن في الجهل والتخلف بكل صوره . .

ربيا لان المصريين لديهم رصيد يدعو اصحابه إلى الزهو . . وهذا حق . . اجدادهم منذ سبعة آلاف عام شيدوا صروحا مازالت رموزاً للتحدى والقوة . . وانشأوا علوما وكانوا هم الاوائل فى كل شيء تقريبا . . اول من بنوا الاهرامات وفقا لنظريات هندسية اثبتت القرون عبقريتها . . اول من وضعوا علوم الطب والرياضة والفلك والكيمياء . . اول من كتبوا الشعر والمصرح والقصص . . اول من وضعوا المرأة فى مكان من الاحترام والتقدير يجعلها تماماً مثالاً لما قاله رسولنا الكريم : « النساء شقائق الرجال ، لهن مثل الذى عليهن بالمعروف » . .

#### ربہا . .

هناك اسباب كثيرة تدفعنا إلى الاعتزاز بهاضينا . . وليس هناك عاقل يضحى برصيد الخضارة والتقدم والتفوق ، او بتاريخ طويل من الانتصارات . . نحن احفاد هؤلاء العظام : الفراعنة والعرب . . فلنرفع الرؤوس ولا ندع التواضع يخفى حقيقة الزهو الذي يمالانا . .

ولكن ماذا عن الحاضر . . وماذا عن المستقبل . . ؟

هل عادت علوم الفراعنة والعرب تصلح اليوم . . ؟

ابن الهيثم . . وابن سينا . . وابن ماجد . . والكندى . . والفارابي . . ومئات من امثالهم . . اعلام لها مكانها وافضالها في التاريخ الانساني . . اضافت . . وصوفو . . ومينا . . وكهنة آمون من العلهاء والحكهاء قدموا للبشرية معجزات كبرى في العلوم والحضارة . . ولكن الآن . . الحاضر . . ماذا نقدم نحن . . والمستقبل . . كيف سيكون حالنا فيه . . ؟

والحقيقة اننى كليا فكرت فى الحاضر شعرت بالالم ، لاننا ـ كيا ارى ـ نستطيع ان نكون افضل مما نحن عليه . وكليا فكرت فى المستقبل شعرت بالخوف لانى ارى قومى يكادون لا يفكرون فيه . . ويدعون مشقة التفكير فيه للدول المتقدمة فى الغرب . . وهم يدركون ان التخلف يعنى التبعية حتياً . ويدركون ان فقدان القدرة على التفكير والتخطيط للمستقبل يعنى فقدان القدرة على تسيير حياتنا وامتلاك زمام ارادتنا عندما يأتى هذا المستقبل . . اى اننا اذا لم نستيقظ من حالة النوم ، او الغيبوبة ، او الاستسلام لمرض استعادة امجاد الماضى والاكتفاء بها ، فسوف يؤدى بنا التخلف الحالى لل تخلف اشد ، وتبعية اشد ، وخطر اكبر . . علينا . .

بودى احيانا ان اقف على قمة الهرم الاكبر واصيح: افيقوا عباد الله . . وفكروا في حالكم اليوم . . وفيم سيكون عليه حالكم غدا وبعد غد . .

ولعل هذه المقالات التي كتبتها بدافع الحب لوطني، والوفاء لاهلي والخوف على ابنائي . . ان تكون صيحة تجد صداها . .

ليس هذا مجرد امل فقط . . لكنه ايضاً دعاء إلى الله ان يحلل عقدة من لساني يفقهوا قولى . . ويعملوا . . ويلحقوا بقطار الحضارة . . ولو في آخر عربة . .

والله وحده القادر على كل شيء .

#### رجب البناء



•نظرة جديدة

البحث عن نظام تعليمي جديد

• جمود أم تفيير

التعليم ونظرية ماكنمارا

• نهضة بدون تعليم!

• نقطة الضعف

• قضية القرن القادم • اعادة فتح باب الاجتهاد

●من أين نبدأ

• حملة قومية للانقاذ

•قراءة في وثيقة عن المستقبل

الجامعات والمستقبل

الحلم والمشروع القومى • قضية التعليم

والتعليم والأمن القومي

• اعادة ترتيب الاولويات

• من منظور سیاسی

• فاقد الشيء .. هل يعطيه

• معركة واحدة

• مستقبل التعليم

أصحاب الصوت العالى

• امتحانات لوزير التعليم

بدایة «الصحوة»



في عام ١٩٨٤ وقف رئيس وزراء اليابان أمام البرلان ليعلن أن نظام التعليم في اليابان أصبح مهدداً بأن يصبح نظاماً متخلفاً ، وأنه ﴿ يجب إجراء اصلاح جذرى لجميع أبعاد النظام التربوى استعداداً للقرن الحادى والعشرين ﴾ وكان هذا الإعلان غريباً لأنه جاء في الوقت الذي انتهت فيه الدراسات الامريكية إلى أن النظام التعليمي في اليابان هو أرقى نظام في العالم ، كما كان ذلك تقريباً هو الوقت الذي أعلن فيه الرئيس الأمريكي أن الأمريكيين أصبحوا ﴿ أمة في خطر ﴾ لأن نظام التعليم الأمريكي لم يعد صالحاً لمسابرة قفزات العلوم والعقول في هذا العصر .

وفى الوقت الذى شكل فيه الرئيس الأمريكي لجنة رئاسية لإعداد رؤية جديدة للتعليم ، شكل رئيس وزراء اليابان لجنة ضمت ٣٥ عضواً من كبار الشخصيات العامة و ٢٠ عالماً متخصصاً ومعهم عمثلون عن وزارة التعليم واتحادات العيال ورجال الأعيال والصناعة ورأس اللجنة رئيس الوزراء نفسه.

ووضع رئيس الوزراء الياباني أمام اللجنة تصوره لمهمتها وهي : «إصلاح النظام التعليمي في اليابان جذرياً ، بسياسة طويلة المدى ، ولابد أن نجعل ذلك مستولية الحكومة كلها وليست مستولية وزارة بعينها . . ان الإصلاح التربوي يتضمن عناصر أكثر من مجرد إصلاح التعليم فقط وسوف يؤدي إصلاح التعليم بهذا المفهوم حتماً إلى إصلاح المجتمع الياباني كله » ،

واستغرقت اللجنة فى عملها عامين كاملين ، قدمت بعدهما دراسة متكاملة ، فصدر قرار بتحويل هذه اللجنة إلى مجلس دائم باسم « المجلس الوطنى لإصلاح التعليم » وأسندت رئاسته إلى أحد رؤساء الجامعات الكبرى السابقين ، وسار العمل فيها على أربعة محاور أساسية : المحور الأول هو المعلم ، وكان الهدف الأول للجنة هو كيفية إعادة الحياس إلى المعلمين ، واثارة قدراتهم ، ورفع روحهم المعنوية ، ويدخل فى ذلك برنامج عملى لاستعادة ثقة الشعب الياباني فى التعليم .

والمحور الثانى: هو تحديد هدف التعليم، ليس فقط باعداد الشعب اليابانى للتعامل مع متغيرات هذا العصر من التكنولوجيا البالغة التقدم والدقة والأجيال الجديدة من أجهزة الكمبيوتر، والتفوق في العلوم الفيزيقية والرياضيات، ولكن بتوسيع قاعدة اعداد العلياء والمخترعين وتنمية القدرة على الابتكار ليظل التفوق التكنولوجي الياباني على سائر دول العالم مستمراً مع جهود الدول الأخرى للحاق باليابان أو التفوق عليها.

والمحور الثالث: هو إعادة تنظيم الإدارة التربوية وسياسة تمويل التعليم بعد أن تبين أن العوائق الإدارية في المدارس والجهاز البيروقراطي لوزارة التعليم هو أهم عوائق تطوير التعليم ، وأنه بدون وجود جهاز إداري مؤهل لمسايرة الانطلاق بالتعليم فلن يتحقق ذلك ، وكذلك فإنه بدون توافر التمويل الكافي فإن التعليم الجيد سيظل سلعة بعيدة المنال .

أما المحور الرابع والأخير فكان إعادة نظر شاملة لفلسفة التعليم . . وجدوا أن المدرسة اليابانية تهتم اهتهاماً زائداً بالحفظ ، والاعتهاد على الذاكرة عما أدى إلى تخريج ملايين من الاشمخاص اللامعين قادرين على أداء العمل الذى يرضى الآخرين بجدية ، لكنهم يفتقدون إلى القدرة على التفكير الابتكارى المستقل .

هكذا فعلوا فى اليابان منذ عام ١٩٨٤ وتحركوا بخطوات جادة ، وتحولت أفكارهم إلى حقائق ، وأقوالهم إلى أعمال ، وغيروا التعليم فعلاً ، لأنهم حريصون على أن يبقوا فى القمة فى عالم انتقل فيه الصراع الدولى إلى ميادين التفوق العلمى والتكنولوجى ، ومن لا يتقدم ، أو يتوقف لحظة ، فإنه يتراجع خطوات ، ويصعب عليه العودة إلى القمة مرة أخرى .

أما نحن فقد أضعنا وقتاً طويلاً في الدفاع عن حالة التعليم المتدهورة عندنا بإدعاء أنها في أحسن حال ، إلى أن بدأت مرحلة جديدة بإعلان وزير التعليم بأن التعليم في أزمة ، وببرنامج الرئيس مبارك الذي نقل التعليم في مصر لأول مرة من موضوع خاص برجال التعليم وحدهم ، إلى دائرة أوسع من الإهتهام الشعبي العام ، فأصبحت قضية التعليم قضية سياسية ، ثم أصبحت قضية أمن قومي ، ثم صعدت إلى قمة أعلى فاعتبرها الرئيس مبارك هي « المشروع القومي لمصر » وحسم بذلك جدل المثقفين بحثاً عن مشروع قومي يستنفر طاقة الأمة ويحفز قواها لبلوغه . هذا المشروع الآن هو بناء دولة عصرية جديدة ، ترتكز أساساً على إنسان جديد يعيش في عصره ويتعامل معه بلغته ويستاير تطوراته ولا يكتفي بدور المتلقي ولكن لديه القدرة على أن عمارسة الحرية السياسية ، والبناء الاقتصادي ، وإعادة بناء نظام جديد عارسة الحرية السياسية ، والبناء الاقتصادي ، وإعادة بناء نظام جديد للقيم الاجتهاعية والأخلاقية ، والنعامل مع المستقبل . . . مثل هذا الإنسان لايمكن استياده ، ولا العثور عليه جاهزاً بفعل المصادفة ، ولكنه بالضرورة لايمكن استياده ، ولا العثور عليه جاهزاً بفعل المصادفة ، ولكنه بالضرورة

من هنا كان لابد من فتح النوافذ والابواب فى وزارة التعليم ، وإزالة الأسوار العالية التى صنعتها البيروقراطية وسنوات الانعزال عن المجتمع. ومن هنا تأتى أهمية المؤتمر الكبير الذى عقد فى مصر فى عام

نتاج مؤسسة تعليمية لها استراتيجية واضحة ، وغير منعزلة عن المجتمع .

المجمعية المصرية للتنمية والطفولة، بالتعاون مع وزارة التعليم ، ولأن للجمعية المصرية للتنمية والطفولة، بالتعاون مع وزارة التعليم ، ولأن للجمعية المصرية للتنمية والطفولة، بالتعايم كان يعد لهذا المؤتمر منذ سنة المدكتور حسين كامل بهاء الدين وزير التعليم كان يعد لهذا المؤتمر موجع كاملة ، فقد أعد اطاراً عاماً للعمل في ورقة بعنوان و مبارك والتعليم وجمع الإبتدائي ، وشارك في مناقشات وصياغة قرارات هذه اللجان ممثلون عن أولياء الأمور ، والمدرسين ، وأساتذة الجامعات ، وخبراء المراكز المتخصصة بالبحوث التربوية والامتحانات والمناهج ، ومن قطاعات الثقافة ورجال الأعهال والبنوك وخبراء التخطيط والاقتصاد والعلوم ، ومن نقابة المعلمين، وأعضاء مجلسي الشعب والشوري والاحزاب السياسية . . الخوعقدوا اجتهاعات يومية استمرت أسبوعاً كاملاً صباحاً ومساء وجاءت حصيلة أعهاهم مادة المناقشات المؤتمر الكبير الذي كان يمثل المجتمع حصيلة أعهاهم، مادة المناقشات المؤتمر الكبير الذي كان يمثل المجتمع المصري بكل فئاته .

بهذا الأسلوب العلمى فى العمل يمكن أن نطمتن إلى أن التعليم فى مصر يمكن أن يتغير أيضاً . . لأن كل يمكن أن يتغير أيضاً . . لأن كل مشاكل المجتمع المصرى ليست إلا نتاج مدرسة ابتدائية لا تحسن التعامل مع الأطفال تربوياً ، ولاتقدم لهم ما يصلح لبناء العقل ، أو الجسم ، أو الروح . . وهذه هي الحقيقة المؤلمة !

لكن المؤغر في ذاته ليس الغاية - مع نجاحه الكبير علمياً وسياسياً - فهو وسيلة جيدة ، وإنفض اعضاؤه بعد ان أسفرت اجتهاعاتهم عن توصيات وقراوات ، وعاد الأمر إلى وزارة التعليم لتتولى التنفيذ ، وبقدر ما سيكون التنفيذ دقيقاً في التعبير عن قرارات المؤغر ، وسريعاً ، وحققاً للهدف ، بقدر ما يتحقق النجاح الذي نتمناه ، لكي ندخل نحن أيضاً القرن الحادي والعشرين ونحن مؤهلين له

حين طرح الرئيس مبارك التعليم مشروعاً قومياً لمصر حتى عام ٢٠٠٠ كان يقصد بذلك أن الحلم القومى الذى يجب أن تحشد من أجله كل الجهود والإمكانات الشعبية والحكومية ، هو إعادة بناء مصر من جديد على ذات الأساس الذى بدأت به نهضتها فى أواخر القرن الماضى وبداية القرن العشرين ، وهو نفسه الأساس الذى أقامت عليه أوروبا عصر نهضتها فى القرن الثامن عشر ، وبدأت منه ثم تقدمت به خطوات نحو التقدم العلمى، والثقافى ، والحضارى ، والتكنولوجى ، وما كان من الممكن أن تنهض أوروبا أو الولايات المتحدة أو اليابان ، أو النمور الآسيوية كوريا وتايوان وسنغافورة ثم ماليزيا واندونيسيا التى كانت فقيرة ومتخلفة إلى عهد قريب إلا بعد أن تنبهت إلى أهمية التعليم وركزت فيه كل ما تملك واستثمرت فيه أموالا كثيرة رغم قلة الأموال لديها، وبالتالي ركزت استثهاراتها فى بناء فيه أموالا كثيرة رغم قلة الأموال لديها، وبالتالي ركزت استثهاراتها فى بناء الإنسان قبل اقامة المبانى الفخمة وشراء السيارات الفارهة . وهى الآن تجنى والعشرين .

كان الرئيس يقصد في المقام الأول نقل قضية التعليم من يد وزارة التعليم لتصبح مسئولية أعلى مستويات القيادة ، وبذلك تحول موضوع اعادة بناء المؤسسة التعليمية في مصر إلى قضية سياسية تتعلق بأمن الوطن ،

البحث عن المستقبل - ١٧

و بمستقبل البلاد ، ويتحديد نوعية الشعب الذي سيعيش في مصر في القرن القادم ، هل سيكون شعباً كثير العدد قليل القيمة ، أم سيكون شعباً متعلماً ، مدركاً لقيمة العلم والثقافة ، منفتحاً على ما في العصر من ثورات علمية سيكون فيها النصر والسيادة في العالم ليس لأقوى الشعوب تسليحاً واستعداداً عسكرياً ، لأن عالم الغد لن يكون عالم الصراع العسكرى بالدرجة الأولى ، كما لن يكون النصر للشعوب الأكثر عدداً وهي غثاء كغثاء السيل ، ولكنه سيكون للشعوب الأكثر تفوقاً في امتلاك أسرار العلم ، والأكثر انجاباً للعلياء والمخترعين والمبدعين ، والأكثر قدرة على استخدام وتطوير منجزات العلم بفروعه المختلفة . . عالم القرن الحادي والعشرين سيكون عالماً مختلفاً عن عالم القرن العشرين . . سيكون عالماً بلا حروب كبيرة ، لكن الصراع البشرى فيه سيكون أقوى وأكثر ضراوة من كل الصراعات العسكرية الوحشية التي شهدتها الإنسانية . وسيكون امتلاك القوة وعناصر الفوز في هذا الصراع مرتبطاً بمدى صلاحية الشعب ككل للتعامل مع حقائق عصر جديد بعد ان يكون قد اعد القاعدة العلمية الأساسية لغزو الفضاء ، واطلاق الصواريخ العابرة للقارات ، واستخدام الكمبيوتر الاحراز القوة الجديدة التي تمثل سلاح المستقبل ، وهي قوة المعلومات والمعرفة ، واستعمال الليزر في استخدامات السلم والحرب ، وامتلاك أسرار الهندسة الوراثية لتحسين ما ينتجه هذا المجتمع من النبات والحيوان . . وأيضاً من البشر ! وحيازة أسرار تصنيع واستخدام المواد الجديدة . . الخ . .

هذا العالم الجديد لايمكن أن نجد فيه مكاناً بمجرد انشاء عدد من المصانع ، أو اصلاح عدد من المدارس ، أو ادخال عشرات من أجهزة الكمبيوتر في بعض مواقع العمل والدراسة ، ولكننا سندخله فقط إذا

توافرت الشروط لذلك ، وأولها واهمها على الاطلاق : نوعية الإنسان .. ولطالما تحدثنا ، وغنينا ، ورفعنا أصواتنا في خيلاء ، لنعلن اننا سنعمل على اعادة بناء الإنسان المصرى ، وبعد ذلك لم نفعل شيئا لتحويل الامر إلى واقع في حياتنا اليومية ، صحيح لقد ازداد خريجو المدارس والجامعات .. وصحيح أصبح لدينا صفوة من العلماء ترن اسهاؤهم في العالم ويقدمون

وسعيم المبع عليه طعوه من المعام وإن المهاوعم في المعام ويتدمون الضافات ذات قيمة عالية في مجالات تخصصاتهم العلمية، لكن ذلك لايكفى . . أولا : لأن القاعدة العريضة مازالت بعيدة عن عصر العلوم ، مادامت الأمية باقية بنسبة تصل إلى خسين في المائة ، شاهداً على فشل النظام التعليمي ، وعدم جدية ما قبل أنه تطوير أو اصلاح للتعليم ، والعمرة بالنتائج وليس بالتقارير . . ومادامت عقلية خريجي المدارس المصرية بعيدة عن التعامل مع علوم العصر الأساسية وأهمها : الرياضة ، والفيزياء،

والعلوم البيولوجية ، والعلوم المتصلة بها ، ومادامت هذه المقلية بعيدة عن التشبع بالمنهج العلمي في التفكير وحل المشكلات ، ومادام السلوك غير حضارى ، من أبسط مظاهره في التعامل الشخصى ، إلى آخر مظاهره في عارسة الحقوق السياسية والقيادة والعمل العام .

بهذا المعنى الشامل يجب أن نفهم دعوة الرئيس إلى اعتبار التعليم هو المشروع القومى ، فليس المقصود اصلاح بضع مدارس ، أو بناء مدارس جديدة ، أو تعديل منهج فى بعض العلوم ، أو اعطاء بضعة جنيهات للمدرسين كحوافز ، المسألة أكبر بكثير من ذلك . . المسألة أننا فى أزمة تعليم كها قال الرئيس . . واننا فى خطر . . وأنه لا نجاة لنا إلا بان نبدأ على طريق جديد ونسرع الخطى، وهذا يعنى إعادة نظر فى كل شىء وإعادة بناء

طريق جديد ونسرع الخطى، وهذا يعنى إعادة نظر فى كل شىء و إعادة بناء كل شىء و إعادة بناء كل شىء فى المؤسسة التعليمية المصرية ، وفى النظام التعليمي المصرى ، ليس بقصد سد نقص أو إصلاح خطأ ، ولكن بقصد وضع رؤية جديدة ، وبالتالى وسائل جديدة الإعداد المواطن المصرى . . ليكون مواطناً عالمياً ، متفتحاً للافكار الجديدة ، مدركاً لطبيعة العصر وتحدياته ،

قادراً على أن يعمل ويتعامل ويضيف ، ولا يعانى لحظة من أدنى شعور بأنه أقل من أى إنسان مثله على الكرة الأرضية ، ليس بتعميق النعرة الكاذبة ، ولكن بزيادة قدرته على أن يكون متساوياً مع أكثر الشعوب حضارة ورقياً وعلماً.

بهذا نكون قد وضعنا المشروع القومى في إطاره الصحيح، فهو في حقيقته مشروع لبناء الوطن كله في كل المجالات: الاقتصادية والسياسية والاجتهاعية والثقافية والحضارية، ونقطة البدء هي اعداد الإنسان لهذه المهمة الصعبة، وليس هناك وسيلة لذلك إلا التعليم. وهذا هو المعني الذي ادركته منظمة اليونسكو حين قررت تكريم الرئيس مبارك باعتباره أولى رئيس دولة يعلن أن التعليم هو المشروع القومي لبلده، وجاء في قرار التكريم أن إعلان الرئيس يمثل قيمة حضارية . وهذا المعني هو الذي كان في أذهان معظم المشاركين في مؤتمر التعليم الأخير الذي رأسته قرينة الرئيس.

لقد أدركت منظمة اليونسكو القيمة الحقيقية لإعلان المشروع القومى المصرى ، باعتباره بداية نهضة حضارية شاملة للوطن قائمة على أساس حقيقى ، وككل بناء يمكن الاكتفاء بترميم الصدوع وإعادة طلائه بألوان خارجية زاهية والابقاء على عوامل انهياره للزمن ، كها يمكن هدم البناء القديم الآيل للسقوط . . القائم على أساس غير متين وغير سليم وإقامته من جديد ، على أساس علمى سليم ، لكى يصلح للارتفاع عالياً ، بقدر الطموح الوطنى المصرى وتصورات القيادة للمستقبل الذي يمكن أن يتحقق ، ويمكن ان يستحقه المصريون .

المسألة ليست سهلة . . هي ثورة بمعنى الكلمة . . وهي معركة . . ولذلك تحتاج إلى الحشد . . وهذا يحتاج إلى تفصيل .

تضافرت عوامل كثيرة لتجعل من مؤتمر التعليم الذي عقد عام ١٩٩٢ بداية لمرحلة جديدة ، تختلف عن كل منا سبقها من مواحل . وإذا كانت عاولات تطوير التعليم قد تعددت خلال السنوات العشرين الأخيرة ، فعقدت مؤتمرات ، وصدرت توصيات لا حصر لها ، إلا أنها كانت تبحث في إطار ادخال إصلاحات على النظام التعليمي القائم ، كيا كانت مقيدة بحدود ما هو ممكن ، وبالإمكانات المحددة الحالية ماليا وبشريا أما هذا المؤتمر فكان التصور أمامه مختلفاً ، كان يبحث عن طريق جديد ، أو بالأدق عن «نظام تعليمي جديد » لمصر بعد أن أعلن إنحيازه منذ البداية إلى الإتجاه المطالب بالتغيير الشامل ، ولم يجد تيار التطوير عن طريق «الترقيم» مع المستمرار في الطريق التقليدي مؤيدين يدافعون عنه .

واتيح لهذا المؤتمر من عوامل القوة والنجاح مالم يكن متاحاً للمؤتمرات السابقة ، فلقد عقد برئاسة السيدة سوزان مبارك باعتبارها رئيسة جمعية التنمية والطفولة وراعية مشروع إنشاء مائة مدرسة بالجهود الشعبية ، ولم يكن حضورها لافتتاح المؤتمر فقط ، ولكنها شاركت في أعياله مشاركة كاملة ، وقضت ساعات طويلة في حوارات ومناقشات المؤتمر ، مما أعظى لهذه المناقشات فاعلية ، ووجهها إلى البحث عن حلول جديدة للمشاكل القديمة في التعليم بدلاً من ترديد الشعارات والقوالب الفكرية الجاهزة التي تقال عادة في كل مناسبة للحديث عن التعليم . كيا أن هذا المؤتمر كان أول

مصطفى كيال حلمي في مناقشات المؤتمر بحياس شديد ، فأضاف إلى المشاركين الكثير من خبرته كرئيس لمجلس الشوري، ونقيب للمعلمين ، ووزير سابق للتعليم ، وصاحب تجربة هامة في التطوير ، وكذلك ساعد في اثراء الحوار مجموعة من أكبر رجال الأعمال والثقافة والفن والإعلام وأساتذة الجامعات وخبراء التربية والمسئولين في مراكز البحوث والمناهج والامتحانات، فأضافوا إلى المؤتمر حيوية جعلت الساعات الطويلة تمر دون أن يشعر أحد ، كانت قيادات الفكر المصرى ، وتياراته المختلفة ، ومدارسه جيعاً ، مثلة في المؤتمر ، كما أن الجهد غير المسبوق الذي بذل في الإعداد له والذي استغرق شهوراً في د ورشة العمل ، التي شكلها وزير التعليم ، والدراسات وأوراق العمل التي وصلت إلى الأعضاء قبل إنعقاده بأيام . . كل ذلك جعل المؤتمر يبدأ منذ اللحظة الأولى بداية جادة ، دون أن يضيع أعضاؤه الوقت في تكرار تحديد البديهيات كيا هي العادة في المؤتمرات ، وبالإضافة إلى ذلك فإن هذا المؤتمر بدأ البداية الصحيحة بالبحث عن فلسفة جديدة للتعليم، وعن أهداف جديدة تتفق مع هذه المرحلة التي تبحث فيها مصر عن النهضة ، وتتطلع إلى دخول القرن الحادي والعشرين وهي دولة قادرة على التعامل معه من موقع قوة ، بحيث لاتقنع بأن تكون مثل غيرها من الدول المتخلفة ، أو حتى أفضل منها ،أو تكون خارج حلبة السباق العالمي الصعب، ولذلك لا يكفيها عو أمية أبنائها، ولاتعليمهم كيفية التعامل مع أجهزة لا يعرفون دقائق أسرارها ، ولكن لابد من اعدادهم للتعامل مع تكنولوجيا العصر وعلومه المتقدمة من رياضيات وفيزياء ، وثورة العلوم البيولوجية وعلوم الفضاء والذكاء الاصطناعي لتحقيق الانتقال من دولة مستوردة لثيار التقدم العلمي إلى دولة منتجة للعلم ومشاركة في تقدمه

تجمع فى مصر يلتقى فيه كل هذا الحشد من أصحاب الرأى والخبرة فى كل مجال مع عدد كبير من الوزراء الحاليين والسابقين ، وقد شارك الدكتور . . وهو هدف يبدو صعباً ، وقد يراه البعض مستحيلاً ، ولكن من قال أن هذا المؤتمر كان يبحث عن أهداف سهلة ، أو قريبة المنال . . . ؟

ومنذ البداية كانت أجراس التنبيه ـ دقها الدكتور أسامة الباز ـ بألا يكون هذا المؤتمر كسابقيه ، ولكن لابد أن تتوافر له المصداقية ، فلقد كان الناس يتوقعون التغيير بعد كل مؤتمر للتعليم ولا يجدث ذلك ، والآن لدينا موقف واضح من أعلى قيادة في البلاد ، ولدينا وزير جاد ، ولذلك فإن الكلام يجب ألا ينفصل عن العمل ، ويجب أيضاً أن يبتعد عن التعميم والشعارات، ومن المفيد أن نتحدث عن آليات التنفيذ . . كيف نحقق التغيير ، . ؛ ونبه الدكتور أسامة الباز أيضاً إلى أن مناهج التعليم تحتاج إلى تطوير باستمرار ، ولابد أن يكون هناك نظام للتغيير الدائم ، بحيث لايتم التغيير جزئياً ، ولايتم مرة ثم يتوقف . وانتقلت المناقشات بذلك إلى مناخ جديد للعمل ليكون هذا المؤتمر بداية لإعادة البناء وليس ترميم أو إصلاح هذا البناء التعليمي المتهالك . !

وأضاف إلى فاعلية المؤتمر ما قاله الدكتور مصطفى كهال حلمى من أنه عاصر ٦ محاولات لتطوير التعليم منذ عام ١٩٧٠ . بمعدل محاولة كل ثلاث سنوات ـ و ولكن في هذه المرة أمامنا فرصة ذهبية أرجو ألا تفلت من مصر ، فرئيس الدولة يكرر أن التعليم هو مشروعنا القومى ، وحرم السيد الرئيس تشارك وتدفع وتعمل ، ولدينا وزير للتعليم سياسى ووطنى وفكره حول التغيير واضح ولديه رؤية متكاملة ، وعلينا أن نخطو للعمل ، ونأخذ في التنفيذ ، وسوف يسجل التاريخ أن رئيس الدولة وضع التعليم في أعلى قمة الأولويات باعتباره مشروعاً قومياً ، كما سيسجل التاريخ لكل جهة وكل مسئول ما سقدمه لتحقيق ذلك .

\*

وكانت السيدة سوزان مبارك منذ أول لحظة في المؤتمر غاية في الوضوح في عرض نقاط حددت البدايات الصحيحة :

- لابد من البدء بالتعليم الابتدائى لأن ذلك يمثل التحكم في النهر من المنبع . .
- ان قضية التعليم لم تعد مقصورة على المتخصصين ولكنها أصبحت قضية رأى عام . ومن حق ـ بل من واجب ـ كل صاحب رأى أن يشارك فيها .
- ان استقرار مصر كأمة ، وتلبية حاجتها إلى التغيير مرتبط بالتعليم
   حتى لايترك نمو الشباب للمصادفة .
- ان الاستشار في التعليم هو أعظم استثمار ، لأنه يتجه إلى أهم عناصر بناء المستقبل .
- ان وثيقة « مبارك والتعليم » هي في حقيقتها اطار لفكر القيادة المصرية تستهدف بها التنمية البشرية ، والسلام الاجتماعي .
- ♦ هناك جهود بذلت في مراحل سابقة لا يمكن انكارها ، إلا أن ناتج
   هذه الجهود كان أقل بكثير من توقعاتنا .
- ان نسبة الأمية في مصر \_ بعد كل الجهود التي بذلت \_ فوق ٥٠٪
   وهناك ٢٠٠ ألف طفل في سن الالزام لم يندرجوا في التعليم . وهذه حقيقة تشعرنا بخطورة الوضع القائم .
- ان المناهج تثقل كاهل الطفل الصغير ، والمدرسة تفرض عليه أن يحمل حقائب ثقيلة الوزن ، قليلة النفع ، ولذلك لابد من مراجعة غير تقليدية للمناهج . بحيث نحسن تعليم الطفل ولا نسلبه حقه في الاستمتاع بطفولته ونحرمه من البسمة في المدرسة . . !

 ● ان التعليم هو المدخل الطبيعى للحرية والديمقراطية ، كيا أنه الطريق لبناء قاعدة اقتصادية متينة .

وكانت عبارة السيدة سوزان مبارك مدوية : ( ان تطوير التعليم لا يتم بارادة فرد وإنها هو اقتناع أمة » .

وبذلك بدأ المؤتمر بداية ساخنة ، وغير تقليدية ، بحثاً عن التغيير ، وليس التطوير ، وبحثاً عن وسائل مشاركة الأمة فى العمل ، لأن القضية هى المستقبل كليه .

في كلية الاقتصاد والعلوم السياسية اجتمع أكثر من مائة خبير واستاذ ومفكر في ندوة علمية غاية في الأهمية ناقشت بصراحة تطور سياسة التعليم في مصر ، وتحليل الخطاب الرسمي حوله ، وعملية صنع القرار فيه ، والقوى الرسمية وغير الرسمية المؤثرة ، وموضوع الجامعة الأهلية ، وسياسة البعثات للخارج . . أهمية الندوة التي عقدت عام ١٩٩٠ تأتى من أهمية موضوعها الذي يمس بشكل مباشر كل أسرة في مصر ، كيا تأتى من طبيعة الجهة المنظمة لها وهي مركز البحوث السياسية ، وهو مركز علمي جاد له اسهامات معروفة في تحليل وتقييم السياسات العامة في كل المجالات السياسية والاقتصادية . . وتأتى أيضاً من طبيعة المشاركين فيها وهم وزير التعليم وصفوة من أهل الفكر والرأى .

وسواء شئنا أم لم نشأ ، فقد نجح وزير التعليم فى ذلك الوقت فى أن يجعل قضية التعليم فى مقدمة أولويات الاهتهام بالنسبة للرأى العام ، ومصدر حيرة فى كل بيت فى مصر ، حتى أن مذيعة التليفزيون لم تجد كلهات تقدم بها وزير التعليم فى برنامجها منذ أيام إلا أن تقول أنه الوزير الذى استطاع أن يجعل نصف الشعب المصرى يشعر بالحوف ، ونصفه الآخر يشعر بالقلق، وكانت لكلهاتها التلقائية أسباب :

● فالقرارات تصدر فجأة لتغير حياة الأبناء ، والآباء بالتالي ، وهذا آثار

فى النفوس التوجس . . والفكرة الواحدة تتأرجع بين الدفاع عنها بحوارة والهجوم عليها بحرارة من نفس المسئول ، وهذا أيضاً جعل الجميم لايدركون بالضبط ماذا سيحدث غدا ، ولعلنا نذكر هجوم الوزير على شهادة الجي . سي . أى . حتى كرهناها وكرهنا حامليها ، ثم صدر بعد الهجوم قرار بتجديد الاستثناء لحامليها مرة أخرى ، نتيجة عكس المقدمات . . وهكذا في أكثر من مجال : قرارات تصدر ثم قرارات تتلوها بتعديلها أو الغائها ، وكل هذا ليس هينا ، أبسط نتائجه ما نلمسه من ارتباك عام ، ليس للأسر والتلاميذ فقط ، ولكن للمسئولين في أجهزة التعليم والقائمين على تنفيذ القرارات . .

● والفجوة الواسعة بين القول لوالفعل ضاعفت من حجم وعمق هذا الارتباك . . على مستوى القول يتردد كلام عظيم مثل : « ان اساتذة الجامعات هم قادة الفكر ، وحملة مشاعل النور والتقدم » ، وعلى مستوى الفعل لم يوضع هؤلاء القادة حتى الآن في موضع القيادة ، ولم تحدث استفادة من أضواء هذه المشاعل ، وحتى لم يؤخذ رأيهم في القرارات المتصلة بالتعليم عمرماً ، أو التعليم بالجامعات على وجه الخصوص قبل صدورها .

● وحملية قد تسديد الخانات تعرض بعض السياسات العامة بطريقة تسيء أكثر مما تفيد والمقصود منها - طبعاً - أسباغ مشروعية غير حقيقية تواسكات أصوات قد تعلو بالحقائق ، ومثال ذلك ما جرى في مؤتمر تطوير التعليم الذي عقد في تلك السنة ثلاثة أيام وحشد غيه مئات من الاساتذة ، وقدمت فيه أفكار تحتاج إلى عام كامل على الأقل لمناقشتها ، ولكن المناقشات كانت واجهة غير مقصودة ، وكان المقصود تمرير ورقة جاهزة باسم قاستراتيجية التعليم تم اقرارها في آخريوم دون أن يكون الوقت كافياً حتى لمعوفة عتواها . ثم أصبحت هذه الورقة سلاحاً مشهراً في وجه كل من

يقول أن ثمة تخبطاً فى السياسات ، بل واقتبست منها عبارات طبعت على أغلفة الكتب والكراسات وأصبحت ضمن أسئلة الامتحانات ـ مثل الكليات المأثورة للزعهاء الخالدين ! \_ ولاأحد يعوف لماذا يحتاج التلاميذ الصغار إلى حفظ فقرات من استراتيجية التعليم.

في عام ١٩٨٤ وقف رئيس وزراء اليابان أمام المجلس النيابي وقال بوضوح وشجاعة : « ان الوقت قد حان لكى نقوم باجراء اصلاح جذرى لجميع أبعاد النظام التربوى استعداداً للقرن الحادى والعشرين » . . . وترددت هذه الكليات في العالم كله . . كيف أن رئيس الوزراء في أكبر دولة متقدمة في نظم التعليم ، حققت بفضل نظام تعليمها القائم انجازات أقرب لل المعجزات ، يعترف علنا بأن هذا النظام قاصر ، ويحتاج إلى مراجعة ، وتعديل ، ويطلب العون من المجلس النيابي ثم يقترح تكوين لجنة للإصلاح التربوي تحت رئاسته لتعمل ثلاث سنوات وتضم ٢٥ عضواً من كبار الشخصيات العامة ، و ٢٠ عالماً متخصصاً، وتضم أيضاً عثلين عن كبار الشخصيات العامة ، و ٢٠ عالماً متخصصاً، وتضم أيضاً عثلين عن التعليم الابتدائي والثانوي والعالى ، وكذلك \_ وهذا مهم جداً \_ عثلون عن الحادات العيال ورجال الأغيال والصناعة .

وحين بدأت هذه اللجنة عملها أعلن رئيس الوزراء فى أول اجتماعاتها: «اننى أؤمن بأننا يجب أن نقوم باصلاح النظام التعليمى جذرياً بسياسة طويلة المدى ، ولابد أن نجعل من ذلك مسئولية الحكومة كلها وليست مسئولية وزارة بعينها ، وأؤمن بأن الإصلاح التربوى يتضمن عناصر أكثر من عجرد اصلاح التعليم بهذا المشهوم حتماً إلى إصلاح المجتمع الياباني نفسه . . . » .

وبدأت اللجنة عملها بمناقشات واسعة لوضع تصورات موحدة لمسائل أساسية ما لم يتم الاتفاق عليها لايمكن التوصل إلى « استراتيجية للتعليم » ولن تكون أية ورقة من هذا القبيل مؤترة أو فعالة . . تصورات مثل : ما هى متطلبات القرن الحادى والعشرين ( الذى أوشك على الحجىء ) ؛ وكيف يمكن زيادة دور الأسرة والمجتمع فى عملية التعليم ، وكيف يمكن دعم التعليم العالى والمعاهد والأبحاث العلمية والدراسات العليا ، وكيف يمكن تحسين نوعية المعلمين ، وماهى مواصفات المعلم المطلوبة بالضبط فذا الدور الجديد ، وكيف يتم تعديل أنظمة الأدارة التربوية والتمويل . . استغرقت مناقشة كل منها شهوراً طويلة ، دون مصادرة على الرأى بورقة جاهزة تبط من أعلى . . أو بفكر مفروض لاينتظر من الخبراء الا توقيعاً على بياض!

ولقد قدمت اللجنة اليابانية تقريرين في عامي ٨٥ و ٨٦ ثم تحولت هذه اللجنة بعد ذلك إلى كيان دائم أصبح معروفاً باسم « المجلس الوطني الإصلاح التعليم ، ورأسه الرئيس السابق لكبرى الجامعات . . ثم قدم المجلس تقريره الثالث في عام ٨٧ . والتقارير الثلاثة تعتبر درساً عظياً لمن يريد أن يعرف كيف تعمل إلدول الكبرى على اعادة صياغة التعليم فيها ، وكيف يتمتع الخبراء بالحرية والمقارة على معالجة المشاكل دون حاجتهم إلى استخدام قرون استشعار تتلمس مواطن الرضا من أعلى . . يكفى أن التعليم المتقرير الثاني تحدث باستفاضة عها اسهاه « حالة الضياع » في التعليم الماناني . . .

تصوروا ماذا يحدث لمن يفكر فى الحديث عن حالة «ضياع» فى التعليم المصرى . . . بأى أوصاف سيوصف ، وهل سينجو من الاتهام بمعاداة الوطن والخروج عن مقتضيات الوطنية أم لا . . وهل سيتم عزله من كافة اللجان والأعيال ويحارب فى رزقه ليكون عبرة لغيره أم لا . . المهم أن التقرير اليابانى حدد محاور اصلاح التعليم فى اليابانى حدد محاور اصلاح التعليم فى اليابان . . ! - فى ثلاثة محاور . .

المحور الأول يشمل مجموعة توصيات تدور حول إعادة الحياس إلى المعلمين بعد أن فتر حاسهم (!) . واستعادة ثقة الشعب في التعليم بعد أن ضاعت الثقة (!) . والمحور الثاني : عن كيفية التعامل مع متغيرات هذا العصر وهو ما أصبح يسمى «عصر المعلومات» . والمحور الثالث هو إعادة تنظيم الإدارة التربوية وسياسة التمويل . وهذه الموضوعات بالنسبة لنا بعيدة عن العمل الجاد .

وكان لدى اليابانيين . . ( تصوروا اليابانيين! ) الشجاعة ليقولوا أن مصيبتهم الكبرى أن اهتمامهم الزائد بالحفظ أدى إلى تخريج إعداد كبيرة من الأشخاص ( اللامعين ) يفعلون ما يرضى الناس ، ولا يقدرون على التفكير المستقل والابتكارى ، ووجدوا في أنفسهم الجرأة ليقولوا كذلك (الذى قال لجنة يرأسها رئيس الوزراء ) أنه حتى داخل قطاع التعليم هناك جو من الشك ، وعدم تبادل الثقة ، وهذا أمر يجب علاجه قبل عاولة استعادة ثقة الجماهير في نظم التعليم ! . . ثم طالبوا بالتخفيف من السيطرة المركزية على التعليم ، وتغيير شروط واختبارات القبول في التعليم العالى ، والبحث عن التعليم ، وتغيير شروط واختبارات القبول في التعليم العالى ، والبحث عن المدرسين المدد للتلاميذ ليكونوا حقل تجارب لهم واشترطوا أن يقضى كل مدرس جديد سنة للتدريب تحت اشراف المدرسين القدامى . ولا ينفرد بالتلاميذ إلا بعد الاطمئنان إلى كفاءته وشخصيته وسلامته النفسية ! لأن الخطأ في تربية البشر جويمة فادحة .

وتحولت هذه التقارير إلى مادة للحوار العام في المجتمع الياباني .

أمريكا فعلت نفس الشيء تقريباً . . لن أذكر بالتقرير الشهير الذي طلبه الرئيس الأمريكي الأسبق كـارتر عـن التعليم فجاء بعنوان : « أمة في خطر " ! ولم يتكتم احد ما فى التقرير بصراحته الجارحة . ولكن يكفى أن أذكر بدراسة أقل شهرة أعدتها وزارة التربية الأمريكية عن أسباب نجاح اليابان الاقتصادى فجاءت النتيجة بأن التعليم الابتدائى والثانوى هو السبب فى هذا النجاح ، وأن العلاقة بين المدارس وسوق العمل فى اليابان أوثى عا هى عليه فى أمريكا ومعظم الدول الصناعية الأخرى . . فهاذا نقول نحن . . وإذا قلنا فهإذا يقال لنا ، وماذا يقال عنا . . ؟!

. . .

ومع ذلك فأصوات المطالبة بإعادة النظر الشامل في التعليم عندنا كثيرة وقوية ، لكن محاولات اخفائها أو اسكاتها قوية جداً . . أقواها بالقطع صوت مجلس الشعب الذي يقول في تقرير لجنة الرد على بيان الحكومة في عام ١٩٩٠ أن الدول الكبرى تراجع نظامها التعليمي ، وتدق نواقيس الخطر ، عندما تلمس أن تطور التعليم فيها لا يواكب تطورها ولا يلبي احتياجات مجتمعها ، وهذه المراجعة والمصارحة أوجب بطبيعة الحال بالنسبة إلينا . . وأن النظام التعليمي بحالته الراهنة إذا لم يتطور فلن يصبح قادراً على تحقيق الرسالة . . وهناك وظائف لاتقوم بها المدرسة الآن : بناء شخصية الفرد، وتنمية القدرة على الابتكار، وإعداد قوى عاملة منتجة . . أهداف واضحة وثابتة لكيلا يكون التعليم عرضة للاهتزاز والتذبذب أو يصبح التعليم حقل تجارب . . الهدف من التعليم الجامعي عندنا غير محدد حتى الآن ، هل هو من أجل تحقيق تطلعات الأفراد ، أم أنه موجه أساساً للوفاء باحتاجات المجتمع ، أم هو مزيج من هذا وذاك . . ؟ هذه الأسئلة ليست من عندي . ولكنها من مجلس الشعب ، ومعها أفكار كثيرة عن ربط التعليم باحتياجات المجتمع وتطور التكنولوجيا ، وفتح قنوات جديدة للتعليم التكنولوجي . والتوسع في التعليم الفني، والتدريب المهني، ولكن بشرط الارتفاع بجودة

هذا التعليم والتخطيط له وفقاً لاحتياجات المجتمع ، وربط المدارس بالمصانع . . وكل ذلك لايكون التعليم قائياً فى الفراغ ، أو متقطعاً عن استراتيجية بناه وتطوير المجتمع ككل ، وعن احتياجات التنمية بمجالاتها المختلفة .

أما عندنا فإن هيئة عليا مثل المجلس الأعلى للجامعات لا تجد أمام تردد وتناقض القرارات إلا أن تعطى تفويضاً للوزير ليصدر ما شاء من قرارات . وسهل علينا اختزال قضايا كبرة إلى مسائل جزئية مثل الجامعة الأهلية التي نعلن أنها ستكون تكنولوجية وفي تخصصات نادرة وهي في الحقيقة تتجه إلى تخصصات نظرية وعادية ولن تتمخض الا عن كليات جديدة للتجارة والاداب تحت مسميات جديدة مختلفة ، وهي كليات لا يحتاجها المجتمع ولكن تحتاجها جوب أصحاب هذه الجامعة الخاصة طبعاً !

ان قضية التعليم ليست خاصة بالوزير، ولكنها مسئولية الحكومة ، والدولة ، ومؤسسات التفكير ، والبحث ، والجامعات ، واتحاد العيال، ونقابة المعلمين . ودور الوزير أن يشجع الحوار في المستويات ولايتصدى له بقصد اسكات من يريد أن يتكلم ليظل الكلام حكراً . . ولابد أن يكون كل قرار في شئون التعليم جزءاً من خطة شاملة . هذه الخطة الشاملة لابد أن يعدها الجميع، ويشارك فيها الجميع، وتلقى قبولاً من المؤسسات الدستورية، ويفهم الناس ماذا سيحدث قبل أن يحدث، لكيلا يشعر نصفهم بالخوف، ويعانى نصفهم الآخر من القلق . نطلب من الله السلامة . . !

يتنازع المؤسسة التعليمية في مصر تياران متعارضان يصعب التوفيق أو حتى ادارة حوار بينها لأن كلا منها له جذور ومناخ تكون فيه ، ومصالح ارتبط بها ، وكلاهما يدرك أن نقضيه يمثل خطراً حقيقياً عليه ، ولذلك تحول الصراع بين الطرفين في حقيقته إلى صراع على البقاء .

التيار الأول هو الأقوى والأقدم وقضيته أن التفكير في تطوير التعليم قد تم وانتهى عصره ، ولم يعد لأحد من سبيل إلى إضافة أو زيادة لمستزيد . . فلدينا «استراتيجية التعليم» كاملة الكيال المطلق ، وليس أمام من يريد الإصلاح إلا أن يستلهم منها ويعمل ، فهى عندهم شيء أقرب إلى كتاب « رأى المال » أو « المانفستو » الشيوعى لعبيد الماركسية قبل انهيارهم ، أو مثل « الكتاب الأهر » لماوتسى تونج في الزمن الغابر الأغبر ، تستعبدهم الفكرة إلى حد أن قال أحدهم أن أى إعادة تفكير في هذه الاستراتيجية لن يكون إلا « ردة » تستوجب الحساب والعقاب ، وربيا يقام على مرتكبها « حد الردة» . !

أما التيار الثانى فهو الأقل عدداً فى وزارة التعليم ، والأكثر عدداً فى الجامعات ومركز البحوث ، وهو الإجماع عند جميع الآباء والأسر ، يرى أن أزمة التعليم الحالية لا يمكن مواجهتها مواجهة شكلية بمثل هذه التعميهات، وأن أجيالاً جديدة سوف تأتى وتحاسب هذا الجيل حساباً

عسيراً لأنه رأى ما صار إليه التعليم وسكت أو تقاعس ، بينها الجميع يدركون أن كل مشاكل المجتمع عند التحليل النهائي ليس لها سبب أو علاج إلا تغيير التعليم تغييراً جذريا ، ابتداء من المشكلة الاقتصادية ، إلى مشكلة تناقص الإنتاج والإنتاجية ، والبطالة السافرة والمقنعة ، وزيادة النسل ، ومظاهر السلوك السلبي وغير الأخلاقي والسلبية ، وعدم الانتهاء ، وانتشار المخدرات والتطرف والجرائم . . وغير ذلك كثير من المشاكل تبدأ ونتهى عند حقيقة واحدة هي أن المدرسة لم تعد تقوم بدورها التربوي ، ونظام التعليم ذاته متخلف ، والقضية لم تناقش بعمق وعلى المستوى القومي حتى الآن لكي يصل اليقين بأهمية التعليم إلى نخاع المجتمع .

الذين يقاومون فكرة التغيير في ذاتها هم أقرب إلى أهل الكهف ، لأنهم لا يعرفون أن العالم اليوم ليس هو العالم الذي كانوا يعرفونه منذ خس سنوات أو أقل . . واننا نعيش في عالم آخر مختلف تمام الاختلاف . . وجميع دول العالم الحية تدرك ذلك وتعيد حساباتها على هذا الأساس . فالرئيس الأمريكي سابق ريتشارد نيكسون يخصص في كتابه الأخير « انتهزوا الفرصة » فصلا حت كيفية "تجديد أمريكا » فيقول إن هناك أربعة أسئلة أساسية يتوقف عليها التخطيط هذا التجديد : هل لدينا الرغبة في قيادة العالم ؟ وهل لدينا المكانات القيادة ؟ وكيف نجدد أن نقود ، وكيف جدد أمريكا من الداخل حتى نستطيع أن نقود في الحارج ويتخذنا الآخرون مثلاً مجتذى ؟ ولعلنا نلاحظ أن هذه الأسئلة بذاتها هي المطووحة علينا ، أو يجب أن نطرحها نحن على أنفسنا .

يقول نيكسون : ان الدولة إذا لم تقم بتطوير سياسة التعليم لتخريج علماء وباحثين من شباب الأمريكيين فسوف تفقد تقدمها ، وأمريكا فيها ٢٥ ٪ من ابنائها لم يحصلوا على شهادة إنهاء الدراسة الثانوية، وكثير ممن حصلوا عليها يفتقدون المهارات اللازمة ليندمجوا في المجتمع الحديث، أما في العلوم والرياضيات فشبابنا يأتى في ذيل القائمة التي تضم الدول الصناعية ، وقد انحدر مستوى أغلب المدارس العامة ، وأصبح الطلبة لا يشعرون بالرغبة في الدراسة بحياس ، ويقضون ساعة واحدة أو أقل في الاستذكار بالمنزل، وثلاث ساعات . أو أكثر . أمام التليفزيون يشاهدون برامج تافهة يومياً .

تصوروا ان هذا ما يقوله نيكسون - الرئيس السابق - عن أمريكا . . فهاذا نقول نحن ؟ وتصوروا أنه يقول أيضاً بالحرف : إن أمريكا ينحدر مستواها في التعليم شيئاً فشيئاً . . اننا نربى جيلاً جديداً ، وما نراه فيه من جهل ليس مرجعه إلى غباء فيه ، ولكن لأنه لم يتم استغلال ذكائه بشكل جيد ، ولكى نوقف هذا التدهور علينا أن نتحرك في ٦ اتجاهات:

- ان نطور مهنة التدريس لأن برامج كليات المعلمين محشوة بمناهج لا فائدة منها ، ويجب أن نهتم بالعلم الذي سيتولى المعلم تدريسه أكثر من اهتهامنا بنظريات التعليم ، فالمدرس يجب أن تكون معلوماته عن علمه الذي يدرسه أكثر من معرفته بنظريات وطرق التدريس ، لأن المدرس ذا لمعلومات غير الكافية في مادته لايمكن أن يدرسها بكفاءة ولا أن يثير حماس التلامذ لها .
- أن نرتفع بمستوى المدرسة ، فهى تعانى من التضخم الوظيفى ،
   والترقى على أساس الأقدمية وليس الكفاءة .
- أن نشجع التلاميذ على بذل أقصى جهد فى التحصيل لأنهم لا يفعلون ذلك إلا إذا كان لأحدهم رغبة فى الدراسة فى إحدى الكليات المرموقة.

- أن نركز على الحوافز ، فالطفل يولد وبه رغبة شديدة للمعرفة ، ويظل يسأل والديه د لماذا ع ولكننا فشلنا في أن ننقل هذه الرغبة في المعرفة إلى العلوم والرياضيات ، وبدلاً من أن تشدهم الرغبة إلى معرفة خفايا العلوم تتولد فيهم الرغبة في الابتعاد عنها ، ولا يقرأون إلا ما هو لازم للامتحانات . . اننا يجب أن نوقظ فيهم حب المعرفة ، ونفتح لهم الآفاق المثيرة في العلوم والتاريخ والرياضيات وغيرها لكى يقبلوا عليها لأنهم لن يتعلموا إلا إذا تولدت لديهم ، الرغبة في التعلم .
  - يجب أن نرتفع بمستوى المدارس العامة ( الحكومية ) لأن الفارق بينها وبين المدارس الخاصة فارق رهيب ، واقترح تجميع المبالغ التى تصرفها أمريكا على المدارس، واعطاء صكوك لكل ولى أمر طبقاً لعدد أبنائه ، ليدفع مصاريف المدارس منها ، وتحصل كل مدرسة على استحقاقاتها طبقاً لعدد الصكوك . وقد نجع هذا النظام حين طبق في بعض الولايات باسم « الاختيار » لأنه أقام المنافسة بين المدارس الحكومية والمدارس الخاصة . وعوقبت المدارس الفاشلة والمهملة في اداء رسالتها ؛ برفض التلاميذ دخولها وبالتالى حرمانها من الموارد .
  - يجب أن نتخلص من عقدة التعليم الجامعي بإدخال « التلمذة الصناعية » في المصانع بدلاً من الفصول ، فلقد أدى تزايد الإعداد في الجامعات إلى « التضخم الاكاديمي » وأصبح على من يرغب في العلم أن يتجه إلى دراسات أعلى لكي يتميز على أقرائه .

يقول نيكسون أنه لاحظ أن هناك اتفاقا غير مكتوب بين الاساتذة بألا يعلمو . . واتفاقا آخر بين الطلبة ألا يتعلموا (1) .

حاولت أن أجد تشخيصاً لحال التعليم عندنا \_ بعيداً عن أوهام الواهمين، ودفاع المدافعين بالحق والباطل عن بقاء الحال على ما هو عليه

دون تغيير .. فلم أجد أفضل مما قاله الرئيس الأمريكي الأسبق نيكسون عن حال التعليم في أمريكا . . وقد نجد من صانعي الأزمة عندنا من يقول : يكفينا فخراً أن جعلنا التعليم عندنا مثل أمريكا (!) .

ويستمر بنا البحث عن طريق للمستقبل بحثاً عن كيفية تجديد بلدنا كها يفعل الأخرون.

۳v -----

مازال القصور قائماً في تناولنا لأزمة للتعليم في مصر ، لأننا حتى الآن نبحثها في إطار جزئي : تربوى وإصلاحي ، أما الرؤية الشاملة لوضع التعليم في المجتمع كله ، فهازالت غائبة وبخاصة دور التعليم في حماية المجتمع والدفاع عنه في مواجهة أخطار خارجية وداخلية تتربص بنا ، أن التعليم وإرتباطه بالأمن القومي ، ذلك البعد الغائب وإن جاء ذكره في بعض الأحيان خلال المناقشات القائمة ، فإنه يأتي عابراً ، وبسرعة ، وعلى هامش الأحاديث الطويلة التي تركز عادة على الكتاب المدرسي والمناهج دون الإقتراب من البؤرة الحقيقية التي يجب أن يدور حولها كل حديث عن التعليم قبل الدخول في التفاصيل .

فياذا كان الأمن القومى هو قضية كل مجتمع بمعنى هاية الدولة (شعبها وأرضها) من كل صور الغزو التي تتعرض لها بالفعل، أو يمكن أن تتعرض لها إبتداء من الغزو العسكرى، إلى الغزو الفكرى، أو الثقافى، أو العقلى، أو الاقتصادى . وهو أخطر لأنه غزو خفى لا ترى أساليبه بالعين ولكن فقط تظهر آثاره بعد أن يكون قد أكد نتائج إنتصاره وأصبحت مقاومته مستحيلة ، ويكون قد استطاع أن يحقق نتائج الهزيمة دون حرب، وقد نرى فيا حدث في الاتحاد السوفيتي وأوربا الشرقية وبعض دول افريقيا أمثلة لذلك ، ما يهمنا أن وسائل الدفاع العسكرى عن المجتمع مها بلغت من قوة لن تحقق فاعليتها إلا إذا تحقق لهذا المجتمع القوة بكل معانيها ،

\* 1

والتهاسك ، بكل جوانبه ، وإذا توافر لشعب هذين العنصرين : القوة (
المعنوية . العلمية . ثم الاقتصادية . ثم العسكرية ) والتهاسك ( بين
عناصره وفئاته رغم ما فى داخله من تناقضات ، وصراعات طبيعية هى من
إفرازات الحياة ذاتها مادام المناخ السوى والصحى متوافراً للوصول بها إلى
حلول إيجابية ) . . إذا توافر هذان العنصران يمكن القول بأن هذا المجتمع
قادر على تحقيق المصالح والأهداف العليا التى تكفل بقاءه وإستمراره
وتقدمه . . هل يمكن أن نتصور وجود ذلك كله بدون نظام جيد للتعليم ،
يعد المواطن إعداداً جيداً لها ، وأى خطر يمكن أن يحيق بنا إذا كان التعليم
غير قادر على هذه المهمة . . ؟

وإذا كنا مدركين حقا أن الثروة الأساسية لمصر هي ثروتها البشرية فليست غنية ببترولها ، ولا بصناعتها ، ولا بزراعتها ، وإن كانت ليست فقيرة فى ذلك أيضاً . . ولكنها بالأساس غنية بشعبها وبخبرات أبنائها ، وبقدرتهم على أن يعيشوا العصر ويتوافقوا معه ، بل ويتفوقوا فيه ، ألا يفرض علينا الواجب القومي حماية هذه الثروة بكل صور الحياية ، وتفطيط بزنامج « لا يقل عن البرامج المهاثلة التي تضعها الدول الحية في هذا العالم » لزيادة عناصر القوة في هذا الشعب ، ونحن في عصر العنصر الأول لقوة الإنسان فيه هو العلم . . فهل المدرسة المصرية قادرة على أن تكون « مصنع الرجال » بحق كها نقول في الخطب أم أن العكس هو الصحيح . . وإلى أي حد يؤثر ذلك في الأمن القومي . . ؟

ومفهوم الأمن القومى بمعناه الواسع أصبح شائعاً ولا يحتاج إلى شرح بعد أن انتقل من المتخصصين إلى أدبيات الكتابة العامة ، وهو المفهوم الشامل لعناضر القوة والدفاع فى أى بلد ، ومع ذلك فإن هذا المفهوم لم يرسخ ، ولم يستقر عندنا ، ومازال الشائع فى فكرنا أن الأمن القومى هو الأمن العسكرى، مع أن إختراق أو غزو أي دولة يتم في زمننا، ويحقق أهدافه ، دون تحرك جيوش ، أو إطلاق صواريخ ، أو إسالة دماء ، حيث أصبح ممكنا السيطرة على العقول . وقتل الإرادة ، وإحباط الطموح القومي ، وتحقيق هزائم داخلية في نفوس الشعوب تغنى عن النار والدماء والصور التقليدية القديمة للحروب والانتصارات.

ومادام حديث هذه الأيام لابد أن يدور حول محاولة فهم النظام الدولي الجديد ، فهل يمكن تصور أن يقوم هذا النظام الجديد على أساس غبر ما كان عليه أى نظام دولى قديم : صراع الارادات ، ومحاولات السيطرة ، والاخضاع ، في عالم فيه كبار وصغار ، وأقوياء وضعاف ، وأغنياء وفقراء ، ومن أين تأتي لشعب القدرة على الصمود في حلبة الصراع دون تجهيزه عقلياً ومعنوياً . ولو تصورنا دولة لديها ذراع طويلة وجسم هزيل ، هل يمكن أن ﴿ تحقق لنفسها الأمن بالذراع القوية وحدها . ؟

ونحن نكثر الحديث عن الأمن الغذائي ، والأمن الماثي ، والأمن الاسكاني ، وحتى الأمن الدوائي والصحى ، ولا نتحدث عن « الأمن التربوي » الذي خصص له الدكتور سعيد إسهاعيل على كتابا ضاع في دوامة الصمت واللامبالاة يدور حول : كيف نحقق قدرة الأمة من خلال نظامها التربوي على حماية كيانها ، وحماية نظام القيم المميز لشخصيتها ، وحمايتها من التهديد الخارجي المتمثل في الغزو الثقافي ، والتهديد الداخلي المتمثل في مظاهر التخلف ، وكيف يمكن أن يتم ذلك وفقاً لاستراتيجية تعليمية وثقافية تجعل الإنسان يحمل الحصن والقلعة في داخله ، ويقدر على تجاوز الواقع إلى السعى لبناء المستقبل . . هل يمكن تحقيق شيء من ذلك بدون إعادة بناء نظام التعليم . . ؟

وحتى إذا تركنا الحديث عن الاسترايتيجية العليا إلى التفاصيل والنتائج في

مشكلة حادة وحاضرة فى كل بيت تخيم عليه بها يشبه المأساة القومية ، وهى مشكلة البطالة ، ونظرنا إليها من زاوية أثرها على الأمن القومي فسوف نجد أنفسنا أمام موضوع كبير يفضى بنا إلى مزالق رهبية . . ماذا يمكن أن يصل الحال بالملايين من أصحاب القوة والشباب والطموح حين يستحيل عليهم الحصول على لقمة العيش الشريفة وبالعمل الحلال . . ودون إستطراد ليست هذه مناسبته فهل يمكن النظر إلى البطالة دون البحث عن أهم أسبابها فى النظام التعليمي القائم الذى يعبر عن إنفصام الشخصية فى المجتمع . تعليم يعد شباباً لهن وأعمال لا يحتاجها المجتمع ، ومجتمع المجتمع ، ومجتمع المختاج مهارات وتخصصات الإعدها التعليم ، وعصر تنطلق فيه علوم الإدارة . . إلى آفاق بعيدة ، ودول العالم الأول تقوم الآن بمراجعة نظامها التعليمي ، وتعمل ثورات مخطة عليه ، ونظامنا التعليمي قائع بمكانه فى الدفاع عها هو قائم ، وإتهام من يدعو إلى التغيير . . أليس فى كل ذلك خطورة على الأمن القومي . . ؟

هذه مقدمة لحديث لابد منه!

لاتخلو دراسة عن الأمن القومي من اشارة إلى عبارة بالغة الأهمية ذكرها روبرت ماكنها را وزير الدفاع الأمريكي ورئيس البنك الدولي الأسبق والمفكر الاستراتيجي في كتابه الشهير « جوهر الأمن » ، يقول فيها: « ان أي مجتمع يمر بمرحلة التحول إلى مجتمع عصري ، فإن الأمن بالنسبة له يكون معناه التنمية ، فالأمن ليس المعدات العسكرية وإن كان يتضمنها ، والأمن ليس النشاط العسكري القوة العسكرية وإن كان يتضمنها ، والأمن ليس النشاط العسكري التقليدي وإن كان يشمله ، ان الأمن هو التنمية ، وبدون تنمية لايمكن ان التقليدي وإن كان يشمله ، ان الأمن هو التنمية ، وبدون تنمية لايمكن ان آمنة» . بهذه العبارة يقدم ماكنها را بفكرة الاستراتيجي مفتاحاً من أهم المفاتيح التي تتصل بتقدم وتدهور الدول النامية ، ولو ان ماكنها را لم يتحدث عن التعليم مباشرة ، إلا أن العبارة كلها إشارة إلى شيء واحد هو التعليم ، فهو التعليم عباشرة ، إلا أن العبارة كلها إشارة إلى شيء واحد هو التعليم ، فهو علية والشرط اللازم لتحقيقها ، ومن هنا نؤكد ان إصلاح التعليم ففية عية أو موت ، بالنسبة لنا كدولة لا مستقبل لها بدون التنمية وبالتالى الامن.

القضية ليست قضية تقدم أو ازدهار المجتمع ، القضية قضية أمن قومى، أى قضية الوجود . وسلامة الوطن، والكرامة الوطنية، وحماية عقول أبناء الوطن ، وقدرة هذا الوطن على التصدى للأخطار . وبعد ذلك هل يمكن أن نتصور مجتمعاً يريد أن يحقق مشروعاً جاداً للتنمية الاقتصادية والحضارية دون أن يبدأ بثورة حقيقية لتنمية البشر ؟ هذا المفهوم لم يكن غائباً منذ الخمسينات ، وترددت بقوة شعارات رنانة - وصادقة - عن أهمية بناء البسر ، وبناء الإنسان ، ولكنها ظلت في دائرة القول ولم تدخل أبدا مرحلة التنفيذ ، ووجد المسئولون راحة في العبارة التي كانت تلوكها الألسن كل لحظة : ﴿ أَن بِنَاء المصانع محكن، وبناء المستشفيات سهل ، لكن بناء المنسن هو الصعب العسير » . . وبدلاً من فهم العبارة على أنها حفز على مضاعفة العمل، فهموها على أنها مرر للفشل ، فها دام هذا هو المطلب الصعب العسير فإن العذر في القصور والتقصير قائم وهوجود .

ولقد نبهنا الدكتور اسباعيل صبرى عبد الله يوما وأراح ضميره حين قال انه (في مرحلة من المراحل كان بناء جيش وطنى هو المهمة الرئيسية، واليوم فإن بناء التعليم هو المهمة الرئيسية في مصر . » وهذه العبارة بالغة الأهمية ، كان بناء التعليم هو المهمة الرئيسية في مصر . » وهذه العبارة بالغة الأهمية ، كان الصراع الدولي تحول من صراع عسكرى إلى صراع حضارى، وبعد ان كانت الدول الكبرى تحشد قواها لمشروع يقرب من الخيال مثل مشروع ريجان عن حرب الكواكب ، انتهت مرحلة الحرب الباردة ، وتقدم الاتحاد السوفيتي بطلب للانضهام إلى حلف الاطلنطى «!» وباع أسراره وبعض أسلحته الذرية ، وظهر نظام دولي جديد ، ولن يكون التهديد بالحرب قائماً في ظله لسنوات قادمة ، ولكن سيبقى الصراع قائماً على مستويات أخرى ، ضراع الأقوياء الذين يريدون أن يزدادوا قوة ويريدون أن يعبروا عن كل مرحلة من مراحل القوة يصلون إليها ، وعلى المستوى الإقليمي مازال التنبيه مرحلة من مراحل القوة يصلون إليها ، وعلى المستوى الإقليمي مازال التنبيه مرحلة من مراحل القوة يصلون إليها ، وعلى المستوى الإقليمي مازال التنبيه حتى الآن ، وهو أن الصراع العربي الاسرائيل ممتد ، وسوف يظل صراعا حتى الآن ، وهو أن الصراع العربي الاسرائيل ممتد ، وسوف يظل صراعا الحضارى ، والعرب محتاجون إلى هزة توقظهم من سباتهم العميق .

والصراع الحضارى ، سواء على المستوى الدولى أو الإقليمى ، يعتمد أساساً على العلم ، والعلم لايمكن أن يتقدم فى بلد ليس فيه نظام تعليم عصرى ومستنير يسمح بتكوين المواطن الذى يستطيع أن يشارك فى التنمية بمعناها الواسع وفقاً لنظرية ماكنهارا ، ولن نستطيع أن نتقدم إلا إذا أدركنا أن بناء المواطن ، وتكوين العقل المصرى والشخصية المصرية القادرة على المتحدى هى المعركة الأولى بالنسبة لنا ، وأن النجاح والفشل على المستوى الاستراتيجي مرتبط بها يتحقق فيها .

وحتى إذا وضعنا مفهوم «الأمن القومى » فى اطاره الضيق القديم على أنه الأمن العسكرى ؛ فهل هناك حاجة إلى تأكيد أن الجندى فى الحرب الحديثة عتاج إلى تعليم راق وأن الجندى الردى ، هو الذى تلقى تعليماً رديناً ! وهل هناك حاجة إلى التذكير بأن الأسلحة الآن أصبحت شديدة التعقيد ، وتدار بالكمبيوتر والالكترونات والليزر ، ولايمكن أن يحسن تشغيلها إلا من بلغ درجة راقية من استيعاب العلوم الحديثة . . ؟ وهل نحتاج إلى استعادة ما جرى قبل حرب ١٩٧٣ حين اضطرت القوات المسلحة إلى الاحتفاظ بخريجي الجامعات مجندين لمدة ست سنوات لعدم وجود اعداد كافية منهم بخريجي الجامعات عندين لمدة ست سنوات لعدم وجود اعداد كافية منهم التلبية متطلبات المعركة العسكرية بي الساسها قوة علمية وتكنولوجية ، ولم يكن محكناً الاعتهاد على الأميين أو انساف المتعلمين لقيادة دبابة ، أو تشغيل صاروخ .

أما تأثير الأمية على الأمن القومى فهذا موضوع واسع وبالغ الأهمية ، لأن الأمية في مصر تزداد ولا تنقص، رغم كثرة التصريحات الوردية بحيث يمكن اتخاذها نموذجاً للعمل الذي يجب انجازه ونكثر من الحديث عنه بينها لانحقق فيه أى انجاز له قيمة ، مع وجود مجلس أعلى لمحو الأمية لم يجتمع، وخطط وبرامج لمحو الأمية منذ عشرات السنين لم تزد على أن تكون حبراً على

ورق ، تقارير تبشرنا بنجاح منقطع النظير في تحويل الأميين إلى عباقرة . !
هذه الأمية في عصر الكمبيوتر تمثل عاراً لانستطيع أن ندارى الخجل منه
وتمثل خطورة حقيقية على التنمية ، وإذا وضعنا في اعتبارنا أخطار الحرب
النفسية ، والاختراق العقلى والثقافي ، وانتشار الحزافات، والمخدرات،
والجريمة ، بين الأميين وسهولة تأثير الدعايات السياسية المضادة عليهم ،
وصعوبة تكوين رأى عام مستنير بينهم وهو أول شروط ولوازم الديمقراطية .
وكذلك إذا وضعنا في الاعتبار الآثار السياسية المترتبة على ما تفرزه
الانتخابات البرلمانية مع وجود أغلبية مطلقة من الناخبين الأميين بها في ذلك
وسهولة خداعهم والتأثير عليهم ، مع خطورة دور المؤسسة التشريعية ،
وسهولة خداعهم والتأثير عليهم ، مع خطورة دور المؤسسة التشريعية ،
فإننا سندرك إلى أي مدى يكون هاية الأمن القومي بالغ الصعوبة في بلد
يغيب فيه عن الوعى السياسي ما يقرب من نصف سكانه ، ويعيشون في
عصر وهم عاجزون عن فهمه فضلاً عن المشاركة أو التأثير فيه . !

ولكى ندرك أكثر معنى ارتباط التعليم بالأمن القومى يكفى أن نرى ما حدث فى الولايات المتحدة ، فقد كان موضوع التعليم على رأس البرنامج الانتخابى الذى خاص به الرئيس الأمريكى جورج بوش معركة انتخابات الرئاسة عام ١٩٨٨ ، بل ان الحملة الانتخابية كلها كان شعارها « اصلاح التعليم»، وبعد وصوله إلى البيت الأبيض كان موضوع التعليم قبل غيره فى أولوياته وقت دراسته وادارته على مستوى الرئاسة ، وكان الرئيس رونالد رئيان قد شكل قبل ذلك ، لجنة رئاسية هى التى درست وحددت عوامل الضعف فى النظام التعليمى الأمريكى وأعدت تقريرها البالغ الصراحة «أمة فى خطر » أحدث دوياً داخل وخارج المجتمع الأمريكى وكان بداية يقظة قومية ، وتحرك جود ، وبعد التقرير شكل الرئيس لجنة رئاسية ظلت تعمل

خس سنوات لإعداد استراتيجية التعليم أعدت فى نهايتها خطة متكاملة لإصلاح التعليم . وهكذا صعدت قضية اصلاح التعليم من أيدى الموظفين والتكنوقراط ، بل ومن يد وزير التعليم ، والمؤسسات التقليدية ومراكز البحوث التربوية ، إلى أعلى مستوى سياسى ، لكى توضع فى مكانها ، وبحجمها الصحيح كقضية أمن قومى ترتبط بالاستراتيجية العليا للوطن .

وليس أخطر على شعب من أن يكثر فيه الكلام ويقل العمل، أو يكثر فيه الكلام عن أعيال لم تتم، وبالنسبة للتعليم في مصر فإن مشكلة المشاكل كما نبهنا كاتبنا الكبير نجيب عفوظ هي أن الدولة والمجتمع يعالجان قضية كا نبهنا كاتبنا الكبير نجيب عفوظ هي أن الدولة والمجتمع يعالجان قضية والتضحية بكثير من الخدمات كان التعليم ضمن هذه الحدمات التي تأثرت، ولن نتجاوز الخطر الذي نوشك أن نقع فيه إلا بأن ندرك أن أزمة التعليم ليست أزمة خدمة من الخدمات، وإنها هي أزمة من نوع آخر، تتجاوز كل ما نعرفه عن أوجه النقص والقصور في سائر الخدمات، وتصل في أهيتها إلى أن اهمالها، واستمرار التقصير في مجالاتها يضع مستقبل في أهيتها إلى أن اهمالها، واستمرار التقصير في مجالاتها يضع مستقبل الاجيال القادمة، بل ومستقبل مصر كله، في مهب الربح . . ولابد أن نفهم، وندرك ، ونصدق ، انها أزمة تهدد الأمن القومي ، وبدون مواجهة فهرة الأزمة فإن مصر معرضة لخطر شديد . .

## اعادة ترتبب أولو بات التنمية \_\_\_\_

مع ان ارتباط التعليم بالأمن القومى قضية واضحة في دول العالم المتقدم . إلا أنها مازالت تحتاج عندنا إلى مجهود كبير لكى تتضح وينعكس أثرها على ترتيب الأولويات في المجتمع ، فحتى الآن نضع التعليم كمرفق من مرافق الحدمات ، ومكانه عندنا في آخر السلم الذي بحدد الأولويات ، ولو أثنا عند الكلام نتحدث كثيراً عن قيمة التعليم كشرط للقدرة العسكرية ، وللخروج من الأزمة التكنولوجية التى دفعتنا \_ مع دول مثلنا \_ إلى الحياة في عصر آخر ، لم يتجاوز كثيراً القرن التاسع عشر ، وجعلتنا مستهلكين للتكنولوجيا الحديثة دون أن ندخل \_ بعلمنا أو عملنا \_ هذا العالم المذهل الذي يقوم على قاعدة واسعة من العلم والتعليم ، وتتسابق فيه الدول ويشتد بينها الصراع حول العلم وما يمكن أن تحققه الدول من معجزات وقدرة على التفوق والسيطرة بهذا السلاح وحده .

وارتباط التعليم بالأمن القومى واضح وقوى فى دول كثيرة لسنا أقل منها بأى حال ، ولو أخذنا اسرائيل كمثال فإن نظرية الأمن فيها تعتمد على ثلاثية مترابطة : الإنسان ، السلاح ، الأرض ، كذلك حين بدأت الولايات المتحدة فى مراجعة نظم التعليم فيها فى بداية الثمانينات كان المتطلق الرئيسى لذلك هو حماية الأمن القومى الأمريكى ولذلك جاء التقرير النهائى يحمل عنواناً مثيراً للدهشة بها انطوى عليه من تحذير بالغ الشدة من أن استمرار

أوضاع التعليم الأمريكي كها هي سوف يهدد كيان أمريكا كأمة وكدولة عظمى . ومازال عنوان التقرير الذي أعلنه الرئيس الأمريكي ريجان بنفسه « أمة في خطر ٤ ! مثالاً لليقظة القومية وممارسة المسئولية وإذا كان هذا التقرير قد دق أجراساً عالية من قمة السلطة دون محاولة لتجميل الواقع فقد أيقظ في الأمريكيين روح التحدي ، فأولى بنا\_ونحن على ما نحن فيه\_أن ندرك أن قوة الدولة لن تتحقق إلا بالتعليم ، وليس أمامنا .. كما تقول الدكتورة نادية جال الدين الأستاذة بكلية التربية بجامعة عين شمس \_ إلا المواجهة . . مواجهة القوة بالقوة ، وهذه القوة أساساً لن تكون دون علم ، والعلم يكتشفه الإنسان ، وهذا العلم المنشود لايمكن أن يوفره التعليم الأساسي أو الثانوي بمستواه الضحل الحالى ، لأنه لن يستطيع إنسان تعلم تعليها سطحياً أن يحقق تقدماً فيه . وفي بحثها عن استراتيجيات القوة تفتح معنا جراح ٥ يونيو ١٩٦٧ وتستعيد ما قاله الرئيس السوفيتي وقتها « خروشوف ٢ ا ان درجة تعليم الجندي المصرى في ذلك الوقت لم تكن تسمح له باستيعاب الأسلحة المتطورة والمعقدة، ولم يكن يستطيع أن يستخدم سلاحاً متقدماً أكثر من البندقية » ، ومهما تكن مثل هذه الكليات جارحة لمشاعرنا إلا أنها لم تبعد كثيراً عن الحقيقة بدليل أن تغير نوعية الجندي المصرى في حرب أكتوبر ١٩٧٣ كان عاملاً جوهرياً في النصر الذي تحقق .

القائلون بأهمية التعليم وعلاقته الوثيقة بالأمن القومى كثيرون ، لكن صورة الواقع كها نراه فى المدرسة المصرية لاتعكس الإيهان بهذه الحقيقة ، بل هى دليل على أننا نعيش فى غيبوية ، وإلا فكيف نفسر انخفاض ميزانية العليم بعد أن كانت تمثل ٢ , ٢ ٪ من ميزانية الدولة فى الستينيات لتصبح ٨ , ٩ ٪ فى عام ١٩٨٧ ثم وتنحدر لتصبح ٩ , ٥ ٪ من ميزانية الدولة عام ٩ ، ٥ كيف نفسر الحقيقة المرة وهى أن ٩ ١ ٪ من ميزانية التعليم موجه

للأجور والمرتبات، وكيف نتصور أن الاستثمارات الجديدة في التعليم مخصص لها ٢٠٠ مليون جنيه وفي ظل التضخم السائد وارتفاع الأسعار . ماذا يمكن أن يفعل هذا المبلغ لنظام تعليمي يضم ربع المصريين تقريبا . . ؟ ويبدو أنه من الضروري أن نردد بعض الأرقام ذات الدلالة كثيراً لكي ترسخ ف الأذهان .. مع انتشار داء النسيان أو التناسى .. مثل أن نصيب التلميذ المصرى في التعليم ٨٨ دولاراً في السنة بينها تخصص اسرائيل ٨٧٧ دولاراً للتلميذ أي ما يقارب عشرة أمثال ، وأن نصيب الطالب في التعليم العالى في مصر ٤٨٥ دولاراً في السنة وفي اسرائيل ٧٠٥ دولارات أي ما يقارب ثمانية أمثال ما ننفقه ، وكيف نفهم الاحصائية الأخبرة التي نشرتها اليونسكو وفيها أن خريجي الجامعات في اسرائيل أكثر من ١٣٪ من الطاقة العاملة ، وأن أصحاب الدرجات الجامعية في العلوم الطبيعية في إسرائيل ١ ,٩٪ من خريجي الجامعات وهي نسبة تزيد على خريجي هذه التخصصات في كندا (٩, ١)) وألمانيا (٦, ٣٪) واليابان (١, ٢٪) وبسويسرا (٦, ٢٪) وبريطانيا (٥, ٨٪) ولاتزيد على إسرائيل إلا الولايات المتحدة (٩, ٩٪) أما أصحاب الدرجة العلمية الأولى في العلوم الميكانيكية فنسبتهم إلى الخريجين في إسرائيل (٦٠,٦٪) أعلى من الولايات المتحدة (٦,٦٪) ومن كندا (٩,٦٪) وألمانيا (٥, ٨٪) وسويسرا (٧, ١٪) وبريطانيا (٤, ٦٪) ولا تزيد عليها إلا اليابان التي يصل أصحاب هذه الدرجة من المتخصصين في العلوم الميكانيكية فيها الى (٢, ٢١٪) وتشير التقارير الدولية إلى أن اسرائيل استطاعت أن تحقق في سنوات معدودة قفزة في نظامها التعليمي حتى أصبحت نسبة العاملين في العلوم والتكنولوجيا في إسرائيل ٣٣٪ من مجموع الطاقة البشرية العاملة . .

وفي دراسات أعدتها مجموعة من الباحثين والخبراء الإسرائيليين ونشرت منذ ٧ سنوات في التقرير الشهري لضباط الجيش الإسرائيلي في العدد رقم ( ٢ \_ ٣ / ١٩٨٥ ) جاء في مقدمتها «على الرغم من أن إسرائيل تعيش في مواجهة صعبة مع مشاكل عسكرية واقتصادية واجتهاعية معقدة فإنها مفطرة إلى تجاوز المشاكل اليومية والتغلب عليها ، و إلى دراسة مدى تأهبها لمواجهة العالم المتغير بسرعة كبيرة . . أن باستطاعة إسرائيل أن تفاخر بانجازاتها التي حققتها في المجالات الصناعية والزراعية والطبية والعلمية والتعليمية ، ولكن يجب ألا تخلد إلى الراحة ، وألا تقف بلا حراك فوق « أكاليل الغار» و يجب أن تتصدى للسؤال : كيف تستطيع أن تستغل طاقتها البشرية للاندماج في عالم الغد» . . ؟

وفي دراسة للبروفيسير يعقوب بشيم نائب مدير مركز العلوم التكنولوجية في جامعة تل أبيب في ذلك الوقت (عام ١٩٨٥) قال : « ان العلوم والتكنولوجيا تؤثر على حياتنا بشكل متزايد بمفاهيم الأمن القومي ، والمناعة الاقتصادية ، والتقدم الاجتهاعي ، وأن الأهداف القومية لدولة اسرائيل في المجالات الأمنية والاقتصادية والاجتهاعية يصعب تحقيقها في الظروف المجالات الأمنية والاقتصادية والاجتهاعية يصعب تحقيقها في الظروف ولكن يوجد لدى إسرائيل طاقة بشرية كبيرة نسبياً من رجال العلوم والكن يوجد لدى إسرائيل طاقة بشرية كبيرة نسبياً من رجال العلوم التكنولوجيا يمكنهم تعويض النقص والمناعدة في تحقيق الأهداف القومية، ومن هنا تبرز أهمية إيجاد سياسة تعليم وتحديد أولويات في بجالات العلوم والتكنولوجيا وتخصيص الموازنات حسب تلك الأولويات . . إن إسرائيل تعتبر دولة « غنية » بالأبحاث والتطوير ، وتشبه من حيث الانفاق على التعليم والتكنولوجيا والعلوم دول مثل الولايات المتحدة التي أنفقت على التعليم والتكنولوجيا والعلوم على العلوم والتكنولوجيا عام ١٩٨٠ وألمانيا الغربية أنفقت ٢٪ من إنتاجها القومي للعلوم والتكنولوجيا عام ١٩٨٠ وألمانيا إسرائيل ٥، ٢٪ من إنتاجها القومي للعلوم والتكنولوجيا (بخلاف

التعليم ) . هكذا يضعون التعليم والبحث العلمى في مكانها كقاعدة للتفوق .

يكفى هذا الآن لتأكيد ارتباط التعليم بالأمن القومى من ناحية ، وعدم اتساق هذا التوجه مع اهتهام الدولة كها ينعكس فى الميزانية فهى تكشف عن التراجع من جانب الدولة سنة بعد أخرى فى الانفاق على التعليم وان كان « الكلام » مستمراً عن أهمية التعليم .

وأخيراً جاءت بادرة مبشرة تدل على أن ثمة مراجعة للإعادة ترتيب أولويات التنمية حين ناقشت لجنة التعليم بمجلس الشعب الخطة الخمسية الجديدة لتعليم وحين وجدت الحد الأدنى المطلوب لإنقاذ التعليم من التدهور أكثر وأكثر، لا يقل عن ٦ مليارات جنيه بينها لم تدرج الحكومة فى الخطة غير ٣ مليارات فقط اتخذت اللجنة قرارها بالإجماع بالرفض وطلبت من الحكومة إعادة النظر فى مخصصات الاستثيار فى التعليم من منطلق ان التعليم ضرورات الأمن القومى المصرى .

هذه البادرة تبعث على الأمل فى امكان تغلغل المفهوم الحقيقى للأمن القومى وترجمة الكلام فيه إلى عمل، لندلل على أننا فهمنا الأمن القومى على أنه ليس حماية الشعب والأرض من أى هجوم عسكرى مباشر ، ولكنه بالدرجة الأولى لحياية الشعب والأرض لابد من تقوية الدفاعات الأساسية . . « البشر » . . « فالإنسان » هو خط الدفاع الأول عن البلد، فإذا احسنا بناءه أو أسأنا فسوف نلقى الجزاء غذاً عما فعلناه اليوم .

منذ عام ١٩٥٢ وحتى الآن ونحن نرفع شعار تحقيق نهضة شاملة للمجتمع المصري تجعل مستقبله لاثقاً بهاضيه ، ولكن ما تحقق من هذا الشعار أقل بكثير مما كان متوقعاً ، لأن الهدف الاستراتيجي لم يكن بناء بضعة مصانع أو استصلاح بضعة آلاف من الأفدنة في الصحراء ، ولكنه كان نقل البلد كله من الحياة في القرن التاسع عشر إلى الحياة في القرن العشرين وتوفير امكانية دخول القرن الحادي والعشرين.

وربها يكون السبب في عدم تحقيق الهدف أنه كان طموحاً بأكثر من القدرة والإمكانات ، أو يكون السبب في عدم تحقيق الهدف أنه كان طموحاً بأكثر من القدرة والإمكانات ، أو لأن المعارك والمؤامرات لم تدع أمامنا فرصة لالتقاط الأنفاس والبناء الشامل ، ولكن قبل ذلك - فيها أرى - فإن السبب هو أننا فكرنا في تحقيق نهضة دون أن نبدأ البداية الصحيحة والوحيدة لتحقيقها ، ومن الأساس ، وبفلسفة وروح جديدين . ولم نستوعب أن النهضات الكبري في التاريخ لم تحققها الأمم إلا وكانت خطوتها الأولى هي التعليم. . ابتداء من مصر الفرعونية والصين والهند في الماضي ، حتى اليابان في الزمن الحاضر ، مروراً بالنهضة الإسلامية والأوروبية وبصعود ألمانيا والولايات المتحدة إلخ . .

وحين بدأت الولايات المتحدة مؤخراً عصرها الجديد بتأكيد تفوقها

وسيطرتها وقيادتها لحضارة القرن الحالى والاستمرار فى قيادة القرن القادم حددت على مستوى الرئاسة والمؤسسات السياسية والدستورية الخط الأساسى لاستراتيجية العمل وتبلور ذلك فى الوثيقة الرئاسية التى تحمل اسم «أمريكا ٢٠٠٠ » وقال فيها الرئيس الأمريكى بوش: «لن تكون هناك نهضة بدون ثورة ، ولن تكون هناك ثورة بدون تعليم جيد ، والذين يتحملون مسئولية مدارسنا يجب أن يكونوا ثواراً . . وحين يتحدث الرئيس الأمريكى عن « الثورة » فلابد أن ندرك إلى أى مدى وصلت خطورة قضية التعليم ، فلم يتخير بوش طريق « الإصلاح » أو «التطوير» أو « النهوض » بالتعليم ، ولكنه اختار طريقاً جديداً فى الفكر الأمريكى لكى يهز الوجدان العام وينبه الجميع إلى أن ما سيحدث شىء مختلف ، ليس تغييرا ، ولكنه انقلاب . . عهد جديد يتغير فيه كل شىء ومن الجذور .

وقال فى ملاحظاته الشخصية: لقد ظللنا زمنا طويلاً نتبنى سياسة أنه « ليست هناك أخطاء فى التعليم »، وكنا دائماً نجد شخصاً نوجه إليه اللوم عها وصل إليه حال التعليم ، وكنا نبحث عمن نحمله المسئولية، أما الآن فدعونى أحدد أهدافنا بعد أن توصلت إليها بالإشتراك مع حكام الولايات:

أولاً: بحلول عام ۲۰۰۰ علينا أن نتأكد أن كل طفل يدخل المدرسة على استعداد للتعليم (با ينطوى عليه ذلك من جهد لإعداد الظفل للتعليم قبل بدء مرحلة المدرسة.

ثانياً : علينا أن نرفع معدل التخرج من المدرسة الثانوية إلى ٩٠٪ (بتعليم أفضل وليس بامتحانات أو تصحيح أسهل) .

ثالثاً : علينا أن نتأكد من أن كل تلميذ أمريكي يترك السنة الرابعة والثامنة والثانية عشرة قد استوعب المواد الأساسية فعلاً وبكفاءة ، (وهو بهذا يدين النقل الآلي والتساهل في انجاح من لايستحق) . رابعاً: ﴿ اجعلوا تلاميذنا هم الأواثل في العالم في الرياضيات والعلوم » .

خامساً : تأكدوا أن كل أمريكي متعلم قد اكتسب المهارات الكافية ليشارك بقوة في انتصار أمريكا في المنافسة الاقتصادية القائمة الآن في العالم ، وأصبح قادراً على عمارسة حقوق وواجبات المواطن كاملة .

سادساً : حرروا كل مدرسة امريكية من المخدرات والعنف لكي تصبح المدارس بيئة صالحة ومشجعة للتعليم .

وحين أراد الرئيس الأمريكي أن يشرح استرتيجيته الجديدة للتعليم قال: ابها استراتيجية طموحة ، ولكنها ستصبح محكنة التحقيق بالعمل الذي نعرف أنه سيكون عملاً شاقاً ، ويمكنني أن أحدد استراتيجيتنا في فقرة واحدة هي : « لطلاب اليوم يجب أن نجعل المدارس القائمة أفضل وأكثر مدعاة للثقة ، ولطلاب الجيل القادم يجب أن نعد لهم مدارس مختلفة تماماً ، ولنا أيضاً . . للكبار الذين يظنون أن أيام المدرسة قد ولت . . يجب أن يمسح الأمريكيون « أمة من طلبة العلم » A Nation of Students وخارج المدرسة يجب أن يكون التعليم مستمراً . . هذه هي استراتيجيتنا . .

قال الرئيس الأمريكي أيضاً في وثيقته أن هذه الاستراتيجية لن تنفذها الحكومة الفيدرالية ولكن يجب أن يشارك في مسئولية تنفيذها الجميع . . كل جماعة ، وكل منظمة ، وكل بيت ، وكل حاكم ولاية ، وتبقى الحكومة الفيدرالية للتخطيط ومتابعة التنفيذ وتحديد المستوى العلمي الذي يتفق مع هذه الاستراتيجية في المواد الرئيسية الخمس : الرياضيات، والعلوم ، والتاريخ ، والجغرافيا ، واللغة الإنجليزية وسيتم إعداد اختبارات على المستوى الفيدرالي في هذه المواد لكي يتعرف الآباء والمعلمون والسياسيون وأصحاب الأعمال على مدى ما أنجزته المدارس . وستبدأ هذه الاختبارات لتلاميذ الصف الرابع في سبتمبر ١٩٩٣ ، وطنويجي المدارس الثانوية سوف لتلاميذ الصف الرابع في سبتمبر ١٩٩٣ ، وطنويجي المدارس الثانوية سوف

يمنح المنفوقون شهادة تقدير من الرئيس سوف تكون عملاً من عوامل التفضيل فى الكليات والشركات . . لابد أن نطلق الحوافز والمنافسة بين الطلبة والآباء والمعلمين وبين المدارس الخاصة والحكومية . .

الرئيس الأمريكي يبلور هدفه العملي أكثر وأكثر فيقول للشعب الأمريكي: « أن استراتيجية التعليم هذه ليست برنامجاً ، وليست اختباراً جديداً لقدرتنا ، ولكنها التحدي الأكبر . . الهدف إعادة بناء التعليم الأمريكي . . أننا ننشىء مدارس أمريكية جديدة لعام ٢٠٠٠ وما بعده تختلف عن المدارس التي كانت لدينا قبل هذا الموعد . . الفكرة بسيطة ، ولكنها قوية . . وجهوا العبقرية الأمريكية الخلافة إلى العمل من أجل هذا الهدف . . حكام الولايات سوف يشرفون على وضع استراتيجيات محلية لتحقيق الإستراتيجية القومية . . وسوف نضع مقاييس ومعايير لقياس التقدم الذي سيتحقق أول بأول . . يجب أن نشجع الإبداع الأمريكي . . وقد سعدت لأني علمت اليوم أن قيادات رجال الأعمال الأمريكيين تحت قيادة بول أونيل قد قرروا إنشاء «مؤسسة تنمية المدرسة الأمريكية الجديدة» وهي مؤسسة للبحث والتنمية في مجالات التعليم برأسمال خاص قدره ١٥٠ مليون دولار لتشجيع الإبداع في التعليم الأمريكي . . وسوف أطالب الكونجرس بتقديم مليون دولار كبداية لكل مدرسة من ٥٣٥ مدرسة أمريكية جديدة لتكون هذه المدارس جاهزة لمهمتها الجديدة اعتباراً من عام ١٩٩٦ . . هذه المدارس هي التي ستعد الأمريكيين للقرن القادم بذلك يجب أن تكون أكثر من حجرات مليئة بالتلاميذ الجالسين أمام الكمبيوتر، ولكن يجِب أن تكون فصولاً لإعداد الأمريكيين للحياة ، وتغرس فيهم القيم، وتبنى الشخصية الأمريكية، وتعطى معنى حقيقياً للخطأ والصواب.

## هكذا يفعل الأمريكيون الآن . . !

وقال جورج بوش أيضاً في وثيقته الرئاسية « إذا اردنا لامري» أن تبقى في الصدارة ، وتظل قوة ، فعليها أن تقود في تحديث التعليم ، وإذا اردتم عاربة الجريمة والادمان ، وإذا اردتم بعث الأمل في البقاع الكتيبة من هذه البلاد حيث لا يوجد سوى الهزيمة واليأس ، ونبدد الظليات ، فان التنوير لا يوفره الا تعليم سليم جيد . . ان كل مشكلة . . وكل تحد . . سنجد أنه ليس هناك حل لها الا بالتعليم . . واجبنا ان نحول نمدارس امريكا لتعمل من أجل المستقبل . . فلقد ولى زمن الأمر الواقع . . ! . . ان عهد الكلام قد ولى . . وشعار اليوم « تعرف ولا تردد . . فندفع بجهود الاصلاح لبناء امريكا القرن القادم . . فالمدارس الجديدة هي من أجل عالم جديد . . . . ويقول جورج بوش أيضاً للامريكين : « لاولئك الذين يريدون تحسناً حقيقياً في التعليم الامريكي أقول لن تكون هناك نهضة بدون ثورة . » !

انهم يقدمون لنا من هناك إجابة عن السؤال الذى ظل حاتراً هنا لسنوات : طالت أكثر مما يجب هل يمكن تحقيق النهضة دون أن يكون التعليم هو الطريق والمفتاح . . ؟ !

مشكلة التعليم الحقيقية هي أن مشاكلنا كانت كثيرة، وعلى جبهات متعددة منذ ١٩٥٧ وحتى اليوم ، بها تخلل هذه السنوات من معارك كبرى إبتداء من مفاوضات جلاء الاحتلال البريطاني عام ١٩٥٤ ، إلى تأميم القناة وعدوان ١٩٥٦ ، إلى عدوان ١٩٦٧ وبعدها حرب ١٩٧٣ . . ثم قضايا التضخم، والغلاء، والتحول الإقتصادى والاجتهاعي، إلى الإنفتاح واقتصاد السوق، وما صاحب ذلك من آثار جانبية سلبية أثرت في الروح القومية والبناء الاجتهاعي . . هذه المعارك الكبرى فرضت علينا أن تكون لها الألقاط الأنفاس لوضع قضية التعليم في مكانها الصحيح . . إلى أن بدأ الرئيس مبارك مرحلة جديدة هذا العام في خطابه في العيد المتوى لكلية دار العلوم ثم في عبد الدعاة ، فوضع التعليم كقضية سياسية وقضية أمن العلوم ثم في عبد الدعاة ، فوضع التعليم كقضية سياسية وقضية أمن وقوى، لاول مرة .

وفى دول العالم المتقدم لاينظر إلى التعليم إلا على أنه قضية سياسية وقضية أمن قومي، بل وصل الأمر إلى حد إعتبار موضوع إصلاح التعليم فى الولايات المتحدة مساوياً لقرار الحرب فى إهتيام البيت الأبيض، ولكى نقترب من الحقيقة أكثر، دون أن يكون الهدف نقل ما يحدث هناك، فإنه تكفينا المعرفة والاستفادة بقدر ما نستطيع من الآخرين، وما لا يدرك كله لايترك كله.

فلقد أصدر الرئيس الأمريكي جورج بوش في ١٨ أبريل من العام الماضي وثيقة باسمة بعنوان «أمريكا ٢٠٠٥» ووضع شعارها !! فلنجعل هذا الوطن كما ينبغي أن يكون ونبلور خطة طويلة المدى تلتزم بها الدولة بإعادة بناء التعليم وكانت هذه الوثيقة موضع نقاش حر وواسع على إمتداد شهور في مراكز البحث والجامعات والأحزاب والنقابات في كل المستويات، إلى أن ناقشها وأقرها حكام الولايات ، وأصبحت عمثلة لرؤية المجتمع الأمريكي كله ، لما ينبغي أن تصبح عليه جميع المدارس الأمريكية . وحين قدم وذير التعليم الأمريكي «لامار الكساندر» هذه الوثيقة قال : « أن الرئيس يستثير قدرتنا على التحدى لنعمل معه لكي نجعل أمريكا ، مؤسسة بعد مؤسسة ، في الوضع الأمثل الذي يجب أن تكون عليه ».

وذلك بعد أن شارك في إعدار هذه الوثيقة عملو الأغلبية والأقلية في الكونجرس ، وبلجان التعليم ومؤسساته وحكام الولايات ، والمعلمون المهارسون للعمل اليومي والمتصلون بالمشاكل اليومية ، في المدارس ، كها شارك في إعدادها بجدية وفاعلية رجال الأعهال ، وقادة إتحاد ونقابات العهال، ونقابة المعلمية ، وحين إجتمع الرئيس الأمريكي بهؤلاء حدد أمامهم بوضوح معالم فكره وقال فم : ان القرن القادم على وشك أن يأتي، ولإبد أن نحقق فيه أملنا وأحلامنا ، وإذا فكر شخص كيف سيكون القرن القادم ، فإنه يستطيع أن يجد الإجابة في فصول الدراسة ، فليس هناك عامل يحدد ما نحن عليه الآن ، وما سنصير عليه ، سوى التعليم الذي يتلقاه أطفالنا . .

قال الرئيس الأمريكي أيضاً . وهو يقدم ملاحظاته على إستراتيجية إعادة بناء التعليم : ان التعليم كان يعني عندنا دائياً الفرصة ، أما اليوم، فإن التعليم لا يحدد فقط ما إذا كان الطلبة سينجحون في الامتحانات ،

ويحصلون على شهادات ، ولكنه سيحدد أي الأمم سوف تزدهر ، وأي الأمم لن يكون لها نصيب من الازدهار ، فكروا في التحولات التي تحدث في العالم . . إنهيار الشيوعية . . وإنتهاء الحرب الباردة ، وسيطرة عصم المعلومات . . لقد كنا نعرف الموارد \_ عبر التاريخ \_ على أنها الأرض ، والبترول ، والثروات المدفونة في الأرض ، ولم يعد الأمر كذلك في عالم اليوم ، أن أكبر مواردنا القومية هي في أنفسنا ، وذكائنا ، وعبقريتنا ، وقدرات العقل البشري . . الأمم التي ستضيف إلى الفكر والعلم سوف تتقدم في المستقبل ، والأمم التي تتجمد أفكارها وعقائدها وأيديولوجيتها سوف تفشل، لذلك فأنا هنا اليوم لكى أقول لكم إن أمريكا سوف تتقدم ، ولأقول لكم أن زمن التقارير والتقديرات والدراسات حول النقص والخطافي مدارسنا قد ولي ، وإذا أردنا إبقاء أمريكا في ساحة المنافسة في القرن القادم فيجب أن نكف عن تشكيل لجان لكتابة تقارير عن حالتنا ، يجب أن · نكف عن تقرير ماهو واضح ويجب أن نقبل مسئولية تعليم كل فرد منا بغض النظر عن خلفيته أو عدم قدرته .

وقال الرئيس بوش أيضاً : إذا أردنا لأمريكا أن تظل القائد ، والقوة الأولى في العالم فيجب أن نكون رواد تطوير التعليم . . إذا أردنا محاربة الجريمة والمخدرات . . أو أردنا أن نخلق الأمل والفرصة في أنحاء هذا البلد الواسع حيث لايوجد سوى الهزيمة واليأس ، يجب أن نطرد الظلام بالتنوير الذي يقدمه تعليم سليم وشامل . . فكروا في كل مشكلة وكل تحد يواجهنا . . ان حل كل مشكلة منها يبدأ بالتعليم . . ولأجل مستقبل أولادنا ، ومستقبل الأمة يجب أن نطور مدارسنا . . أن أيام الرضا بالأمر الواقع قد ولت . ا

ولم يحدث أبداً منذ تولى الرئيس بوش الرئاسة أن كان حازماً وقاطعاً كها

فعل مع قضية التعليم رغم إنشغاله بالمشاركة في إعادة تشكيل العالم ورغم تراكم المشاكل الاقتصادية والسياسية والاجتماعية في أمريكا . . كانت ملاحظاته لكل قيادات بلده حادة ومحددة : أن وقت الكلام إنتهى ، الشعار الآن « لا تنزعج . . اعمل » ، دعونا ندفع جهود الإصلاح إلى الأمام . . إستفيدوا بكل رأى ، وبكل تجربة ، وبكل تقدم، لبناء القرن الأمريكي القادم . . مدارس جديدة لعالم جديد ، وكخطوة أولى يجب أن نتحدى . . ليس فقط الوسائل والطرق التي إتبعناها في الماضي ، ولكن أيضاً يجب أن نتحدي المقاييس التي نستخدمها لتقييم تقدمنا . . دعونا نكف عن قياس التقدم بمقياس انفاق المال . . لقد زاد إنفاقنا على التلميذ في عام ١٩٩١ عما كان عليه منذ عشر سنوات (١٩٨١) بنسبة ٢٣٪ زيادة حقيقية محسوبة بقيمة موحدة للدولار ، ولكن لا أعتقد أننا سنجد في أي مكان في البلد من يقول اننا حققنا تقدماً في أداء مدارسنا بمقدار ٣٣٪ . . أن الدولارات لاتعلم التلاميذ . . التعليم يعتمد على مجتمعات مخلصة عازمة على أن تكون أرضاً صالحة يزدهر فيها التعليم ، كما يعتمد على معلمين مخلصين، متحررين من أي أعباء غير تعليمية ، ويعتمد أيضاً على أبناء مخلصين مصممين على الاحتفاظ بالتفوق . . إلى هؤلاء الذين يريدون أن يروا تقدماً ` حقيقياً في التعليم الأمريكي أقول: لن تكون هناك نهضة بدون ثورة ، والثوار يجب أن يقبلوا مسئو لية النهوض بمدارسنا ، ولقد مضى وقت طويل كنا فيه نتبنى سياسة « ليس هناك أخطاء في التعليم ، ودائهاً كنا نلقى اللوم على شيء أو شخص آخر ، وها هو قد جاء الوقت الذي يجب علينا فيه ان نتحمل نحن ومدارسنا النتائج . .

وفى صراحة جارحة قال الرئيس الأمريكي لكل القيادات: إننا حتى الآن نتعامل مع التعليم كأنه عملية تصنيع ، مفترضين أنه يكفى لكي نطمئن أن تظهر « العدادات » بمؤشرات صحيحة ، ومتصورين أن لِدينا مقاييس جيدة مثل نسبة المعلمين إلى التلاميذ وغيرها من مقاييس وإحصاءات . . نفترض بمثل هذه المقاييس أن المدرسة تخرج طلبة على مستوى جيد وهذا غير صحيح . . هذا هو وقت التحول . . نركز على الطلبة والنظار ليقرروا بأنفسهم أفضل السبل لتحقيق هذه المستويات . . ولقد إخترنا بداية جيدة بتركيز أنظار الأمة على إختيار سنة ٢٠٠٠ لتحقيق أهداف قومية طموحة .

وكانت هذه هي البداية لمرحلة اعادة بناء أمريكا أو ما يمكن إعتباره " بريسترويكا بوش » .

ان الرئيس الامريكى - فى وثيقة رسمية - يقول: لقد تبنينا لفترة طويلة شعار «كله تمام » بالنسبة لمدارسنا ، وبقينا نلقى اللوم على الآخرين بينها يمانى اطفالنا من اوضاع اخطاء التعليم ، ولن يكون هذا الموقف مقبولاً بعد الآن ، وإنها ستصبح مدارسنا ، وسنصبح نحن عجل المساءلة . . ان الاستراتيجية القومية للتعليم ليست برنامجاً وإنها هى تحد : اعادة صياغة التعليم الأمريكي وعلى الذين ينشئون المدارس الامريكية الجديدة ان يحطموا القوالب البائية لانهم يبقون للقرن القادم . . ان التحدى الذي يواجهنا ليس أقوالم من ثورة فى التعليم الامريكي . .

وهكذا تكون البداية الصحيحة للإنطلاق فى كل دولة ، مع فارق واحد، إنه إذا كان كل هذا الإهتهام والقلق والعمل فى أقوى دولة فى العالم الأول ، فهاذا تفعل أى دولة فى العالم الثالث . .

هذا هو الموضوع .

نقطة الضعف الأساسية فى نظامنا التعليمى حتى الآن هى أننا نتعامل مع قضية التعليم على أنها قضية خدمات شأنها شأن خدمات إصلاح الطرق أو مد شبكات الصرف الصحى ، ولم تستقر عندنا كقضية سياسية وقضية أمن قومى تمس الاستقرار وكيان الوطن وتحدد صورة مستقبلنا عما يجعل وثيقة الرئيس الأمريكى جورج بوش و أمريكا ٢٠٥٠ نموذجاً لما ينبغى أن يكون عليه التعليم في الدولة التى تتولى قيادة العالم الآن ومع ذلك فإنها تعترف بأنها لن تستطيع البقاء طويلاً فى موقع الصدارة إلا بتغيير نظم التعليم فيها تغيراً شاملاً.

أن الرئيس الأمريكي حين قدم وثيقته للقادة السياسيين وحكام الولايات قال لهم : « أن التحدى المفروض علينا يجعلنا لا نقبل بأقل من ثورة فى التعليم الأمريكي ، ويجب أن نشجع كل منظمة ومؤسسة فيدرالية لتشارك فى هذه الثورة ، كيا يجب أن نبرهن للعالم أنه ليس هناك أمريكي واحد يمكن أن يكون قد بلغ مرحلة من العمر عنعه من التعليم ، لكي نظل متفظين بالتفوق والقيادة ، وأنا نفسي ( أي الرئيس بوش ) سوف أصبح تلميذاً من جديد ، وسأبذأ في تعلم كيفية التعامل مع الكمبيوتر ، يجب أن يكون كل جلسان في أمريكا راغباً في التعليم ، ويجب أن يكون كل مكان صالحاً للتعليم ، التعليم ، ويجب أن يكون كل مكان صالحاً للتعليم ، التعليم هو معركة مستقبلنا . . أنني أطالب كل الأمريكيين بأن يعدوا أنفسهم وأبناءهم من أجل المستقبل المثير الذي يتنظرنا . . يجب أن

تكون لدينا مدارس يمكن الاعتباد عليها في الإعداد لذلك المستقبل . . لابد من جيل جديد من المدارس والمدرسين . . لقد دعوت هنا أربعة أشخاص لأقدمهم إليكم يمثل كل منهم رمزاً لعنصر من عناصر استراتيجية التعليم الأمريكية الجديدة ، ويشيرون إلى الطريق الصحيح الذي اخترناه لإعادة البناء . . أقدم لكم التلميذ « باجان استينف » في الصف الثنامن بمدرسة آيست هارلم الذي حصل على جائزة التفوق في العلوم والتاريخ ، والسيد «مايك هو بكنز» المدرس الأول في مدرسة ساتورن في مدينة سان بول بولاية منسوتا حبث ساعد المدرسين في إعادة بناء المدرسة الأمريكية والديفيد كيلى " مهندس الصيانة للأجهزة التكنولوجية الدقيقة في شركة إطارات "ميشلين " في مدينة جرين فيل في ولاية كارولينا الجنوبية الذي أمضى عاماً كاملاً كتلميذ ، حيث عاد مرة أخرى إلى كليته ليتعلم من جديد ويرفع مستوى مهارته الفنية ، أما الرابعة فهي السيدة « ميتشلي مور؛ من ميسوري أنشط المشاركين في برنامج ميسوري لتدريب الآباء والأمهات على أن يكونوا معلمين ، لأنها قررت أن تضمن لطفلها الذي يبلغ من العمر عاماً واحداً أن يكون جاهزاً للتعليم في المدرسة من اليوم الأول حين يبلغ سن الإلتحاق بالمدرسة (1) . . أقدم لكم هذه الرموز الأربعة لتدركوا الأهداف القومية الجديدة للتعليم في أمريكا . . ولا ثبت لكم أننا بهم وبأمثالهم فإن الثورة في التعليم الأمريكي قد بدأت بالفعل وتجاوزت مراحل الإعداد ، ومنذ الأن وحتى عام ٢٠٠٠ ليست هناك دقيقة واحدة يمكن أن نضيعها. . !! أنني

عفواً لأنى نقلت عبارات الرئيس الأمريكى ، لم يكن قصدى مجرد التعريف بهذه الوثيقة التي أرى أنها أهم وثائق الإعداد للقرن الحادى

اطلب من الامريكيين جيعاً ان يشاركوا في هذه المعركة التي تعد ابناءنا ،

وتعدنا للمستقبل المثير الذي ينتظرنا .

والعشرين ، ولكن الأنى أتصور أنه إذا كانت أكبر الدول تقدماً وعميلاً خضارة القرن العشرين قد وصلت إلى حد الإعتراف والإعلان رسمياً بأن نظامها التعليمي فاشل ، رغم أن هذا التعليم حقق لها كل ما أنجزته من سيادة تكنولوجية . . ثم إعلانها رسمياً وفي وثيقة رئاسية \_ أن إعادة بناء المجتمع الأمريكي مستحيل بدون إعادة بناء التعليم ، فإن ذلك يجب أن يكون درساً ماثلاً أمام سائر الدول وبخاصة الدول المتخلفة ، لأنها الأولى بسلوك هذا الطريق والأكثر احتياجاً لكل هذا الغضب الذي أعلنه الرئيس الأمريكي على نظام التعليم في بلاده ، والذي تمثل في استخدامه عبارة « لن نقبل بها هو أقل من ثورة شاملة في التعليم » .

لابد أن ندهش من الألفاظ التي يختارها الرئيس الأمريكي في حديثه إلى القيادات السياسية . . مثل : إننا الآن عوفنا الإنجاه الذي يجب أن نسير فيه ، أصبحت لدينا استراتيجية قومية جديدة للتعليم ، يعتمد نجاح تنفيذها على الحياس والمبادرات في المحليات ، لتغيير المدارس الحكومية والخاصة وعددها ١٠١٠ آلاف مدرسة وتغيير في كل بيت أمريكي ، وتغيير شامل في نظرتنا إلى التعليم . . أمامنا حرب . . حرب حقيقية تستغرق السنوات الباقية حتى عام ٢٠٠٠ ، المنظرات المحلية هي الشريك الأساسي في تمويل تكاليف هذه الحرب . . والقطاع الخاص شريك أساسي أيضاً . .

هل ترون كيف أن الرئيس الأمريكي يعتبر معركة التعليم ثورة وحرباً! ويضيف : إن استراتيجية ٢٠٠٠ الأمريكية يمكن تصورها على أنها أربعة قطارات عملاقة تكفى لكى يجد كل أمريكي مكاناً فيها ، تتحرك في وقت واحد وتجرى على قضبان متوازية في رحلة التفوق التعليمي .

القطار الأول: لتلاميذ اليوم ، ولهؤلاء يجب تحسين المدارس تحسينا جذرياً ( ويستخدم الرئيس الأمريكي تعبير التغيير الراديكالي لهذه المدارس). والقطار الثانى: لطلبة الغد ولهؤلاء يجب أن نعد مدارس جديدة ومختلفة لتحقق احتياجات قرن جديد. . جيل جديد من المدارس . . سيتم إنشاء ٥٣٥ مدرسة نموذجية على الأقل ( بعدد الدوائر الانتخابية لضهان عدالة توزيع هذه المدارس فى كل أنحاء أمريكا وأرجو ملاحظة الحرص على العدالة وتكافؤ الفرص ) وحين ينتهى القرن العشرون سنكون قد انتهينا من إنشاء آلاف المدارس الجديدة .

والقطار الثالث : مخصص للأمريكيين الذين هم خارج المدارس ويمثلون قوة العمل في المجتمع الأمريكي ، ويجب أن يستمر هؤلاء في التعليم إذا أرادوا أن يستمروا في الحياة وفي العمل في القرن القادم .

أما القطار الرابع : فهو يمثل المجتمع والبيئة التي يجب أن تكون صالحة : للعلم والتعلم لضيان نجاح المدرسة في أداء دورها ، هذا القطار هو المجتمع والبيت . . كل مكان في أمريكا يجب أن يكون مكاناً للتعليم . .

هذه هى الأهداف القومية للتعليم كها حددها الرئيس الأمريكى بعد دراسات استفرقت خمس سنوات : تغير شامل فى المدارس القائمة . . . إنشاء جيل جديد من المدارس لقرن جديد . . تحويل الشعب الأمريكى إلى شعب يتعلم طوال حياته . . ويجدد ، ويساير كل تقدم ، ثم بيئة صالحة للعلم والتعلم . البيت . . النادى . . المصنع . . المزرعة . . شعب لن يكون له شاغل إلا أن يتعلم . . لكى يتقدم أكثر ويستمر فى موقع التفوق . .

## هل اتضح الآن ما أقصد . . ؟

و إذا لم يكن محكناً أن نكون مثلهم ، فهل يمكن على الأقل أن نعرف ماذا يفعلون . . لعل وعسى أ بقدر ما نسمع فى كل حديث عن إصلاح التعليم عن تدهور المبانى المدرسية ونلمس فى الخطاب الرسمى إحساس الدولة بمدى الحاجة إلى المدرسية ونلمس فى الخطاب الرسمى إحساس الدولة بمدى الحاجة إلى ترميم وإنقاذ ما تبقى منها ، ونسمع أكثر عن المناهج والكتب المدرسية بيا مل قصور وما توصل إليه الخبراء لتعديلها وتطويرها فقد مرت سنوات طويلة دون أن نكتشف أن المفتاح الحقيقى لإصلاح التعليم هو البدء بإصلاح حال المعلم ، وإنقاذه من حالة التدهور التى وصل إليها . . مع أننا ننهال عليه فى المناسبات الرسمية بنصيب وافر من العبارات الإنشائية مثل : معلم الأجيال . . وكاد أن يكون رسولاً ، وغير ذلك لم يرد له ذكر فى أي اجتهاعات بجلس الوزراء منذ عشرين عاماً أو يزيد !

ولأن كليات الرئيس مبارك عن التعليم التي استخدمها في وصف الحال القائم في خطاب له في افتتاح مجلسي الشعب والشوري) كانت حادة ومحددة فقد وجدت صدى كبيراً في نفوس المواطنين جميعاً ، وبخاصة حين قال ان التعليم الآن يمثل مشكلة في كل بيت ، وأنه تعليم دون المستوى . وأن هناك أزمة في التعليم ، وقصوراً في إعداد الأجيال الجديدة ، وأن الوضع لم يعد يحتمل الإنتظار ، فإن ذلك \_ في قمة المسئولية \_ يعني وضع أجهزة الدولة جميعاً موضع المسئولية ، وليس وزارة التعليم وحدها ، لأن التعليم لن يضطح حاله إلا حين يكون هو القضية الأولى في جدول أعيال مجلس الوزراء في جلسات متعاقبة .

لكن حال المعلم الآن يحتاج إلى وقفة ليس فقط من أجل رفع الظلم الشديد الذي حاق بالمعلمين أكثر من غيرهم من الطوائف والفئات، حتى أصبحت الترقية إلى درجة مدير عام أملاً لايحصل عليه إلا ٨٪ من العاملين في الوزارة ، ويموت الباقون أو يصلون إلى سن المعاش دون أن يحصل عليها حتى بعد عمل يزيد على ٣٥ عاماً في مهنة ذلك المظلوم الذي « كاد أن يكون رسولاً » ، بينها يصل إلى هذه الدرجة من عمل ١٥ عاماً في الوزارات الأخرى من تلاميذه ، وآلاف منهم مرتباتهم مجمدة منذ سنوات لوصولهم إلى نهاية مربط الدرجة .

ليست هذه هي مشكلة المعلمين الوحيدة ، فهناك ماهو أهم منها : قضية التدهور الذي وصل إليه المعلمون فنياً ومهنياً لأسباب خارجة عن إرادتهم نتيجة للسياسات الخاطئة ، ومن ذلك فإن التوسع الكبر في إنشاء كليات التربية حتى بلغت خساً وخمسين كلية نظرية ونوعية وفنية دون أن يفكر أحد هل هناك كوادر فنية كافية أو مناسبة لهيئات التدريس فيها ، وكانت النتيجة كها كشف عنها بحث جديد للمجالس القومية المتخصصة أن عدداً غير قليل من عمداء كليات التربية لايحملون مؤهلا تربوياً متخصصاً في أحد فروع التربية مع ما في ذلك من غالفة لقانون الجامعات (!) وأن هيئات التدريس في معظم هذه الكليات ليس فيها هيئة علمية متخصصة في بعض الشعب الدراسية (ومع ذلك يوجد طلبة في هذه الشعب يصبحون معلمين بعد أربع سنوات . . ولا أحد يعرف كيف ولا أحد يسأل ماذا يمكنهم أن يقدموا لإعداد جيل ومواكبة نهضة . . إلخ ) بل ولا يوجد العدد المناسب في مستوى الأساتذة أو الأساتذة المساعدين في كثير منها ، وتقتصر هيئات التدريس على بعض مدرسين ومدرسين ومدرسين "مساعدين (!) وأن كلية التربية بالمنوفية (مثلاً) فيها ٢١٣ معلياً سيصبحون ٢١٣ معلياً (!) وأن كلية التربية بالمنوفية (مثلاً) فيها ٢١٣ معلياً سيصبحون ٢١٣ معلياً

جديداً وليس فيها سوى عضو هيئة تدريس واحد (1) وهكذا بقية الكلبات. (تصوروا!).

تصوروا أيضاً أن معلم المادة الواحدة في مصر يأتي من كليات متعددة ، ولذلك تختلف مستويات المناهج والمقررات الدراسية ونظم التدريب فيترتب على ذلك تضارب ، وعدم تجانس فكرى وتربوى بين المعلمين ، والضحية طبعاً هم التلاميذ . . مثلاً مدرسو اللغة العربية في مصر تعدهم ست كليات : كلية اللغة العربية ، وكلية الشريعة ، وكلية أصول الدين بالأزهر، ثم كليات التربية ، وكلية دار العلوم ، وكليات الآداب قسم اللغة العربية). ومدرسو اللغة الإنجليزية يعدون في ثلاثة أنواع من الكليات : كليات التربية ـ وكليات الآداب ( قسم اللغة الإنجليزية ) وكلية الألسن، بالإضافة إلى معلمين لم يتخصصوا أصلاً في دراسة اللغة الإنجليزية (!) ومدرسو التربية الفنية والموسيقية والاقتصاد المنزلي يعدون في مستويين ويؤدون عملاً واحداً : بعضهم من خريجي كليات تربية جامعية ومعهم كتفاً بكتف خريجو كليات نوعية أخرى تتبع التعليم العالى بمستوى أقل .

وتصوروا أن المجالس القومية سجلت أكثر من مرة ما اكتشفه خبراؤها من ضعف المستوى العلمى فى مواد التخصص ( التى سيقوم المدرس بتدريسها بعد تخرجه ) ، خلل فى خطط الدراسة فى كليات التربية (نظام السنوات الأربع التى تتبع النظام التكاملى) بين زيادة المواد التربوية وفروعها وانخفاض عدد الساعات المخصصة لتدريس المواد التى سيتخصص فيها المعلم طول حياته ويكون فيها عطاؤه . .

ثم تصوروا ان الكليات التى تعد المعلمين فى مصر لا تتوافر فيها المقومات الأساسية التى تمثل وسائل تعليمية ، أو معامل لغوية ، أو معامل للعلوم الطبيعية ، أو ورش عملية . . وطبعاً ليس فى هذه الكليات أية تجهيزات حديثة وبالتالى فالمعلمون لا يعرفون شيئاً عن وسائل العصر الحديث فى التعليم ولم يروا شيئاً من تكنولوجيا التعليم المتقدم ، فكيف نطالبهم بأن يعدوا جيلاً عصرياً يصلح للتعامل مع معطيات القرن الواحد والعشد در؟!

وتصوروا أن وجود المعلم غير القادر على أن يعلم (كما يجب) وصل أيضاً إلى التعليم الفنى الذى نعتبره أملنا فى بناء المستقبل ، فليس لدينا كليات متخصصة الإعداد معلم التعليم الفنى (صناعى أو زراعى أو تجارى) سوى كلية واحدة أنشئت حديثاً للتعليم الصناعى .

ولذلك فإن معلمى التعليم الفنى عندنا من خريجى مدارس ومعاهد وكليات غير متخصصة وليست مهمتها تأهيل هذا النوع من المعلمين ، سواء من كليات التربية النظرية التقليدية التي تخلو من تجهيزات أو وسائل فنية وليس فيها مدرسون متخصصون في بجالات التعليم الفنى بهذه الكليات . . أى أن معلم التعليم الفنى في مدارسنا الآن من خريجى كليات ليس فيها أساتذة أو مدرسون متخصصون في المجالات الفنية . . مشكلة مركبة ، وفي النهاية لا داعى للسؤال عمل سيكون خريجو التعليم الفنى في مصر صالحين للعمل ، مادام المدرسون الذين يعلمونهم غير مؤهلين . . أصلا ، وأساتذة هؤلاء المعلمين هم أيضاً غير مؤهلين أى دائرة خبيثة هذه ؟!

هل لدينا من يعلم ، أو يهتم ، بأن لدينا الآن ٢٤ كلية عامة نظرية ، و٣٠ كلية نوعية تحت إشراف و٣٠ كلية نوعية تحت إشراف التعليم العالى ، ليرى أن هذه الخريطة وحدها كافية لتكشف عن عدم رسم تخطيط مسبق لإنشاء هذه الكليات ، فيعمل على إعادة رسم خريطة جديدة.

ماذا نقول . . إذا كان هذا حال المعلم . . فهل يستطيع فاقد الشيء أن يعطيه . . ؟! على غلاف أحد اعداد عجلة « نيوزويك » الأمريكية اختارت أكبر المجلات العالمية موضوع الغلاف عن « أحسن عشرة نظم للتعليم في العالم وماذا يمكن أن نتعلم منها » . . . وخصصت داخل العدد ١٣ صفحة كاملة لاستعراض نقاط القوة في نظم التعليم في غنلف دول العالم ، ولتقول في مقدمة الموضوع أن الشعب الأمريكي مشغول بمستقبل أبنائه وأن الولايات المتحدة تريد إعادة النظر في نظامها التعليمي لكي يكون شبابها أقدر على التعامل و والعمل و وبشكل أفضل من التكنولوجيا المتقدمة . . فإذا كانت الدولة العظمي التي وطأ أبناؤها أرض القمر منذ سنوات ، وطافوا بالفضاء وامتلكوا زمام التقدم العلمي في كافة الميادين العسكرية والمدنية يقول ذلك ، فإذا يمكن أن نقول نحن . . . ؟

وإذا كانت دول أوروبا الشرقية هي الأخرى تعلن عن مرحلة جديدة تعد فيها تعليهاً جديداً يهيىء أبناءها للحياة في عالم جديد وغريب عليهم، واليابان تريد أن تختتم مرحلة الحصول على تكنولوجيا الآخرين وأبحاثهم وتطويرها لتدخل مرحلة إعداد علياء من أبنائها قادرين على المبادأة وإحراز السبق وحدهم. . فوق ما أحرزوه من إنجازات تدخل في باب المعجزات! لكنهم يعرفون أن الدنيا تتغير والعالم يجرى ومن لايستمر في التقدم سوف يتخلف وإذا كانت التغيرات الحائلة التي تقلب أوضاع العالم رأساً على عقب

بسرعة رهيبة تدفع الدول والشعوب إلى مراجعة خططها لبناء المستقبل فهاذا نفعل نحن . . . ؟

تقول عجلة « نيوزويك » على لسان خبير فى التعليم والسياسات العامة . . « لا أظن أن هناك دولة صناعية كبرى راضية حتى الآن عن نظامها التعليمي » ولقد أعدت إدارة الرئيس بوش برنامجها للتغيير . . . أمريكا الأمريكيين بدأوا يفتحون عيونهم على مزايا نظم التعليم فى الدول الأخرى فاكتشفوا أن نيوزيلاندا أكفأ منهم فى تعليم التلاميذ القراءة ، وأن إيطاليا تفوقت فى تعليم الأمونات واللغات الأجنبية ، واليابان تفوقت عليهم فى تدريس العلوم ، وأن الولايات المتحدة لديها أفضل نظام للدراسات العليا وتدريس الفنون أما ألمانيا فلديها أفضل نظام فى العالم للتعليم الثانوي وتدريب المعلمين ، والسويد هى الدولة الأولى فى العالم فى نظام تعليم الكبار .

لقد أصبحت قضية التعليم قضية عالمية وتحولت من موضوع لايهم إلا المتخصصين وأهل المهنة إلى موضوع سياسى عام يدخل فى الإهتهامات اليومية للقادة والمواطنين العاديين على السواء لأنه يتعلق بشكل المستقبل لكل أمة كها أصبح الفكر السائد فى الدول المتقدمة لايجادل فى أن نظم التعليم القائمة فيها لم تعد صالحة لعالم جديد سوف يظهر فى المستقبل القريب، وأن مشاكل التعليم يجب أن يسبق فى قائمة الاولويات المشاكل الاقصادية والاجتهاعية ، وأن البحث عن حلول حفيقية لمشاكل التعليم هو الواجب الأول الذى يجب ألا يسبقه واجب آخر :

ألا يدعونا ذلك إلى أن نفكر نحن أيضاً كيف نغير نظام التعليم عندنا تغييراً حذرياً ؟ . . . قد يقال أن ذلك يحتاج إلى أموال طائلة ، وهذا صحيح ولابد أن نضعه في الحسبان ، ولكنه ليس كل الحقيقة ، والدليل على ذلك أن البان تنفق على الطالب نصف ما تنفقه أمريكا ومع ذلك فالأمريكيون يعترفون بأن التعليم الباباني أفضل ، والسبب كما أكتشفه الأمريكيون وأعلنوه أن الولايات المتحدة تنفق كثيراً جداً على المبانى والإدارة ولكنها تعطى أجوراً أقل للمعلمين ، بينها الدول التي سبقتها في التعليم (اليابان وألمانيا ) تعطى المعلمين أجوراً أكبر وهذا ينعكس على الروح المعنوية ويؤثر على العطاء ، بها لاتغنى عنه الأناشيد الحهاسية . وبعد أجور المعلمين يأتي طول العام الدراسي ، فالعام الدراسي في اليابان ٢٤٠ يوماً وفي ألمانيا ٢١٠ أيام في أمريكا ١٨٠ يوماً أما في مصر فقد أصبح بعد زيادته هذا العام ١٤٠ يوماً . ا

ومنذ فترة قصيرة قامت كوريا الجنوبية بإعداد دراسة استغرقت وقتاً وكلفتها الكثير لتحليل نظم التعليم في دول عديدة مثل اليابان، والسويد وفرنسا، وبريطانيا، إسرائيل، وكوريا الشيالية، والولايات المتحدة، لكى تعد على ضوه هذه الدراسة مناهج دراسية جديدة ستبدأ العمل بها عام أحد أن الإعداد سوف يستغرق ثلاث سنوات من الآن. هل يذكر أحد أن استراتيجية التعليم في مصر بحثت في ثلاثة أيام!.. والإعداد الجيد لتطوير التعليم عجب أن يبدأ بمقارنة عايدة ومنصفة بين ما عندنا وما عند الآخرين بالنسبة لساعات الدراسة في كل مادة وبخاصة في علوم المستقبل وهي الزياضيات والفيزياء والإحصاء و ... النع) وأجور المعلمين ووسيلة إعداد المعلم وتدريبه وتنمية قدراته وطول المناهج الدراسية وموضوعاتها. ومثل هذه الدراسات الإحصائية المقارنة ليست متوافرة لدينا حتى الآن!

إن دول العالم تتسابق على تغيير نظم التعليم ، إلى حد أن أحد كبار

الخبراء الأمريكيين وصف هذا السباق بأنه « سباق أوليمبي جديد » وليتنا نفكر في أمر التعليم بهذه الكيفية مادمنا مغرمين بإحراز إنتصارات في الدورات الرياضية ونتصور أن هذا هو الميدان الوحيد لرفع اسم مصر عاليا بين الأمم ، فعسى أن ندخل « أوليمبياد التعليم » ونحرز فيه ولو ميدالية فضية خلال السنوات القادمة وسيكون ذلك إنجازاً عظيهاً يخلد أسهاء كل من شاركوا فيه .

والمشكلة أن بعضنا يتصور أن قضية التعليم الوحيدة هي هل يكون مجاناً وفي جميع المراحل أم لا . . . ينها القضية أكبر من ذلك . . . القضية هي أن القرن الحادي والعشرين سوف يبدأ بعد سنوات قليلة وقد استعدت لذلك دول العالم المتقدمة بنظم وخطط وأفكار جديدة لتزداد تقدماً ، ونقطة البداية في التقدم أو التخلف هي التعليم ، ومن يتابع ما يجرى في أمريكا، أو بيطانيا، أو اليابان ، من انتقاد حاد لنظم التعليم والمناهج وطرق التدريس ومدى كفاية العام الدراسي يتصور أن هذه الدول قد ارتدت إلى الجهالة والتخيف ، بينها الدول المتخلفة ـ ونحن منها ـ سعيدة بها لديها وتقاوم التغيير، رضم ما تحفل به دراسات صفوة مفكري مصر في المجالس القومية التنجيم، رضم ما تحفل به دراسات صفوة مفكري من « الأنهاط التقليدية البالية وبالربط بين التعليم والأمن القومي ( وهذه من الأبعاد الخطيرة الغائبة عن بعض الأذهان ) ومن أن النهضة أو اليقظة أو الصحوة التي ننادي بها بين حين وآخر لن يتحقق شيء منها إلا إذا كانت بدايتها بالتعليم، ولعلنا كثر دول العالم وأسبقها في التغني بأهية إعادة بناء الإنسان دون أن نعمل على إعادة بناء الإنسان دون أن نعمل على إعادة بناء الإنسان دون أن نعمل على إعادة بناء الإنسان غيره .

### \_\_\_ الإصلاح الاقتصادي والتعليمي . . .

### معركة واحدة

إصلاح الاقتصاد وإصلاح التعليم معركة واحدة ، ولكن هذه الرابطة مازالت غائبة ، ولا يستطيع منصف أن يتجاهل مظاهر للجدية في ميدان التعليم هذا العام تشهد بها الأجهزة ويلمسها الآباء . . منها على سبيل المثال آخر تقرير للرقابة الإدارية عيا تم لإصلاح وتجديد ٢٥٠٠ مدرسة كانت على وشك الإنهيار أنفق عليها ١٢٠ مليون جنيه ، وانتهى إلى القول بأن ما تم إنجازه خلال صيف ١٩٩١ وحده لانقاذ مبانى المدارس المتهالكة يفوق ما تم عمله خلال العشرين عاماً الماضية .

وهذا شيء لابد من تسجيله لأصحاب الفضل فيه ، يضاف إليه ما أقرته الحكومة أخيراً من اعتهادات بلغت ١٢٧ مليون جنيه لعلاج الرسوب الوظيفي للمدرسين هذا العام ، بعد أن اكتشفت أن نصف العاملين في التعليم عرومون من العلاوات منذ سنوات لأنهم يلغوا نهاية مربوط درجاتهم وفقدوا الأمل حتى في جنيهين أو ثلاثة جنيهات علاوة كل سنة .

من الإيجابيات أيضاً أن هذا العام الدراسى بدأ لأول مرة في موعده ، وفي وقت واحد في كل محافظة في وقت واحد في كل محافظة في الوقت الذي يعجبها وانتهت الحجج الواهية التي كانت تقال لتبرير هذا العبث ، ويشهد الجميع أن الكتب الدراسية وصلت إلى المدارس لأول مرة

فى مواعيدها ، وفى الأعوام السابقة كانت التصريحات تسبق الكتب بشهر على الأقل ، كما أن العام الدراسي بدأ بجدية رغم ضغوط اللاعبين في الدورة الافريقية .

وأيضاً أنجزت الوزارة ما وعدت واختصرت ٢٠٪ تقريباً من معظم مواد الدراسة لأنها تمثل «حسواً» يرهق الطالب ولا يفيده . . وشكلت جان تعمل الآن لإعادة النظر في المناهج لكى تنفق مع طبيعة العصر وتبسيطها لتكون في متناول فهم الطائب دون حاجة إلى دروس خصوصية . . وطال العام الدراسي فتقرر أن يكون هذا العام ٣٤ أسبوعاً « دون حساب الإجازات وأيام الإمتحانات » وكان في السنوات العشر الماضية في حدود ٢٧ أسبوعاً . . ولأول مرة منذ سنوات قررت الوزارة إعادة توزيع التغذية في المدارس الإبتدائية بعد أن زادت نسبة إصابة التلاميذ المصريين بالأنيميا نتيجة لسوء التغذية ووصل حتى أصبحت تزيد على ٥٤٪ من عدد التلاميذ .

ثم لابد من تسجيل ما اتسم به العام الدراسى من حزم فى مواجهة الانحرافات التى أدى انشغال السادة الكبار إلى استشرائها دون ضابط . حتى وصل الأمر إلى تعامل المدرسين بالمطاوى داخل المدارس ، وانحراف أدارات شئون قانونية لتظلم العاملين إرضاء للرؤساء ، وحالات غش بالجملة تكررت ، وتبرعات إجبارية .

كل هذه إيجابيات يجب أن تذكر وتشكر ، وينسب الفضل فيها إلى أصحابها ، ولكن القضية أكبر من كل ذلك .

القضية هى أن نظام التعليم المصرى كله لايعمل لاعداد الأيدى العاملة والعقول المطلوبة فى هذه المرحلة أو فى المرحلة القادمة ، ومع أن الجميع يتحدثون عن رسالة التعليم فى تخريج القوى البشرية الماهرة ، المؤهلة والمدربة ، للعمل في المجالات المحتاجة إليها في الصناعة أو الزراعة أو الخدمات . . لكن الكلام شيء والفعل شيء آخر ، فالتعليم يسير في طريقه دون مراعاة هل تحتاج البلد هذا النوع من التعليم أم لا . . والنتيجة كيا نلمسها تفاقم أزمة البطالة .

غير هذا فإن أكثر المتحدثين عن التعليم يتكلمون على مستوى الأمال والتطلعات ويتجاهلون الواقع ، وهو أن «صناعة ، التعليم مكلفة ، وتجاهل النظر إلى التعليم من زاوية ارتباطه بالأوضاع الاقتصادية يجعلنا نعيش بعيداً عن الواقع ، كها أن ارتفاع صوت المزايدين والمتلاعبين بالشعارات يسيئون إلى التعليم أبلغ اساءة . . فنحن نحتاج الآن إلى كلام جديد نضع فيه في اعتبارنا حساب التكاليف ، والموارد ، والترشيد ، والإصلاح الإقتصادي ، والهياكل المالية في قطاع التعليم . . وعلى سبيل المثال لم يفكر أحد من قبل في دراسة كيفية توزيع الاعتبادات المالية على قطاعات التعليم وفقاً لمعايير محددة ، وعلى أساس تقدير التكلفة الفعلية للوحدة التعليمية في كل قطاع ، ونتيجة لذلك أصبحت هناك قطاعات من التعليم فيها إسراف شديد ، وقطاعات أخرى فيها تقتير شديد كما لاحظ المجلس القومي للتعليم ذاته في آخر تقاريره . . وحتى الآن لم تتخذ أي خطوة للحد من التضخم الوظيفي في قطاع التعليم بل أن العجلة دائرة بالعكس لزيادة هذا التضخم أكثر وأكثر . . ومن مظاهر غياب الاعتبارات الاقتصادية ان وزارة التعليم مازالت أكثر الوزارات التي تفرض عليها قيود شديدة على نقل اعتيادات من بند إلى بند ، ولم يلتفت أحد إلى صرخات المجالس القومية المتخصصة التي تطالب بتحرير أبواب الموازنة واعطاء حرية ف التصرف لمواجهة المتطلبات المتغيرة في الخدمات التعليمية ، ولماذا لاتكون لوزير التعليم سلطات وزير المالية لتحرير قطاع التعليم من أثقال الروتين التي تمنع حركتها . وهناك وزارات أخرى لوزرائها هذه السلطة .

ثم كيف نقول أن لدينا استراتيجية للتعليم ، وأمامنا النتيجة التي تتمثل في الخلل الملموس بين نوعية الخريجين من التعليمين المتوسط والجامعي واحتياجات السوق . . كيف نستمر بنفس النظم الجامدة للتعليم ونسلب النظام التعليمي المرونة الواجبة لمواجهة تغيرات الواقع في المجتمع . . كيف ولدينا كليات النجارة والآداب والحقوق والزراعة تقذف إلى جحيم البطالة مائة ألف خريج سنوياً يمثلون ٦٠٪ من جملة الخريجين في التعليم الجامعي كله ، بل ونقرر إنشاء كليات جديدة من نفس النوعية ؟ وأين النظام التعليمي المرن ونحن نخرج ١٤٠ ألف شاب سنوياً من المدارس والمعاهد التجارية يمثلون ٥٤٪ من خريجي هذا المستوى من التعليم ، ونحن نعرف يقيناً أن البلد لايحتاج إليهم . . بينها نعرف أن هناك عجز في مهن أخرى مثل التمريض وخدمات المستشفيات والعمالة الزراعية وغيرها ، ومع ذلك نقف عاجزين وكأن تحويل مدرسة تجارة إلى مدرسة لإعداد العاملين في خدمات المستشفيات يحتاج إلى معجزة من السهاء ! أو كأن تحويل معهد تجارى إلى معهد لتخريج فنيين لإصلاح وتشغيل أجهزة الكمبيوتر والالكترونيات والليزر شيء فوق طاقة البشر! باختصار ان أي خطة جديدة للتعليم يجب أن توفر المرونة في تحويل المدارس والكليات بسرعة كافية إلى التخصصات التي يظهر احتياج المجتمع إليها .

ان مجلس الوزراء مجتمع كثيراً لوضع خطط الإصلاح الاقتصادى دون أن يلتفت إلى أن نظام التعليم الحالى هو أحد أسباب الخلل والأزمة الاقتصادية، وان اى اصلاح سيظل ناقصاً ، وقصير الأجل ، مالم يرتبط بقوة وبسرعة بإصلاح التعليم ، لأنها في الحقيقة معركة واحدة .

٧V

# في قضايا التعليم ..!

أعاد الرئيس حسنى مبارك فتح باب الاجتهاد فى قضايا التعليم فى خطابين متناليين ، وكان للتكرار فى ذاته دلالة بالغة الأهمية لكى تصل الرسالة واضحة مدوية ، ولا تنوه فى خضم الأحداث . ففى احتفال دار العلوم بمرور ١٩٩٠ عاماً على انشائها فى يوم ٣ نوفمبر ١٩٩١ وجه الدعوة إلى المفكرين والمصلحين صراحة لكى يشاركوا بالتفكير فى إصلاح التعليم ، وفى خطابه أمام مجلسى الشعب والشورى يوم ١٤ نوفمبر ١٩٩١ أعلن بصدق ووضوح وفى مواجهة الجميع : لابد أن نصارح أنفسنا بأن التعليم فى مصر دون المستوى المطلوب .

وقال الرئيس بصراحة كاملة: « ان التعليم الذي يجده ابناؤنا في المراحل المختلفة دون المستوى المطلوب لهم كأفراد ، ولمصر كدولة رائدة ، ولابد أن نصارح أنفسنا بأن الازمة التي يمر بها التعليم في مصر أصبحت تنعكس على المدرسة والمعالم والطالب والمنهج ، ورغم أنها تنهك موارد الدولة وامكانات الاسرة الا أن المحصلة النهائية تأتي ضعيفة متواضعة . . لم يزل التعليم يعاني من غلبة الكم على الكيف ، ومن عجز فادح عن مواجهة متطلبات عصر جديد» .

وسوف نظل نذكر بالعرفان للرئيس كلياته هذه لكى يتوقف تبار ساد

لفترة وكان يهارس ارهابا فكرياً ، ويلاحق كل من يطالب بالتفكير في تغيير فلسفة أو أهداف أو وسائل أو استراتيجية التعليم ، ويهدد من يفعل ذلك باتهامه " بالردة » التي تقتضى اقامة حد الردة عليه دون إعطائه فرصة لإعلان التوبة . بينها الواقع المر الذي تعيشه كل أسرة في مصر ولا مهرب منه هو أن المدرسة المصرية لم تعد تؤدى دورها في التعليم بعد أن أعلنت عجزها منذ فترة طويلة عن القيام بدورها في التربية . وأصبح على كل من يريد أن يعلم أبناءه أن يفتح لهم مدرسة في البربية . وأصبح على كل من يريد أن يعلم بجانية التعليم إلى أكذوبة نرددها وكأننا نصدقها ونحن جميعاً نعرف أنها أكذوبة ، ونردد في داخلنا الحقيقة وهي أن التعليم في مصر يكلف الآباء أكذوبة ، ونردد في داخلنا الحقيقة وهي أن التعليم في مصر يكلف الآباء

لقد كان رئيس الجمهورية صوتاً لضمير كل المصريين حين أعلن أمام الجميع أن التعليم في مصر الإيصلح بحاله الآن لعصر يشهد تغيرات هاثلة عمل انقلابات في الفكر النظرى والتطبيقى ، ولبلد يواجه تحديات صعبة دولية وإقليمية وعلية . تعليم عاجز عن مسايرة عصر يشهد ثورة المعلومات التي جعلت الإنسان في العالم المتقدم يعيد بناء عقله للتعامل مع تيار التدفق فجعلت الإنسان في العالم المتقدم يعيد بناء عقله للتعامل مع الكمبيوتر أمراً لا غنى عنه لكل مواطن مها يكن مكانه في أدنى درجات السلم المهنى والاجتماعي إلى حد القول بأن من لا يعرف التعامل مع الكمبيوتر فهو الأمى في القرن العشرين . كيا أصبح التقدم العلمي والتكنولوجي يجرى بسرعة تجعل أيامنا هذه هي آخر فرصة أمام السعوب المتخلفة ، اما ان تجرى أو تموت ، لأن من لا يلحق بهذا التقدم بسرعة فلن يلحق بهذا التقدم بسرعة فلن يلحق به أبداً بعد ذلك .

يضاف إلى ذلك أننا نعيش في عصر ثورة الديمة إطية وإعادة البناء

الثقافى والروحى والعقل للإنسان قبل إعادة البناء المادى ، بينها تغط المدرسة لصرية في سباتها العميق : ادارة تقليدية ببروقراطية . . ونظم تربوية سلطوية تعاقب على التفكير الحر بدلاً من أن تشجع عليه ، وتحول العقول اليقظة المتوثبة إلى قوالب جامدة بالتلقين والتكرار والاسترجاع إلى أن تقتل ملكات الإبداع والابتكار بكل وسيلة .

نعيش فى عصر انقلبت فيه موازين ومفاهيم ونظريات كانت شديدة الرسوخ والاستقرار ثم انهارت . . وفتحت أشد الدولى جوداً نوافذ الفكر فيها لتجديد الهواء ، وفتحت أبوابها التى كانت مغلقة لسنوات طويلة لكى تتفاعل شعوبها مع ما يجرى فى سائر أنحاء العالم ، وانهار الستار الحديدى ، وسور برلين ، ولكن بقى الستار الحديدى مضروبا على عقول تلاميذنا ، « وسور برلين » قائماً يفصل بين المدرسة والجامعة وبين المجتمع ، واكتفى المسئولون فى كل الأوقات فى علاج المشاكل بالحديث عن الحلول وكأنها قد لتم انجاها وهشنا بالوهم ، سنين .

أعلنت خطط واستراتيجيات لم يكن لها أثر حقيقى فى المدرسة والطالب لم يكن لها مردود ملموس بحيث يمكننا أن نقول مثلاً أن الخريجين بعدها أفضل مما كانوا قبلها . . وأكثر من ذلك فإن الأخطار تميط بشبابنا من كل جانب من نزعات عدوانية وتطرف وادمان وتحريض على الجريمة . . وحرب نفسية معلنة بوسائل مختلفة . . بينها أصحاب نظرية «ليس فى الإمكان أبدع مما كان » يتربعون على كل منصة ، ويحتكرون الكلمة فى كل ميكرفون ، ويختصون الألسنة التي تحاول أن تنطق بالحقيقة .

والحقيقة قالها الرئيس حسنى مبارك أمام الجميع : أن التعليم يمثل مشكلة فى كل بيت فى مصر . وهذا هو حال التعليم الآن ، ليس مها أن يكون لدينا أحسن استراتيجية للتعليم فى العالم ، ولكن المهم أن نرى « المنتج

النهائي " للمدرسة المصرية الآن ، وهو الطالب : هل هو في مستوى قريب من نظيره في الهند أو سنغافورة أو الصين ، ولا نقول انجلترا أو فرنسا أو أمريكا أو اليابان ؟! وإن كان من حقنا أن نطالب بتعليم لايقل عن أرقى دول العالم ، لأن هذا هو ما يليق بشعب لديه رصيد حضارى ليس لكثير غيره من الشعوب .

صدق الرئيس مبارك حين قال بصراحته المعهودة أن التعليم مشكلة كل بيت الآن ، وأن أزمة التعليم عندنا انعكست على المدرسة والمعلم والطالب والمنهج .

وإذا كانت مواجهة هذه الأزمة تحتاج إلى موارد كبيرة واستثهارات هائلة تفرض على الحكومة أن تجعل للتعليم أولوية مطلقة في الإنفاق ، ليس باعتباره من الخدمات الأساسية ، ولكن باعتباره الاستثهار الذي لا غنى عنه الذي سيحقق عائداً اقتصاديا لا شك فيه ، ولعلنا نذكر أن اليابان وجهت ثلثي مواردها للتعليم بعد الحرب العالمية الثانية فكانت التتيجة ما نراه من تقدم علمي وتكنولوجي واقتصادي هائل يسميه العالم «المعجزة اليابانية » وأصبح ذلك مثلاً بجتذي لمن يريد أن يتقدم .

والعنصر الحاكم فى أزمة التعليم أننا فتحنا الباب على مصراعيه لتستوعب المدرسة أكبر قدر ممكن من الطلبة وتخرجهم دون أن يعنينا مستوى الحزيجين، ولذلك جاءت كليات الرئيس لكى تعيد الوضع المقلوب إلى القاعدة الصحيحة . وهى أن ننظر إلى « الكيف » وليس إلى « الكم » أى أن نهتم بالتكوين العلمى للطالب وإعداده الأداء عمل معين بأعلى كفاءة ، وبأكبر قدر من الإلمام بالعلوم النظرية والتدريب العملى الأن حريجي المراحل الثانوية ( بها في ذلك التعليم الصناعي ، والزراعي والتجارى ) لا يصلحون الأداة .

قوق ذلك فان المدرسة المصرية متخلفة جداً فى تعليم ما يسمونه «علوم المستقبل » . . الرياضيات والفيزياء وعلوم الفضاء والكمبيوتر والهندسة الوراثية . . . الخ !

القصور كبير ، والاعتراف به واجب . . كمقدمة لابد منها للاصلاح .

في الاحتفال بمرور ١٢٠ عاماً على إنشاء كلية دار العلوم ركز الرئيس حسنى مبارك خطابه على قضية التعليم في مصر ، الأن التعليم السلاح الوحيد الذي يحدد قدرتنا على مواجهة تحديات العصر ، ولأنه قبل أي عنصر آخر هو الطريق الصحيح لإعادة تشكيل الحياة في مصر . . والشيء الذي يلفت النظر أن قضية مستقبل التعليم وارتباطها بمستقبل الوطن واضحة وتأتى في مقدمة الأولويات عند قمة السلطة ، ولكن هذا الاهتيام أقل من القليل لدى الحكومة كما ينعكس في قراراتها وتوجهاتها ، يبدو أن هموم اللحظة الحاضرة تشغلها ، وتفاصيل المشاكل اليومية تستغرقها ، فلا ترى من قضية التعليم إلا إصلاح بعض المدارس ، وتدبير اعتهادات لحسرف بضعة جنيهات لبعض المدرسين باسم الحوافز . . وتظن أنها بذلك أبدت بضعة جنيهات لبعض المدرسين باسم الحوافز . . وتظن أنها بذلك أبدت الإهتيام الواجب . . ثم لا تجد من صفاء النظر ، ما يساعدها على الرؤية الاستراتيجية الأشمل ، والتفكير في إعادة صياغة التعليم من أساسه ،

الحال الذى وصل إليه التعليم ليس سراً ، فالمجالس القومية المتخصصة تعقد اجتماعات منذ سنوات لإعداد تصور الإصلاح الشامل، وتقاريرها تدق نواقيس إنذار تخرق الآذان ، لكى نتنبه إلى مؤشرات الخطر الماثل أمامنا ويوشك أن يهدد الحاضر والمستقبل معاً .

۸۳

فالمجالس القومية تحذر بأن ربع الأطفال الملزمين في مصر ليسوا في المدارس، وبذلك فإن رصيد الأمية في مصر يتزايد بمقدار ٣ ملايين مواطن سنوياً في عالم بمراب فيه الأمية إلى صفحة من تاريخ الماضي الذي لم يعد له وجود.

والمجالس القومية تنذر بأن هناك ستة ملايين ونصف مليون تلميذ مصرى جديد سوف يصلون إلى الدنيا خلال السنوات العشر القادمة، ولم يعد أحد لهم الخطط المناسبة لتدبير ما يلزمهم من مبان ومعلمين وأدوات. .

والمجالس القومية تنبه في آخر تقرير لها إلى أن التلاميذ الذين يدخلون إلى التعليم الثانوى الصناعى والزراعى والعام ليسوا إلا نصف من يستحقون هذا التعليم بينها النصف الآخر - وهو يمثل ٢، ١ مليون مواطن - يعيش هائماً في أعيال هامشية ، أو تتلقفهم البطالة ، أو الجريمة . . حسب التساهل ، والسبب في ذلك قصور الخدمات التعليمية التي يمكن أن تستوعب هؤلاه الشباب « وهم أمل المستقبل وقادة الغد » كها يقال في المناسات .

ثم أن الأمية في مصر \_ وفقاً لآخر إحصاء رسمي تبلغ ٥٠٪ من عدد السكان وجهاز محو الأمية عاجز . والمجلس الأعلى لمحو الأمية مشلول، والكلام عن إنجازات محو الأمية «فشنك» . . !

هل يمكن أن تكون هناك صورة قاتمة أكثر من هذه ؟ وتعبير "الصورة القاتمة في أوضاع التعليم في مصر > ليس من عندى ولكنه أيضاً من المجالس القومية المتخصصة التي تضم صفوة العقول المفكرة والخبراء، ولا تضع الكلمة إلا وفقاً لموازين دقيقة .

إن اعادة بناء التعليم في مصر ليواكب المستقبل عمل لا تنفع فيه النوايا

-75

الطبية ، ولا المشاعر المتدفقة ، أو العبارات الجميلة ( وما أكثرها وأسهلها) ، ولكنه يحتاج أولاً وأخيراً إلى الأموال . . فالمبانى المدرسية وحدها تحتاج إلى ١٥٠٥ مليون جنيه خلال خمس سنوات لمجرد استيعاب الإعداد الجديدة من التلاميذ وتدارك سوء حالة المبانى المدرسية القائمة ، ولا نتحدث عن المجامعات التي لا تجد مدرجات أو معامل أو مكتبات ، وبينا يحدثنا المعض عن أننا نباهى الأمم بأن لدينا أعظم وأكبر وأفخم ملعب تنس فى العالم ليس له مثيل إلا فى أمريكا، فإن لدينا ثلاثة آلاف مدرسة فى كل منها أكثر من ألف تلميذ ليس فيها دورات مياه . . !

ومن قراءة موازنات التعليم فى مصر نصل إلى حقيقة غريبة هى أننا لا نعرف مجالاً للإنفاق على التعليم غير مرتبات العاملين فى هذا القطاع ، ثم لا شيء تقريباً للمبانى ، أو المعامل ، أو المكتبات ، أو النشاط الاجتماعى والتربوى . . ففى التعليم الثانوى ٨٤٪ من الأموال المخصصة ليست إلا للمرتبات ، وفى المعاهد الأزهرية تلتهم المرتبات ، ٨٠٪ من الموازنة ، وحتى فى الجامعات فإن ٢٠٪ من الموازنات تذهب للمرتبات .

الخروج من هذا المأزق مجتاج إلى تفكير جديد . وقد يكون مفيداً أن نراجع حالة التضخم الوظيفي والبطالة المقنعة في قطاع التعليم من ناحية ، ومراجعة الرسوم المدرسية لتسهم في علاج جزء من الخلل الهائل في موازنة التعليم بين الاحتياجات الكبيرة والموارد المحدودة ، رغم أن الدولة تعطى للتعليم العام ١٩٠٠ مليون جنيه سنوياً وهو رقم غيف ، ولكنه يتضاءل حين نعرف أنه غصص لخدمة ١٢ مليون تلميذ ، وللتعليم الجامعي تخصص الدولة ألف مليون جنيه ولكن إعداد الطلبة الجامعين يزيدون على ثلاثة أرباع المليون . . وقد يكون من الصعب مطالبة الدولة بزيادة الاعتيادات للتعليم بها يكفي الاحتياجات الحقيقية، وكل زيادة يمكن أن

تدبرها الدولة سوف تساهم فى الإصلاح ، ولكنها لن تحقق الهدف . . لن تكفى لبناه المدارس بالإعداد المطلوبة . ولا حتى إصلاح المدارس الحالية التى وصلت إلى أسوأ حال يمكن تصوره ، ولا تضعوا فى أذهانكم بعض مدارس مصر الجديدة والجيزة وبعض المدارس المخصصة للظهور فى التليفزيون . ولكن فكروا فى المدارس التى لم يزرها مسئول منذ ثلاثين عاماً أو يزيد ، ولا يجد المدرس فيها حتى الطباشير الذى يكتب به الدروس ، أو المقعد الذى يمكن أن يجلس عليه ! .

ومهها كنا اشتراكين وثوريين وحالمين بأن يكون التعليم كالماء والهواء أو أوثر منها وأسهل ، فللضرورة أحكام والضرورات تبيح المحظورات كها يقرر أهل الفقه والشريعة . . ولم يعد أمامنا إلا أن نعيد النظر في بعض الرسوم دون إلغاء لمجانية التعليم ، فالطالب الذي يتكلف تعليمه ألف جنيه سنوياً في الجامعة ليس معقولاً أن يدفع رسوماً لا تزيد على ٦ جنيهات كرسم قيد والتحاق بالجامعة . . ولابد من نظام جديد يجعل مؤسسات الإنتاج في القطاعين العام والخاص تساهم مساهمة حقيقية في تكلفة التعليم الفني والتدريب المهني كها يحدث في كثير من البلاد . . ولابد من فرض رسوم عملية على بعض الخدمات توجه حصيلتها بالكامل إلى صندوق أبنية التعليم الإنقاذ ما يمكن إنقاذه من المدارس التي على وشك الانبيار ، واستكهال مراكز التدريب التي تعيش في ضائقة تعوق تحقيقها الأهدافها .

ثم أين ما يتردد في الخطب عن الجهود الذاتية والتبرعات الشعبية . . أين رجال الأعيال والأثرياء ؟ في كل دول العالم يدرك الأغنياء أن الضيان لاستمرار ثرواتهم هو أن ينهضوا بمجتمعهم ويساهموا في الارتفاع بمستوى أبنائه ، لأن الغنى العاقل لا يشعر بالأمان في بلد ينتشر فيها الجهل والفقر ، وفوق ذلك فإن مشاركة الأغنياء في تقديم خدمات حقيقية لبلدهم يجعل لهم

صوتاً ورأياً ونفوذاً فى تقرير السياسات فى مختلف المجالات . . لذلك فإن الاختياء الاذكياء أصحاب الوعى والحس السياسى السليم يدركون أهمية مساهماتهم فى تمويل الحدمات الاجتماعية وأولها التعليم . . وكثير من الجامعات الأمريكية أنشأها رأسهاليون وينفقون عليها وعلى الأبحاث العلمية التي تجريها . .

أن مستقبل التعليم يحتاج إلى صدق مع النفس أولاً . . كها يحتاج إلى تفكير جديد ثانياً . . تفكير غير تقليدى . . الايقنع بترقيع الثوب البالى . . ولكن يفكر في إعداد ثوب جديد . . تفكير الايبحث عن البريق السهل والاقناع بالإيهام . . ولكن يبحث عن وضع الأسس وإقامة البناء وتحمل المشاق في ذلك . . تفكير لا يبحث عن مجد شخصى لوزير أو حكومة ، ولكن يبحث عن مجد شخصى لوزير أو حكومة ، ولكن يبحث عن مجد البلد الذي نغنى له كثيراً . . ونموت حباله في الأنشيد .

#### من أين نبدأ .. ؟

إذا كان كل بيت في مصر يعاني معاناة يومية من مشاكل التعليم ، وملايين الآباء والمعلمين والطلبة يشعرون بأن حالة المدرسة وصلت إلى نقطة الحنطر ، فقد ضاعت سنوات طويلة في خداع النفس وإصرار كبار المسئولين عن التعليم على أن كل شيء على ما يرام ، وأن التعليم عندنا أفضل ما هو في بعض دول أوروبا (!) . والآن والوزير رقم ٧٦ في تاريخ وزارة التعليم يبدأ عمله على المقعد الذي جلس عليه على مبارك وطه حسين . . مع من سيكتب تاريخه في هذه السلسلة الطويلة من الوزراء ؟

أن وزارة التعليم لها تركيبة وطبيعة خاصة ، فهى أكبر جهاز بيروقراطى فى مصر ، يتكون من ٢٠٠ ألف موظف بعضهم يشتعل حماساً ولديه قدرات هائلة ولكنها في الغالب معطلة ، وبعضهم مشغول بالتعليات الإدارية والتقارير المنمقة على الورق – جعل لديه قدرة دفاعية نادرة ، يقاوم التغيير بقوة ، محافظ ، أكثر من فيه يعانى من الإحباط الوظيفى القاتل ، نتيجة شعوره بأنه سيعيش ويموت دون أن يحصل على درجة مدير عام حتى بعد أربعين سنة من الخدمة ، وعشرات الآلاف من العاملين بهذه الوزارة لا يحصلون على علاوات ، ومرتباتهم مجمدة لأنهم وصلوا إلى نهاية مربوط درجاتهم، ونتيجة لذلك فإن الجيش الذى يمكن أن يحارب به الوزير الجديد يعانى من تدهور الروح المعنوية ومع ذلك فليس أمامه إلا أن يحارب معركته معتمداً عليه !

والعالم يعيش الآن مرحلة من المراجعة وإعادة النظر الشاملة فى نظم وفلسفة التعليم لتساير ثورات العصر : ثورة الذرة ، وثورة الكمبيوتر ، وثورة المندسة الوراثية ، وثورة المواد الجديدة ، ثم ثورة المعلومات . . حتى الولايات المتحدة مازالت تعيش مرحلة الانزعاج التى سببها التقرير الشهير « أمة فى خطر » الذى كشف أوجه القصور والخلل فى نظامها التعليمى وتخلفه عن اليابان . . وفى بريطانيا يدور جدل واسع حول نقاط الضعف وأساليب إصلاح التعليم . . وفى فرنسا يتجاوز التعبير عن مشكلة التعليم الحدود الهادئة فى الأحزاب والبرلمان وبين الطلبة وأولياء أمورهم . . أما عندنا فالويل لمن يقول أن لدينا مشاكل فى التعليم، وعليه أن يتحمل نتيجة تمهوره ليكون عبرة لمن يعتبر . . من اتهام بالجهل ، إلى اتهام موثق وجاهز بالتآمر (!) .

لذلك رأيت أن أبدأ بالتعرف على فكر وزير التعليم الجديد ، الدكتور حسين كامل بهاء الدين ، قبل البدء في طرح تصورات ، وفي لقاء طويل معه استطعت أن أتفهم خريطة تفكيره :

- نقطة البداية عنده هي دراسة كل ما سبق إعداده من خطط وبرامج أعدها الوزراء السابقون منذ الدكتور عبد الوهاب البرلسي ، إلى الدكتور مصطفى كيال حلمي ، حتى الدكتور فتحي سرور ، كيا خصص الفترة الأولى لدراسة تجارب عدد من الدول وبخاصة أمريكا واليابان والهند وغيرها.

● ومهمته العاجلة \_ كيا يتصور \_ هي ( إصلاح البيت من الداخل ؟ مركزاً على عنصريين: المدرس \_ والمدرسة . . بالنسبة للمدرس يرى أن أي فريق للكرة لايستطيع أن يحقق أهدافاً لمجرد وجود خطة جيدة ، أو وجود مدرب ممتاز ، ولكن لابد أن يكون الفريق ذاته قد أحسن اختياره وإعداده حتى يستطيع أن ينفذ الخطة ويتجاوب مع المدرب ، «الإنسان؛ هو البداية، وبعده تأتى المباني والمناهج . . فالمدرس هو أقل الناس حظاً في الترقيات والحوافز والرعاية ، ولابد أن ينال ما يستحقه من التقدير المادي والأدبي بدلاً من أن نتغنى ببيت الشعر القديم الذي يقول « كاد المعلم أن يكون رسولاً » وقد لايكون سهلاً إصلاح الأجور والدرجات إصلاحاً كبيراً يرفع الغبن ويساوى بين المدرسين وغيرهم من العاملين بالدولة ، ولكن من المكن وضع نظام جديد للحوافز على أساس المحاسبة بالأهداف ، وفي نهاية كل عام دراسي يتم تقييم ما حققه كل مدرس من نتائج ، ويحصل الممتازون (في حدود ١٠٪ من عددهم ) على حوافز مالية مجزية تتناسب مع مجهودهم . هذا النظام يحول الحوافز من أموال ضائعة ممنوحة بغير قاعدة ، إلى أموال مستثمرة مقابل عمل حقيقي ولها معيار واضح وموضوعي ، وتساعد على إثارة جو المنافسة الشريفة على العمل وتبرز العناصر الممتازة لتأخذ دورها إلى

● أما المدرسة (المبانى والملاعب والمكتبة والمعمل . . إلخ) فقد وصلت إلى حال تحتاج فيه إلى مجهودات غير تقليدية لقد تم بناء ١٥٠٠ مدرسة ويجرى بناء ألف مدرسة أخرى ، وتم إصلاح ١٨٠٠ مدرسة اكتشفوا أنها بدون سور أو نوافذ للفصول أو دورات مياه (!) واعتمد لها ١٠٠ مليون جنيه ، ولكن ذلك لن يكفى ولابد من الجهود الذاتية وتبرعات القادرين ، ولذلك فإن الدعوة موجهة إلى الجميع ، ليساهموا عيناً أو نقداً في إصلاح

المواقع القيادية عن جدارة .

المبانى واستكيال المرافق فى آلاف المدارس الأخرى التى وصلت إلى درجة سيئة .

- والآداء في المدرسة يحتاج إلى مراجعة ، على الأقل بإعادة الانضباط والجدية والإحساس بالإلتزام . . قد يكون مفيداً بدء العام الدراسي باحتفال تشارك فيه قيادات الدولة في العاصمة والمحافظات ، وبدء اليوم الدراسي بالطابور والنشيد القومي ورفع العلم لكي تعود للمدرسة تقاليدها القديمة ، ولابد من إعادة نظر في نظام التفتيش والمتابعة . . ولكن هذه المسألة تحتاج إلى إعادة روح العمل التي أوشكت أن تضيع !
- ويبقى التعليم الفنى حجر الزاوية لأنه مرتبط بالمستقبل ، ووجود بطالة بين خريجى المدارس الفنية دليل على الإنفصال بين التعليم واحتياجات المجتمع ، وإنعدام التنسيق بين التعليم الثانوى الفنى والتعليم التكنولوجى العالى دليل على الحاجة إلى خطة شاملة ، والبداية تحديد احتياجات جميع القطاعات من نوعيات الفنيين ، في السنوات القادمة ، ووضع الخطة على أساسها .
- ثم هناك مشاكل المناهج وازدحام الفصول وبرامج تدريب المعلمين
   الصورية التي لا تفيد إلا المشرفين عليها . فهي تحتاج إلى مراجعة دقيقة
   و إعادة نظر .

ان نقطة البداية لإصلاح التعليم هى الإحساس بوجود ، مشكلة ، وأن حلها أكبر من أن يكون مستولية وزير مها يكن حماسه أو وزارة مها تكن قدرتها . . التعليم قضية مستقبل البلد كله ، ولابد أن يشارك الجميع فى الصلاحه . كلنا نطالب بسيادة القانون ، وبالمساواة وتكافؤ الفرص ، وبالقضاء على صور التحايل على القاعدة ، وتبرير الاستثناءات ، ومع ذلك فهناك دائم من يصرخ إذا لم تحقق له القاعدة مصالحه ، أو إذا لم تنطبق عليه شروط القانون . . قد يكون هذا التناقض مفهوماً على المستوى الإنساني ، ولكنه شديد الخطورة على المستوى السياسي لأنه يخلط بين الخاص والعام ، ويجعل المصالح الخاصة الضيقة هي الدافع الذي يتوارى وراء ما يبدو في الطاهر من موضوعية وحرص على المصلحة العامة .

هناك جاعات ضغط وجاعات مصالح نشأت . وهذا في ذاته ليس شيئاً غريباً . بل هو مظهر من مظاهر الديمقراطية ، فمن حق أصحاب المصلحة أن يعرضوا وجهات نظرهم ويدافعوا عن مصالحهم ، لكن الشيء غير الطبيعي هو أن تبدو بعض الجهاعات أكبر من حجمها الحقيقي، بفضل صوتها العاتى، وقدرتها على النفاذ إلى الإعلام والأحزاب وبراعتها في حصار صاحب القرار بالضغط بكل وسيلة . وهذا هو ما يمكن أن يهدد الديمقراطية ، لأنه يجعل القرار خاضعاً لمصالح القلة ومعبراً دائماً عما تريد، ومتجاهلاً لمصالح واتجاهات الأغلبية صاحبة الحق في المشاركة في اتخاني القرار، لكن صوتها الخافت يضيع عليها هذا الحق، وهي عادة أغلبية صامتة .

وقد عايشت فى الأيام الأخيرة حالة من هذه الحالات يمكن اتخاذها

كمثال والقياس عليها فى عشرات بل ومئات الحالات الماثلة . فقد نشرت فجأة تحقيقات صحفية وآراء تهاجم موقف وزارة التعليم من الطلبة المتقدمين هذا العام لشهادة الثانوية الإنجليزية ، وإذا تجاوزنا عن ملاحظات حول مدى أحقية قضية تخص ٢٦٠ تلميذاً حتى الآن فى أن تفرد لها صفحات ويتكرر الحديث عنها يومياً ويستخدم فى الحديث ألفاظ ولغة أقل ما يقال

عنها أنها حادة ، حتى يظن القارىء أن هناك كارثة على وشك الوقوع ، وأن

المجتمع المصري مهدد في وجوده وكيانه . وعادة لن يجد أحد فرصة أو وقتاً للتفرغ لكي يتحقق من مدى صدق القضية ، وتكرار الحديث عن موضوع ليس له أساس لابدأن يجعل له أساساً، وترديد الأكاذيب يمكن أن يحولها في العقول إلى يقين قد لاتحظى به الحقائق ذاتها . وهذا ما لمسته ، فلقد سعيت إلى الحقيقة أبحث عنها كصحفى ، وبحثت لدى كل الأطراف المشاركة فاكتشفت أن الحملة ليست إلا نوعاً من الإرهاب ، أقرب إلى الهجوم المبكر المضاد، لكيلا يفكر أحد في تغيره ، ولكي يسكت كل من لديه رأى في هذا الموضوع خشية أن تصيبه هذه الطلقات التي تملأ الساحة عشوائياً ، أما القواعد التي تطبق في قبول طلبة الثانوية الإنجليزية ، فهي كما هي ، ليس فيها جديد ، ومازالت كما صدرت منذ سنوات دون أدنى تغيير وليس فيها غموض يمكن أن يؤدي إلى اللبس . . نجاح الطالب في سبع مواد على الأقل لايقل تقديره في أي مادة عن تقدير ( C ) وأن تكون من بين المواد السبع مادة من مواد المستوى الرفيع، أو النجاح في ثباني مواد في المستوى العادى ، وأن تكون قد انقضت ثلاث سنوات من تاريخ حصول الطالب على الإعدادية لأنه من غير المعقول أن يحصل على الإعدادية وفي العام التالي مباشرة على الثانوية . . متخطياً رقاب ملايين التلاميذ الآخرين من ابناء الشعب . . ! . ما يهمنا أن نعرفه أن

القواعد معلنة ومعروفة للجميع . وفيها الحد الأدنى من العدالة والمساواة بين المصريين .

ومن ناحية وزارة التعليم فإن هناك اتفاقاً يحكمها مع المجلس البريطاني صرحت بمقتضاه لعدد من المدارس بتدريس هذه الشهادة بنظام دراسي مدته ثلاث سنوات يؤدى الطالب خلافا ثلاثة امتحانات، ولم يعد هناك مبرر لعقد امتحان «ملحق لحؤلاء» التلاميذ إذا رسبوا لأنه لايمكن تمييز الشهادة الأجنبية على مثيلتها المصرية التي ليس لها دور ثان لا في نوفمبر ولا في غوه و .

ولم يحدث أن قبل مكتب التنسيق في ظل هذه القواعد طلاباً لم يمض عليهم ثلاث سنوات بعد حصولهم على الإعدادية لأن ذلك سيكون نخالفة قانونية تخضع لرقابة القضاء . . ولم يحدث أن تمت الموافقة على منع أى استثناء من هذا الشرط ، وحتى حين صدرت فتوى من المستشار القانوني لوزير التعليم تجيز لبعض الطلبة من بعض المدارس القبول في الجامعات دون انقضاء ثلاث سنوات ، بادر الوزير بإصدار قرار بإيقاف العمل بهذه الفتوى .

أكثر من هذا ، أن النسبة المخصصة لقبول « السادة التلاميذ » الحاصلين على الثانوية الإنجليزية تعتبر نسبة مرتفعة ولذلك سوف تسمح بقبول جميع المتقدمين هذا العام من الحاصلين على الثانوية الإنجليزية والشهادات المياثلة لها ، وكل المتقدمين للجامعات هذا العام 77 طالباً لا أكثر (1) أما تحديد التقدير في كل مادة فهو ذات التقدير المقرر في النظام الانجليزي ، لأن نظام الثانوية الانجليزية يجعل تقدير T و عجرد مستوى للتحصيل وليس مستوى نجاح ، والحد الأدنى للنجاح هو مستوى (T) وهناك حالات في الثانوية العامة المصرية حصل فيها آلاف الطلاب على مجاميع

مرتفعة جداً فى كل المواد ورسبوا فى مادة واحدة فلم يجدوا من يرفع صوتهم أو يشكو بالنيابة عنهم أو يتهم الحكومة المصرية بالتحيز ضدهم . .

جرد مثال لكنه بالغ اللالة: لقد أصبحت لدينا عادة جديدة تستفل مناخ الحرية وتسىء إليه . صوت الأقلية (٣٦٠ مواطناً) تجعل اطباعهم في التميز وخرق القواعد المطبقة على الجميع قضية قومية عليا . تطبيق التميز وخرق القواعد المطبقة على الجميع قضية قومية عليا . تطبيق القاعدة إذا مس واحداً فقط يقابله هجوماً لا مثيل له على هذه القاعدة ، أحكام القضاء بعدم دستورية الاستثناءات هناك من يسعى إلى الالتفاف حولها ، كل واحد يريد أن يجعل القانون على هواه ، ولا يهمه ان كان يحصل على ماهو حق له أو ليس حقاً . وكل ذلك لمجرد أنهم من أصحاب الصوت العالى . وهذه ظاهرة جديدة لإبد أن نتبه إليها قبل ، أن تؤدى إلى هدم القيم والمبادىء والقواعد والقوانين ، ولاتبقى إلا أهواء ومصالح السادة اللذين يمتلكون قدرات تجعل أصواتهم أعلى من صوت الأغلبية . واذا استسلمنا لهم مرة فسوف يفرض علينا الاستسلام لاهوائهم دائباً ، وهؤلاء استسلمنا لهم مرة فسوف يفرض علينا الاستسلام لاهوائهم دائباً ، وهؤلاء المتهم مصالح الاغلبية ، ولا تهمهم مبادىء العدالة والمساواة بين المواطنين وتكافؤ الفرص . ولا تهمهم الديمقراطية . . هؤلاء لايمهم الا

كليا تكشف جانب من جبل الحقائق المؤلمة حول التعليم تزداد الحاجة إلى وضع تصور جديد للإنقاذ ، ليس بمفهوم البحث عن حلول مؤقتة ، أو للترقيع بإضافة مدرسة جديدة هنا ، أو تعديل بعض المناهج هناك ، ولكن بمفهوم إعادة بناء التعليم من أساسه . . بفلسفة جديدة تمثل نهضة أو يقظة أو شيئاً من هذا القبيل دون لن نكون أسرى الإمكانات المحدودة الآن . فإن القيد بمعطيات الحاضر أن يسمح لنا بالإنطلاق وتجاوز القصور فيه ، ما أقصده أن نضع تصوراً طموحاً لإصلاح التعليم ، يتكلف ٦ مليارات جنيه أو أكثر ، وإذا اطمأن الشعب إلى أن هذه الأموال ستذهب للبناء وتعليم التلاميذ فعلاً وليس لغيرهما فسوف يشارك ويعطى بأكثر مما يظن ويتصور ل

لقد كشفت ندوة « دور المشاركة الشعبية في إصلاح التعليم » التي نظمتها الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الإجتماعية عن حقائق لم يسبق عرضها بهذه الأمانة والصراحة ، فأدركنا مثلاً أن ما يقال عن تزايد أرقام الميزانية المخصصة للتعليم عاماً بعد عام يخفى حقيقة أن اهتام الحكومة بالتعليم يتناقص منذ عام ١٩٧٥ ، فقد كانت ميزانية التعليم ( بجميع مراحله وأنواعه ) تمثل ٢٢٠٪ في عام ١٩٧٥ فأصبحت ٩٠٥٪ فقط في ميزانية هذا العام ولم تخصص للاستثمارات في التعليم إلا ٣٣٠٠ مليون

جنيه، أى ما يكفى لبناء خمس مدارس جديدة على الأكثر . . ! وأدركنا أن أجور ومرتبات العاملين فى التعليم تستهلك ٩١٪ من ميزانية التعليم ، بها يفيد أن الدولة لم تعد ملتزمة تقريباً إلا بصرف الأجور ، أما المبانى والأنشطة وسائر متطلبات التربية والتعليم وتكوين الشخصية و . . و . . عما يقال بألفاظ رنانة فليس غصصاً له إلا ٩٪ فقط من ميزانية التعليم . !

وبذلك فهمنا لماذا لم تنشأ مدارس جديدة كافية طوال السنوات الماضية للى أن ساء حال المدارس إلى حد أن أصبح عندنا ٢٠٠٠ مدرسة مهددة بالإنهيار ، أو بدون دورات مياه أو زجاج نوافذ ، أو بدون معامل أو مكتبات أو ملاعب ، أو فناء يتحرك فيه التلاميذ ، وأدركنا لماذا زاد متوسط تلاميذ الفصل في الإبتدائي على ٢٠ طفلا ، ولماذا تضطر ٢٥٪ من المدارس الإبتدائية و ٢٣٪ من المدارس الإعدادية للعمل أكثر من فترة واحدة ويصبح اليوم الدراسي فيها أربع ساعات فقط لاغير ، لا تكفى للتعليم ولا لتقويم السلوك ، ولا لغرس القيم ، ولا لإعداد الطفل للمستقبل ، ولا لأى شي ،

أدركنا أن الأرقام يمكن أن تصبح لعبة مضللة ، كأن يقال أن نسبة الانفاق الجارى للتعليم الأساسى ارتفعت من ٢٤٠ مليون جنيه عام ١٨/ ٨ فأصبحت ١١٧٢ مليونا بزيادة ٥٠٪ تقريباً ، ولايقال أن نسبة هذا الإنفاق انخفضت من ٦٤٪ إلى ٢٦٪ من إجمالى الإنفاق الفعلى لميزانية التعليم ، رغم ازدياد اعداد التلاميذ . ولايقال أن الانفاق الحقيقى على التعليم يقل هذا العام عن مثيله عام ٧٤/٥٧ وأن الزيادة في المخصصات المالية لكل مرحلة ليست إلا زيادة شكلية تنطوى في حقيقتها على تراجع في حجم الإنفاق على التعليم .

الحقيقة الظاهرة وسط جو المصارحة والموضوعية العلمية وقفت بنا أمام المحث عن السعال ٩٧ وجود أزمة ، عبر عنها الدكتور سعد الدين إبراهيم بأن الدولة تتقهقر في مجال الخدمات تقهقراً غير منظم وقبل إعداد بديل ، كما أن الدولة لم يعد لديها قدرة على تمويل ما يلزم لعملية إصلاح التعليم ، يضاف إلى ذلك أنها ليست لديها قدرة تنظيمية أيضاً ، فلم يعد هناك مخرج من هذه الأزمة المستحكمة إلا بالجهود الأهلية ، العقبة الحقيقية أمام انطلاق الجهود الأهلية هي أن الخبرات الكثيرة السابقة جعلت الناس في حالة شك دائم من الأجهزة التي تتلقى التبرعات مهما تكن أهدافها أو مسمياتها ، ولابد أن نسأل ، كما سأل المفكر التربوي الدكتور حامد عيار لماذا يدفع الناس مثات الجنيهات للدروس الخصوصية ولا يدفعون جنيهاً أو اثنين تبرعاً أو مساهمة للتعليم . . والإجابة أن مؤشر الثقة والاطمئنان العام إلى الذمم أوشك أن يقترب من الصفر ، والحل ألا نطلب من الناس أن يساهموا إلا بتوافر ثلاثة شروط : مشاركتهم في التمويل، ومشاركتهم في مراقبة الإنفاق ( مراقبة حقيقية وليست شكلية) ثم مشاركتهم في محاسبة المنفذين . . فإذا توافر ذلك الثالوث فسوف يعطى الناس عن طيب خاطر ، ويمكن أن يتقبلوا دفع رسم إضافي لإصلاح التعليم كها يدفع المتقاضون على كل ورقة دمغة محاماة أو رسوم لابنية المحاكم ، ويمكن التوسع في هذه الرسوم الإضافية على رخص السيارات وجوازات السفر وغيرها كما اقترح الدكتور محمد حسونة ، لأن تمويل مشروعات التعليم التي تحتاج إلى ٦ مليارات من الجنيهات لن يكون إلا من أفراد الشعب العاديين بقروشهم ، أما أصحاب الملايين الأميون - كما قال الدكتور مراد وهبه \_ فإنهم لن يحسوا بقيمة التعليم ولن يعطوا من أموالهم من أجل التعليم . وأفراد الشعب العاديون ليسوا مستعدين لاقتطاع قروش من قوتهم لشراء سيارات لكبار المستولين والعاملين . . أو صرف مكافآت أو . . أو . . الخ .

لو استطعنا أن نعيد الثقة لدى المواطنين في نظافة الأيدي والذمم والضهائر ، فسوف يتحقق ما نراه مستحيلًا ، وسوف يكون ممكناً أن يرى النور اقتراح الدكتورة مني مكرم عبيد ، وهو إنشاء صندوق خاص أهدافه أوسع من مجرد بناء مدارس ليشمل كل ما يلزم التعليم بمفهومه السليم ، وله شخصية مستقلة ، بعيداً عن ميزانية الدولة ، ويدار ادارة شعبية وتنشر ميزانيته وتعرف بنود الانفاق بالتفصيل ، وتكون موارده من حصيلة الزكاة ، بعد أن أصدر فضيلة المفتى فتواه بجواز اخراج الزكاة للتعليم ومنشأته ، ولن تكون هذه الحصيلة قليلة ، ومع الزكاة يمكن أن تصب في هذه الصندوق حصيلة الرسوم والضرائب المقترحة والمساهمات الأجنبية . . ولنا تجارب في المشاركة الشعبية يمكن الاستفادة منها مثل مجالس المديريات التي أنشئت عام ١٩٠٩ وكانت تفرض ضرائب محلية للتعليم كان الناس يدفعونها عن طيب خاطر لأنهم كانوا يرون النتائج بعيونهم وبلغ من أمرها أنها كانت ترسل مبعوثين إلى انجلترا على حسابها لإعداد المعلمين . وأنشأت مجالس المديريات مدارس مازالت قائمة حتى الآن مفخرة لا مثيل لها بين مدارسنا الحديثة رغم أن عمرها تجاوز ٨٠ عاماً . . لأن الشعب هو الذي بناها وليس المظفون!

لا نستطيع أن تتجاهل أن زيادة الأسعار أدت إلى زيادة تكاليف التعليم سواء فى المبانى ، أو الكتب ، أو الأنشطة ، أو المرتبات ، مما يجعل المشاركة الشعبية أمراً لا مفر منه ، وإذا كانت المشاركة قد بدأت بمبادرات شعبية في بعض المدن ، فإن واجب الدولة أن تقدم يدها ، وتدعو ، وتعد مشروعاً لتنظيم هذه المشاركة يتضمن فى الأساس «خطاب نوايا » أو ضهانات لإعادة الثقة ، لأن موضوع « الثقة » الآن هو المفتاح الحقيقى للأزمة ، والمفتاح الحقيقى للحل .

لم يحدث أن واجه وزير منذ الأيام الأولى من توليه الوزارة كل هذه الامتحانات الصعبة التى دخلها وزير التعليم الدكتور حسين كامل بهاء الدين . . ولم يخرج واضعو الإمتحانات على أساليب الامتحانات التقليدية المصرية فهى خارج الموضوع (أو خارج المقرر) وتحت بطرق إستفزازية (بل إرهابية أحياناً) وفي جو غير طبيعى من العصبية حتى أن المراقبين لاحظوا أن الوقير يواجه نوعا من الحرب النفسية ، وكان هذا وجه العجب . . !

فالوزير له ماض علمى وسياسى معروف ، وصاحب خبرة لا يستطيع أن ينكرها أحد ، وأسلوب عمله منذ اليوم الأول يدل على عقلية دقيقة منظمة مؤمنة بالعمل الجهاعى ورافضة لأسلوب القرارات الفوقية ، وهو يعرض أفكاره للاختبار والمناقشة ويجيد الاستهاع إلى آراء الآخرين المعارضين قبل المؤيدين بصدر رحب ، وكل ما يعنيه أن يحقق إنجازا حقيقياً في النهاية لإصلاح التعليم وتطويره ، بالتعاون مع المؤسسات والمراكز العلمية من ناحية ومع المؤسسات السياسية والدستورية من ناحية أخرى . ومع المغلمين والآباء والتلاميذ أنفسهم من ناحية ثالثة . . لكن الامتحانات الغيمية التي عقدت له منذ البداية أشارت إلى أن هدفها - ولم يكن خفياً ولا مختفياً - هو دفع الوزير إلى التوقف عن التفكير في إعداد خطته لمنهوض بأبنائها في معامل الرجال التي نسميها المدارس ،

وهى بأوضاعها الحالية من المبانى والمعامل والمكتبات والمناهج فى طرق التدريس تنتمى إلى عصر مضى ولم تدخل القرن العشرين الذى أوشك أن ينتهى مع أن عقلية الطالب المصرى واستعداده ، وكفاءة المدرس المصرى إذا أحسن التعامل معه ، يمكن أن يجققا نتائج مبهرة .

أول إمتحان كان في إنتظار الوزير ، حين بدأت أصوات متناثرة - ولكن منظمة ومتصاعدة - توجه إليه نوعاً من الإنذار أو الإتهام بأنه «قد» يفكر في تعديل بعض جوانب في إستراتيجية التعليم ، وهذه الاستيراتيجية نص اكتسب حصانة وقداسة . وأصبح الخروج عليه «ردة» تستوجب تطبيق حد الردة على مرتكبها . وبدأت تنهال على الوزير تعليقات وأسئلة من نوع : هل تريد تغيير مالا يقبل التغيير . . ؟ هل صحيح أن فكرك جمح إلى حد اعتزام تعديل في إستراتيجية التعليم متجاهلاً أن مجلس الشسعب وافق عليها ومجلس الوزراء أقرها وأصبحت ضمن المعلقات السبع . . ؟ هل تختار « الردة » أم ستسير في الطابور . . ! هل صحيح أنك تريد أن تقود الوزارة بفكرك وسياستك وتمارس فيها سلطاتك وصلاحيتك الدستورية . . وإن كان ذلك صحيحاً فهل تعلم أن هذه غالفات يمكن أن تجعلك هدفاً لسيل

ولأول مرة في ظل المناخ السياسي والفكرى الجديد الذي بدأ في مصر منذ عام ١٩٨١ نسمع أن تعديلاً في وثيقة ما مهما بلغت قوتها يمكن أن يكون جريمة اسمها « الردة » في وقت مسموح فيه للناس إلى آخر المدى بالتفكير بحرية كاملة ، وإعلان رأيهم بأعلى صوت بغير قيود . . ويطالبون بتعديل القوانين التي أقرها مجلس الشعب ومجلس الوزراء ، ويجاهرون دون خوف بأن فيها ثغرات ، بل ويطالبون بتعديل الدستور الذي صدر بموافقة شعبية في أستفتاء عام وهو أعلى وثيقة في البلاد ، لأنه حتى الدستور يمكن تعديل

من الأسئلة وطلبات الإحاطة والاستجوابات . . !

بوسائل معروفة . . وليس في كل ذلك ردة ، فكيف يقام حد الردة على من يفكر في تعديل في إستراتيجية التعليم . . ؟

القضية ليست إسترتيجية التعليم، لأنها في النهاية سوف تتغير إن لم يكن اليوم فغذا أو بعد غد ، وسبحان من يغير ولا يتغير وله الدوام وحده ، ونحن في عصر أهم سهاته إعادة التفكير في كل شيء حتى ما كان معتبراً من المسلهات ، وقد إنهارت أمام عيوننا نظريات كانت عقيدة أكثر رسوخاً في ضهائر أصحابها من العقائد الدينية في ضهائر المؤمنين . . وإنهارت دول كبرى ، وسقطت تماثيل كانت مقدسة في نظر أصحابها ، وإنهارت أحلاف عسكرية كبرى ، وأصبح العالم في مرحلة أقرب إلى طوفان سيدنا نوح ، والويل لمن لا يركب سفينة التغيير لينجو من الضياع ، وإلا فمصيره مع ابن نوح من المغرقين وهو يظن أنه قادر على أن يأوى إلى جبل يعصمه من الطوفان ، وسيبقى مثل هذا الإبن عبرة لكل من يتجاهل الواقع ولا يساير مقضضاته .

لا أعرف إن كان الوزير قد إنصرف إلى أن يدفع عن نفسه تهمة الردة أم أن فرصة الحوار الواسع حول التعليم بأحواله الحالية التى يلمسها كل طفل وكل شاب وكل أب وكل أم فى مصر مازالت فى دائرة الممكن ، ولم نفقد بعد الفرصة لتحريك الجمود السائد فى الفكر التعليمي المصرى تحت تهديد عصا غليظة عن يريدون أن يقتلوا كل تجديد بدعوى أن لدينا إسترتيجية للتعليم لا مثيل لها فى العالم ، هكذا نزلت وهكذا ستبقى ، ولها حراس لايغفلون ولا ينامون (!).

هل تأجل إمتحان الوزير إلى الدور الثاني، أم أن المناقشة إنتهت وننتقل إلى جدول الأعمال ونصفق ، بينها الدول الكبرى تجرى فيها مراجعات هائلة وتعيد النظر فى فلسفاتها وسياساتها التعليمية ونحن نغط فى نوم عميق متدثرين باستراتيجية التعليم . ( بقايا فكر مرحلة الميثاق الوطنى الذى كان نصا مقدساً ولم يحقق شبيئاً ) .

الامتحان الثانى للوزير تمثل فى الضغط الغريب الذى تتعرض له لتأجيل العام الدراسى لأنه لايجوز إنتظام ١٢ مليون طالب فى الدراسة بينا هناك ٥ آلاف أو ١٠ آلاف طالب مشغولون فى الدورة الإفريقية للألعاب الرياضية ، وكان المفروض أن تغلق المدارس أبوابها من أسوان إلى السلوم ، ومن الوادى الجديد إلى البحر الأحمر ، ليكون فى توقفنا القومى عن التعليم دليل على نهضتنا القومية فى الألعاب الرياضية ، بينا يدور جدل واسع فى أمريكا على سبيل المثال ، حول ضرورة إطالة العام الدراسى وتقليل الإجازات لكى تلحق أمريكا (أمريكا)! بالدول التى سبقتها فى التعليم ، وفى آخر دراسة نشرت فى أغسطس الماضى طالب ٥ ٪ من الطلبة الأمريكيين بإطالة العالم الدراسى من ٨ شهور إلى ٩ شهور ونصف الشهر ، والعام الدراسى حاليا فى أمريكا ١٨٠ يوماً وفى كوريا الجنوبية وأسبانيا ٢٠٠ يوماً وفى كوريا المدراسى أقل من ١٤٠ يوماً وفى بريطانيا ٢٠٠ يوم أما فى مصر فالعام الدراسة فى كل مناسبة الدراسة فى كل مناسبة . كليا أقيمت مباريات هامة أو إنتخابات أو زيارات هامة .

في هذا الامتحان نجح الوزير .

ولكن مازال عليه ان يجتاز إمتحانات أخرى أكثر صعوبة ، وأعتقد أنه قادر على ذلك والله معه . ومن واجبنا أن نقول كلمة الحق كلما كانت معه .

## قراءة في وثيقة عن المستقبل

فى الخلافات العقيمة والسقيمة حول الماضى وما جرى فيه ، كاد يصيبنا اليأس من أن يظفر المستقبل بمثل هذا الاهتام الذى استغرق كبار مفكرينا ومثقفينا ، واشتبك الجميع فى معارك ضارية أجهدوا فيها أنفسهم غاية الاجهاد للهجوم على الماضى أو الدفاع عنه وكأن الزمن لم يتحرك ، وكأننا أمة بلا حاضر ولا مستقبل . . فى هذا الجو المفسد للعقول ، القاتل للعزائم، صدرت أخيراً وثيقة بالفة الأهمية ، جادة وصريحة ، وجديدة فى طريقة العرض والتفكير ، موضوعها هو المستقبل، وقضية بناء المستقبل فى جوهرها هى التعليم . ولذلك فهى تستحق الوقوف عندها بالدراسة النقدية بعيداً عن المواقف الجاهزة المعروفة بالتأييد أو المعارضة .

والوثيقة الجديدة أعدها وزير التعليم ، الدكتور حسن كامل بهاء الدين، فهى بذلك أول وثيقة تعبر عن سياساته واتجاهاته ، ويمكن أن تكون أساساً موضوعياً للحساب والمتابعة بعد ذلك وهذه نقطة ايجابية تحسب له ، كما تحسب له نقطة أخرى هى أنه لم يتخذها منبراً للخطابة التى عهدناها من الوزراء بالكلمات الجاهزة ، والأفكار المعلبة ، ومواقف الدفاع على طول الخط لذلك ليس فيها ألعاب الأرقام التى تخصص فيها «حواة » يظهرون بها نتائج الأعمال السحرية والإنجازات الإسطورية التى تحققت في الوقعة ، وليست فيها وقفة

المحامى البارع الذى يتخذ موقف الدفع من كل متهم فى قفص الإنهام، حتى يخلو القفص من كل المتهمين فلا نجد أحداً نحاسبه عها حدث فى عبال التعليم خلال سنوات طويلة تراكم فيها الإهمال والقصور والإخفاء، حتى وصل إلى الحال الذى نراه ونلمسه . . طلبة فى الثانوية العامة لا يستطيعون تكوين جملة بلغتهم الوطنية خالية من الأخطاء اللغوية والإملائية، ولايقدرون على دخول الإمتحان إلا بعد دفع آلاف الجنيهات للدروس الخصوصية . . وعام دراسي لايكاد يبدأ حتى ينتهى ، وكابوس قاتل اسمه « وهم التعليم » يجثم على صدور الملايين من الآباء والأبناء . . أوهام عن وجود مدارس . أوهام أخرى أن التلاميذ يتعلمون حقاً في هذه المدارس . وأوهام أخرى بأن المدارس قائمة بدورها في التربية وغرس القيم . . وتقارير تتحدث عن الأوهام وكأنها حقائق . . وشهادات تمنح . . وتفاور تكاد تقنعنا .

يذكرنى ذلك بقضية فى السبعينات ، وكانت عملية غش هائلة فى إصلاح واستزراع أرض ، ورأى بعض الموظفين أن ما تراه الدولة هو الأوراق والأرقام والتقارير . فاكتفوا بها وأخذوا هم المال ، إلى أن ظهر خطأ بسبط قاد إلى القضية ، فإذا التحقيق يبين أن كشوف العاملين ـ بالمئات ـ كانت مزورة ، ولم يكن هناك عاملون على الاطلاق ، ولكن كانت هناك فقط كشوف بأسهاء وبيانات عن كل عامل تبدو غاية فى الدقة ، وتوقيعات بتسلم المرتب ، وعلاوات تصرف ، وحوافز انتاج للمجتهدين ، وإجازات عارضة لبعضهم ، وإجازات مرضية ، وخصم أيام من المرتب عقاباً على إهمال بعضهم الأخر . وفصل أحدهم لأنه انقطع عن العمل أكثر من المدة المسموح بها فى القانون ، وهكذا حياة كاملة أقامها التزوير ، مع تقارير عن النجاح المنقطع النظير . . !

هذه الوثيقة تكشف الغطاء عن الوهم ، وتبدأ من نقطة « المكاشفة » أو « المصارحة » وتعترف بأن التعليم في مصر في « أزمة » وطوال السنوات الماضية كانت وزارة التعليم عب أن تختار ألفاظاً خداعة مثل «تطوير التعليم» أو « تحسين التعليم » أو « الإنطلاق بالتعليم إلى آفاق جديدة » ولكن الوزارة في تفكيرها الجديد هذه المرة أرادت أن تعلن أنها جادة في الإصلاح إلى حد أنها لا تعتزم أن تخفى الحقيقة ولا أن تجملها ، بعد أن عاشت سنوات « تكذب وتتجمل » في وقت واحد !

وللحق فإن أول من استخدم تعبير " أزمة التعليم في مصر " كان الرئيس حسني مبارك نفسه ، وكان ذلك في خطاب أراد به أن يكون بداية جديدة غتلفة ، ولذلك اختار فيه كلمات جديدة ، واضحة كل الوضوح ، وكان ذلك أمام السلطة التشريعية وبحضور الوزارة مجتمعة ، في افتتاح الدورة البرلمانية عام ١٩٩١ فأعلن أن الجميع يشعرون بأن التعليم الآن دون المستوى المطلوب ، وأن ذلك لا ينطبق على مرحلة تعليمية معينة ولكنه ينطبق على جميع المراحل ، وأعلن أيضاً أن التعليم القائم لا يليق بمصر ، ثم أعلن وهو يضغط على كل كلمة " لابد أن نصارح أنفسنا بأن الأزمة التي يمر بها التعليم في مصر أصبحت تنعكس على المدرسة ، والمعلم ، والطالب يمر بها التعليم في مصر أصبحت تنعكس على المدرسة ، والمعلم ، والطالب بدلك في هذا الخطاب الخطير ولكنه حدد مظاهر ونتائج الأزمة بعبارات غاية بذلك في هذا الخطاب الخطير ولكنه حدد مظاهر ونتائج الأزمة بعبارات غاية في الوضوح :

- أن هذه الأزمة تنهك موارد الدولة .
- أن هذه الأزمة تستنزف امكانات كل أسرة .
- وأن الأزمة وصلت إلى الحد الذي جعل محصلة التعليم ضعيفة .

وكان تشخيص الرئيس لأسباب الأزمة أن التعليم ظل لسنوات طويلة قائياً على « الكم » وليس على « الكيف » وهذا هو التشخيص الدقيق ، لأن وزارات التعليم المتعاقبة اعتادت أن تغرقنا في بحار من الأرقام والتقارير لعدد تلاميذ بالملايين ، ومدارس بعشرات الآلاف ، ومعلمين بمئات الآلاف ، وميانيات بمليارات الجنيهات ، ولكن لم يحدثنا أحد عيا تحقق بالنسبة لنوعية الطالب ونوعية الحريج ، وهل خريج الجامعة عندنا يتساوى مع خريج جامعة أوروبية أو أمريكية أو يصل إلى نصف المستوى . . والإجابة عن السؤال : أين نحن من المستوى العالمي للتعليم تأتى من الجامعات المصرية الأوروبية والأمريكية ، فهي تشترط إعادة امتحان خريجي الجامعات المصرية اذا ارادوا الدراسة فيها أو ليحصلوا على تراخيص بالعمل في هذه الدول . . اذا ارادوا الدراسة فيها أو ليحصلوا على تراخيص بالعمل في هذه الدول . . ولم يعد من صالح الوطن انكار أن عندنا عن التعليم أرقاماً بالملايين ، لكن المشرات السنين عن تطوير التعليم والثورة الثقافية لم تغير شيئاً قائهاً ولم تعشرات السنين عن تطوير التعليم والثورة الثقافية لم تغير شيئاً قائهاً ولم تدخل في صميم المشكلة .

من هنا كانت أهمية وقفة الرئيس مبارك في خطابه حين حدد المهام بالتفصيل لانقاذ الموقف .

- السنوات القادمة هي سنوات تطوير التعليم.
- لابد من وضع برنامج متكامل لمواجهة الأزمة .
  - ولابد من تحديد مراحل الإنجاز .

ومن هنا أيضاً جاءت أهمية الوثيقة التي أصدرها وزير التعليم بعنوان «مبارك والتعليم : نظرة إلى المستقبل » ترجمة للتفكير الجديد الذي فتح به الرئيس ملف التعليم في مصر ، وبدأ الوزير هذه الوثيقة بالتزامين يمثلان رؤية سياسية ومستقبلية بعيدة . الالتزام الأول : أن التغيير في سياسات التعليم لن يمس مبدأ تكافؤ الفرص .

والالتزام الثانى: أن تغيير هذه السياسات لن يضيف أعباء جديدة على الأسرة المصرية ، ويكفيها ما تتحمل من أعباء ، والبديل المقبول سياسياً وإنسانياً هو التفكير في تمويل أعباء التغيير من خلال قنوات أخرى (وهذا موضوع هام).

واعتقد أن أهم ما جاء فى افتتاح هذه الوثيقة ما قاله الوزير من أن التغيير لا يمكن أن ينفرد به فرد ، أو وزير ، أو وزارة ، ولكنه مسئولية قومية ويجب أن يشارك فيها الرأى العام بالمناقشة ليحدد اتجاهات التغيير وأهدافه . . وهذا يضيف أهمية جديدة إلى هذه الوثيقة . . فهى إذن دعوة للحوار العام، وتحمل المسئولية القومية وهذا أفضل ما يمكن عمله ، لأن استمرار الوضع فى التعليم على ما هو عليه أصبح مستحيلاً . . وهذه هى البداية لقراءة هذه الوثيقة عن مستقبلنا .

لم يعد لدينا وقت لنأسف على الزمن الطويل الذى ضاع علينا دون أن نتبه إلى أن التعليم هو القضية الأولى والأخيرة فى بناء الأوطان ، وأنه لامستقبل لبلد إلا بالتعليم ، وأن الدول الكبرى بدأت تقدمها حين أدركت أن البداية هى العلم والتعليم وبغيرها ما كان يمكن لعوامل القوة فيها أن تصنع منها دولاً كبرى ، حتى الدول الصغيرة المتخلفة التى أرادت بصدق لل ما يسميه العالم معجزة النمور الآسيوية إلا بالبدء بثورة فى التعليم جعلته على ما يسميه العالم معجزة النمور الآسيوية إلا بالبدء بثورة فى التعليم جعلته على رأس الاولويات فى الاستراتيجية العليا للدولة ، بينها بقينا نحن ننظر إلى التعليم على أنه مجرد خدمة مثل سائر الخدمات ، ولم نتوصل إلى حقيقة الرئاط التعليم بالأمن القومي إلا مؤخراً جداً .

نستطيع أن نرصد بداية هذه «الصحوة» بالخطاب الذي دعا فيه الرئيس مبارك إلى إعلان المواجهة لما أسهاه « أزمة التعليم » ثم بصدور الوثيقة التي تحدد سياسات ومبادىء العمل لهذه المواجهة ، والتي أصدرها وزير التعليم الدكتور حسين كامل بهاء الدين بعنوان « مبارك والتعليم : نظرة إلى الستقبل» ، لتكون نوعاً من « العقد الاجتهاعي » بين المواطنين والمؤسسات والمنظهات المدنية في المجتمع كله وبين الدولة ، ولتكون كذلك أساساً لتقييم وحساب أجهزة الدولة جميعاً ، وليس وزارة التعليم وحدها ، على ما يتحقق

منها وما لم يتحقق ، وهذا فى ذاته تفكير حضارى يضع أجهزة الدولة أمام مسئولياتها دون أن تتهرب منها أو تلقى بمسئولية الأخطاء على غيرها ، وهى شجاعة ، واستعداد للعمل الحقيقى وتحمل المسئولية سوف نذكره لوزير التعليم . وإذا كانت هذه الوثيقة تنطلق من وعى جديد بالربط بين التعليم والأمن القومى ، وبادراك أن بعض الدول الصغيرة الفقيرة . مثل ماليزيا لم تجد باباً غير تجديد وتغيير التعليم فيها لتحقق هدفها الراديكالى الكبير حين حددت عام ٢٠٢٠ لتصبح واحدة من الدول المتقدمة ، ونجحت بذلك فى الوصول إلى معدل مرتفع لنموها الاقتصادى ، ورفع مستوى المعيشة الشعبها ، بينها نحن فى حال أفضل عها كانت عليه حين بدأت العمل بجدية ، لكن مشكلتنا أننا عالجنا مشكلة التعليم بالشعارات الوردية بينها عالجوها هم بالتغيير الحقيقى ، وبالحزم ، والجدية .

القيمة الحقيقية لوثيقة التعليم الجديدة أنها لاتتجاهل الواقع المؤلم ، ولا تسميه بغير اسمه الحقيقي ، وأنها تحدثنا عن الممكن وليس عن المستحيل ، ويمكن أن يتعاطف معها الآباء والمعلمون ، لأنهم سيجدون فيها صدى لما يعايشونه كل يوم في مدارس منهارة أو على وشك الانهيار ، تفتقد المقومات الحقيقية لتكون مدرسة . . لا مقاعد ، ولا مكتبة ، ولا فناه ، ولا رعاية صحية أو اجتهاعية ، مجود أماكن ايواء بائسة تغرس في نفوس الأبناء التعايش مع القبح والإهمال ، وفي الحقيقة فإن هذه الوثيقة فرصة يجب أن تتنبه إليها سائر الهيئات والمنظهات غير الحكومية ، أولها الأحزاب، والنقابات، والجمعيات، ورجال الأعمال ، لدراستها وتحديد الدور الذي يمكن أن يقوموا به للمشاركة في تنفيذها ، لأن تجديد المجتمع عن طريق تغيير التعليم لايمكن أن يترك لوزير واحد ، أو لوزارة واحدة ، مها كانت النبات حسنة، والاستعداد للعمل كبيراً . ماهو مطلوب يتجاوز طاقة الوزير والوزارة ويحتاج والاستعداد للعمل كبيراً . ماهو مطلوب يتجاوز طاقة الوزير والوزارة ويحتاج والاستعداد للعمل كبيراً . ماهو مطلوب يتجاوز طاقة الوزير والوزارة ويحتاج

إلى مساهمة المجتمع كله بكل فئاته وطوائفه ، فهذه قضية ليس فيها أغلبية ومعارضة ، وليس فيها حكومة وقطاع خاص ، ولكن فيها الوطن كله يكون أولا يكون وكيف يكون التعليم معركة قومية ، ومشروعا وطنيا ، يتمثل فيه الحلم والهدف الذي يسعى كل مصرى إلى تحقيقه و إلا فكيف نحقق رعاية متكاملة للأطفال والشباب، ونحول كل فرد إلى طاقة منتجة ، ونسلحه بقدرة على أداء عمل يحتاجه المجتمع، وبانتاجية تقترب من المستويات المعقولة بالقياس لدول في مثل أوضاعنا ، وكيف نتخلي عن التعليم بالتلقين والحفظ الذي يقتل العقول ويجمد ملكات الإبداع، إلى التعليم الذي يساعد على بناء شخصية مستنبرة قادرة على الفهم، والتفكير الحر، وابداء الرأى بشجاعة، وتقبل الرأى المخالف دون ضيق به أو اسراع بادانته ، وكيف نعد أبناءنا لخوض الحرب العالمية القائمة بأسلحة جديدة ليس الصاروخ والقنبلة، ولكن بالرياضيات والالكترونيات والتكنولوجيا والليزر، وكيف نعمى شبابنا من الهزيمة في حروب على كل الميادين بدأت في عقول البشر وسوف تنتهي أيضاً في عقول البشر

كيف يمكن أن نحقق شيئاً من ذلك دون أن نتخلص من بقايا التصور المتخلف للتعليم على أنه مشكلة خدمات، وندرك أن أزمة التعليم هى أزمة تحس الأمن القومى ، ومادمنا قد استطعنا تجديد شبكة المجارى وانفقنا عليها ١١ مليار جنيه وحققنا بذلك شيئاً أقرب إلى المعجزة ، فلن نعجز عن توفير مبلغ عائل لتجديد العقل، والشخصية، والإنسان ، لأنه لم يعد ممكناً أن يستمر الانفاق على التعليم في مصر في حدود ٢ , ٥/ من إجمالي الناتج القومي بينها يخصص الأردن ١ , ٧٪ من ناتجه القومي للتعليم ، أو أن يظل نصيب التلميذ في التعليم الأساسي في مصر ٨٨ دولاراً وفي إسرائيل ٨٨٠ دولاراً وأن إسرائيل ٨٨٠ دولاراً في السرائيل ١٨٠٠

ان وزير التعليم في وثيقته يضع أمامنا حقيقة لابد أن نضعها أمامنا لنتحمل نصيبنا من المسئولية ، فهو يقول بكل وضوح ان مهمة تجديد التعليم أكبر من أن تقوم عليها وزارة التعليم وحدها مها عظم دورها ، وهذا فهم سياسي صحيح ومسئول ، يعكس حساً وطنياً صادقاً يجب أن نشكره ونستجيب له .

يذكرنى ذلك بالوثيقة الرئاسية التى أصدرها الرئيس الامريكى جورج بوش فى العام الماضى بعنوان (أمريكا ٢٠٠٠ وقال فيها أن مستقبل أمريكا مرتبط بقدرتها على القيام بثورة وبانقلاب راديكالى فى التعليم لأن العالم لن يكون فيه مكان للضعفاء ولا للمتخلفين ، وأن هذه النورة يجب ألا تترك مسئوليتها لرجال التعليم وحدهم بل هى مسئولية المجتمع كله، ويجب أن تستند إلى الارادة السياسية العليا وأعلى مستويات السلطة ومراكز اتخاذ القرار وأيضاً على الجهود الشعبية.

استراتيجية التعليم في امريكا التي اعلنها بوش تشمل احداث تغيير كبير في كل في ١١٠ آلاف مدرسة حكومية وخاصة ، وبالتالي احداث تغيير في كل مجتمع امريكي ، وفي كل ببت امريكي ، فضلاً عن التغيير الشامل في الاوضاع التعليمية في كل أمريكا . وهذه الاستراتيجية ـ كها جاء فيها ـ هي استراتيجية جريثة ، وطويلة المدى . سوف تبدأ بسرعة ، ولكن لن تظهر ثهارها بسرعة ، وسوف تكون الشغل الشاغل لكل الامريكيين طوال السنوات المتبقية من القرن العشرين .

يقول الرئيس بوش فى وثبقته : « سوف تحدث الاستراتيجية تغيرات بعيدة الاثر فى ممارساتنا البالية ، وفروضنا العتيقة ، وقيودنا على التربية التى عفا عليها الزمن . مطلوب منا ان ندخل بعض التعديلات على نمط حياتنا أيضاً . ان « امريكا ٢٠٠٠ » استراتيجية قومية ، تعترف بالقطاع الخاص

كشريك رئيسى ، وتدرك أن الاصلاح الحقيقى للتعليم ينبع من داخل كل مجتمع محلى وكل مدرسة ، وتسعى إلى الاسراع بان يتفهم الناس ماذا ينبغى ان يفعلوا من أجل ابنائهم ، . هكذا فعلوا فى أمريكا . . ونرجو أن نفعل مثلهم .



Bullotte of the Afexandria . . . . .

## الحامعات والمستقيل

لأن مشاكل الحاضر تستنفد طاقتنا ، وتتزاحم كلها في وقت واحد ، لم تعد المؤسسات مشغولة بالتفكير في صورة المستقبل، ولذلك ما إن اجتمعت مجموعة من قمم المفكرين وقيادات الجامعات المصرية للتفكير في التصورات المستقبلية للتنمية في مصر ودور الجامعات حتى تشعب الحوار علمياً وموضوعياً وعميقاً إلى اتجاهات متعددة ، ووصل في النهاية إلى أن أي إصلاح في مصر إذا كان جاداً فليست له إلا نقطة بداية واحدة هي التعليم ، وأجمع الكل على أن الحلقات في سلسلة المشاكل كثيرة ، ومتداخلة ، ولكن الحلقة الوحيدة التي إذا بدأنا بإصلاحها انتقل الإصلاح تلقائياً إلى سائر الحلقات : هي التعليم . . التعليم .

في بداية الندوة التي استغرقت مناقشاتها ثلاثة أيام كاملة في الاسكندرية وفي جلسات عمل متصلة من العاشرة صباحاً إلى العاشرة مساة ، وضع وزير التعليم الدكتور حسين كامل بهاء الدين القضية في إطارها الصحيح حين قال أن التعليم مسئول عن المشاكل الكبرى التي يعاني منها المجتمع المصرى ابتداء من التطرف ، إلى الأزمة الاقتصادية ، والبطالة ، والإدمان ، والزيادة السكانية ، وتلوث البيئة وأزمة الإسكان، والمشكلة الزراعية ، ونقصى المياه ، وتخلفنا عن الثورة التكنولوجية العالمية فهذه المشاكل عند التحليل النهائي ليست إلا نتاج تعليم سيىء ، ولابد من إصلاح التعليم جذرياً مثلما فعلت الدول التي تجاوزت مرحلة التخلف وتقدمت ، ولابد من إنشاء مراكز لإعداد تصورات ودراسات لمواجهة المستقبل بها سيجد فيه من متغيرات عالمية ومحلية ، ولابد أيضاً أن نحقق وبسرعة نقلة جوهرية فى فلسفة التعليم المصرى ليتحول من تلقين معلومات إلى اكتساب حقيقى للخبرات . . ولابد أن نفكر بجدية وبعمق وبحرية كاملة : ماهو المشروع القومى الذي يمكن أن يكتل المجتمع كل جهوده للعمل على تحقيقه . . ويحتشد المصريون جيماً لانجازه ؟ .

كان جديداً في هذه الندوة أن يشارك فيها وزير البترول الدكتور حمدى البنيي فهو بخبرته كاستاذ جامعي ، وبحسه السياسي والوطني ، وبحكم مسئوليته في قيادة قطاع متصل بأحدث العلوم والتكنولوجيا يدرك أن قضية التنمية وقضية التعليم ليسا من شئون أهل الاختصاص وحدهم ، ولكنه مسئولية سياسية واجتماعية ووطنية في المقام الأول من واجب المجتمع المناقشات بالغة الأهمية مع عدد من كبار العلياء والمفكرين بينهم الدكتور السيد حسانين رئيس جامعة المنوفية والدكتور عصام سالم رئيس جامعة الاسكندرية ، والدكتور رمزى الشاعر رئيس جامعة الاكتوار وعزي والدكتور عادد من عمداء الكليات والاساتذة البارزين منهم المدكتور حازم الببلاوي والدكتور المنادرة المكتور عادر الندوة بمقدرته أحد الغندور عميد كلية الاقتصاد والعلوم السياسية ، وادار الندوة بمقدرته النادرة المكتور عكاما يمكن إيجازه في نقاط:

- أن العنصر البشرى في مصر ثروة يجب الاستفادة منها بدل اهدارها وماينقصنا في كل مجال هو ارساء النظام الذي يحدد الأهداف وآليات العمل . وفي غياب النظم يزداد الاعتباد على الانسخاص، وهذا هو مكمن الخطر-

كها قال الدكتور حازم الببلاوى ـ وفى مرحلة الانتقال الاجتماعي التي نمر بها يتوقف نجاح هذا الانتقال على عاملين :

الأول: أن نفهم طبيعة التغير ، والأهداف التي يجب أن يحققها ، وقد يبدو ذلك سهاد لكنه في الحقيقة شديد الصعوبة ، بدليل أننا لم نفهم حتى الأن ما فهفته دول أخرى مثل قبرص من أن أهم ما يجذب المستثمر ليس الاعفاءات الضريبية ، ولكن أن يجد الحياية القانونية ، بينيا نحن نعطى هذه الاعفاءات بأكثر مما يعطيه غيرنا ومع ذلك يتردد المستثمر حينها يجد نفسه في غابة معقدة من التشريعات لايعرف أولها وآخرها .

العنصر الثاني: هو التصميم . . لأن الإصلاح لابد أن يواجه أخطاء وآثارا جانبية ، والتصميم يجعلنا ندرس كل خطأ ونعمل على اصلاحه دون أن يترتب عليه تشكيك في الإصلاح ذاته .

وفى نفس الوقت فإن التغيير يعنى فكراً جديداً وفلسفة جديدة للعمل على مستوى المجتمع وروحاً جديدة بين العاملين فى التنفيذ ، ولابد أن يبدأ أهل الفكر بتوضيح وتحديد مسار التغيير ، لأن التغيير لايتحقق فى جو من الغموض، أو عدم الوضوح الفكرى ، بل أن الغموض هو العدو الأول للتغيير، لأنه سيؤدى إلى عرقلة مساره وتضارب اتجاهات العمل والعاملين ، ويسمح بالانحراف ، وفى مرحلة العمل لتحقيق التغيير فإن دور الإعلام هو الدور الأكبر فى توصيل الأفكار الجديدة ، كضهان لحايتها وعدم الإساءة إليها من أعداء التغيير. هكذا قال الدكتور على الدين هلال، وإذا كان التغيير فى هذا العصر لايمكن أن يتم بدون ثقة واقتناع شعبى بضرورة العلم والتكنولوجيا ، فإن البحث يجب أن يتجه إلى كيف نجعل موضوع العلم والتكنولوجيا والمستقبل مطلباً شعبياً، ومادامت فى المجتمع جاعات مصالح والتكنولوجيا والمستقبل مطلباً شعبياً، ومادامت فى المجتمع جاعات مصالح

للدفاع عن مطالب وقضايا معينة فأولى بنا أن تنشأ جماعة مصالح وجمعيات أهلية للدفاع عن العلم والتكنولوجيا .

العقبات أمام التغيير كثيرة ، خارجية وداخلية ، ومعروفة ، وكما أن هناك إدارة الأزمات، فهناك إدارة بالأزمات، بمعنى أن يجرى اعداد أزمات وتصديرها لدول أخرى ، لكي تظل في انشغال دائم وكيا أن ذلك صحيح فإن التغلب عليه محكن ، ولذلك فإن عملية التغيير وعاولات التقدم لابدأن تجد محاولات قوية لعرقلتها ، وإذا كنا قد انتقلنا من النظام الشمولي إلى الديمقراطية ، فإن هذا النظام الديمقراطي له أساليبه لحاية نفسه ، وهنا تظهر أهمية التعليم باعتباره قضية أمن قومي ، ويظهر أيضاً دور للجامعات في وضع صانع القرار في الصورة لما يحدث في الداخل والخارج ، كيف نفتح قنوات اتصال جيدة بين الجامعات والمجتمع ، وأيضاً بين الجامعات ومراكز صنع القرار، هذه هي القضية وهي لاتتعلق بالتعليم وحده، ولكنها تتعلق باداره المجتمع بأسلوب علمي وواقعي ، بحيث تكون الجامعات جهاز التفكير الرئيسي فيه وتكون في نفس الوقت اداة الاتصال الرئيسية في كلا الاتجاهين من المجتمع، اى من القاعدة الجماهيرية إلى القمة . . ومن القمة، إلى أعياق المجتمع ، وهنا تظهر إشكالية أن كل جامعة لايسكن أن تتخصص في كل شيء . ولكن يمكن لكل جامعة أن تتخصص في جانب أو قضية محورية من قضايا التغيير، وتعذ له خطط العمل التفصيلية في ضوء التجارب العالمية . وهنا لابد أن نفكر في نوع من التخصص للجامعات ، جامعة تدرس تجارب الزراعة في دول العالم ودول الجوار ، وجامعة تتخصص في متابعة الجديد في العلوم والتكنولوجيا والصناعة ، وثالثة تتخصص في دراسة قضية السكان ، وتظهر الحاجة إلى ذلك إذا أدركنا أن التحرك في المراحا ، القادمة يحتاج إلى خطط واضحة قابلة للتنفيذ ، وأن الجامعات هي

بيوت الخبرة الحقيقية في المجتمع التي يجب أن تتنبأ بالأزمات قبل وقوعها، وتعد لها الخطط المستقبلية. لكن مشكلتنا الكبرى اننا نتحمس لفكرة أو مشروع ثم يتبدد حماسنا. وإذا بدأنا في التنفيذ فإننا نستمر فيه فترة ثم نتوقف . . كيف نضمن الاستمرار ؟ . . هذه هي القضية .

## القسم الثائس



- ثقافة الشاركة
- عقد اجتماعی جدید
- فلسفة الشاركة الشعبية (٢)
  - الشاركة في اصلاح التعليم
- الأحزاب والمشاركة السياسية

- الضرورات والمعظورات
  - مسئولية المتقفين
- فلسفة المشاركة الشعبية (١)
- المسئولية الإجتماعية عن التعليم
  - € النخبة والمشاركة السياسية

توارثت البيروقراطية المصرية أسلوبا للعمل يجعلها أقرب إلى نبات عباد الشمس الذي يتجه إلى الشمس دائياً ويدور في اتجاهها دون سواها، كذلك تفعل البيروقراطية المصرية ، تتجه دائياً إلى قياداتها الأعلى، تستلهم منها ، وتتلمس رضاها ، وتدور في فلكها ، دون أن تفكر في الاتجاه إلى أسفل ، حيث القاعدة العريضة من ملايين المواطنين، فقضية الولاء عند البيروقراطية المصرية مرتبطة بمستوياتها الأعلى فقط وكأن شعارها قول الشاعر القديم :

فياليت الذي بيني وبينك عامر وبيني وبسين العالمين خراب وهذا دون شك ـ هو فيلسوف النفاق الأول . !

تلمس ذلك فى كثير من القرارات والتصرفات التى تتخذها البيروقراطية المصرية ، لايممها أن تستلهمها من الناس ، ولا أن تعدلها فى ضوه أرائهم ، كما لايهمها أن تشرحها للناس أو تفسرها أو تبررها لهم، يكفى أن تكون مستوياتها الأعلى متفهمة لها ومقتنعة بها لتكون صحيحة بذاتها بغير حاجة إلى إيضاح آخر .

ومفهومنا عن الديمقراطية مقصور حتى الآن على تصور أنها تعدد الأحزاب ، والسياح للصحف الحزبية بتوجيه الشتائم وقذائف الاتهام إلى الجميع في حرية تامة ، ولا يتسع لإدراك أن الديمقراطية معناها المشاركة ، مشاركة الشعب في المسئولية ، وفي اتخاذ القرار ، وفي إدارة مواقع الخدمات

والإنتاج ، مشاركة بالرأى وبالعمل ، مشاركة حقيقية وفعالة تبدأ بحق المواطن العادى فى الحصول على المعلومات الكاملة والدقيقة، لكل عمل، وكل قرار، وكل مشروع ، وحقه فى أن يقول رأيه فيه بحرية كاملة ، وبوضوح، وبصوت مسموع، من خلال قنوات جيدة التوصيل من قاعدة الحرم إلى قمته. ليكون الشعب هو صانع القرار وصاحبه ، وبالتالى يكون متفها لدوافعه ودواعيه ، ومشاركاً فى توجيه الأجهزة المسئولة عن تنفيذه ومشاركاً أيضاً فى الوقابة عليها . .

ولو أننا صححنا مفهوم الديمقراطية على هذا النحو لتغيرت أشياء كثيرة في المجتمع، وانتهت ظواهر نشكو منها، مثل السلبية والتذمر والشعور بالضيق ، وانعدام الولاء ، والإسراف وعدم التعاون . . إلخ . ولنأخذ مثالاً يوضع المسألة فقد أتيح لى أن أقضى يومين في مدينة دمنهور عاصمة محافظة البحيرة عايشت خلالها مع سكانها الذين يقتربون من المليون تجربة مريرة ، فلياه تنقطع تماماً عن المدينة ٥ ساعة يومياً وأحياناً أكثر دون سابق إنذار، وهذا يحدث منذ شهرين وكل مواطن من أهل المدينة يصحو من نومه وهو وهذا يحدث منذ شهرين وكل مواطن من أهل المدينة يصحو من نومه وهو ولماذا ، ثم يتناقل الناس قصصاً مؤلة عن ميت تأخرت جنازته إلى أن جمع له الجيران من مدخرات المياه عندهم ما يكفى لغسله ، وخابز تعطلت إلى أن جمع جاءت سيارات محملة بالمياه وأنقذتها وبيوت لا تجد احتياجاتها من المياه لشتونها الضرورية . شهران كاملان وأهل المدينة يعايشون شعوراً بالقهر والقلق . ولا أحد منهم يعرف متى تنتهى هذه اللعنة التى لم يسمع عنها أحد في العاصمة شيئاً .

قد يكون انقطاع المياه من الضرورات التي لجأت إليها المحافظة لتجديد شبكات المياه . ولكنها لم تكلف نفسها مشقة إعلام الناس بالأسباب ، ٧٧٠ وتحديد مواعيد ثابتة ومناسبة لقطع المياه ليرتبوا حياتهم على أساسها ، والغريب أن ترى الدموع في عيون الرجال في المدينة بما يلاقونه من اهمال بينها تتحدث التقارير عن الإنجازات العظيمة للمحافظة والمحافظ وتجد هذه التقارير الوهمية صداها في العاصمة بها يؤكد أن الأكاذيب أقوى أحياناً كثيرة من الحقائق.

مثال آخر ما تصدره وزارة التموين كل يوم من قرارات مفاجئة . . سلح تربط على بطاقة التموين يوماً وتخرج منها يوماً آخر، وسلع على المواطن أن يحصل عليها من البقال ثم لاتجدها في اليوم التالي عند البقال لأنه تقرر قعمر توزيعها على المجمعات . . والمواطن يصحو من نومه وهو لايعرف ماهي السلع المباح شراؤها وماهي السلع المقيدة، ومن أين بالضبط يحصل عليها اليوم ثم من أين يحصل عليها غداً ، وأي كمية يستحق هذه المرة وأي كمية يستحق في المرة القادمة . وقد تكون هناك ضرورات أمام وزارة التموين تدفعها إلى كل هذا التخبط في القرارات ، لكن التيجة هي أن يعيش المواطن في حيرة وقلق يمكن مع الوقت أن يصل إلى إحساس بالتذمر، وكل ذلك لأن المواطن ليس في حسبان أصحاب القرار، ولهذا لم يفكروا في أن يشركوه معهم، وكأن الأمر كله من اختصاص الأجهزة الإدارية والدواوين يربعني المواطن ذاته من قريب أو بعيد .

ليس مهها أن نعدد الأمثلة - وهى كثيرة نعايشها كل يوم، لكن المهم أن نؤكد حقيقة بالغة الأهمية أن كل قرار يصدر مهها يكن متصلاً بالأمور الصغيرة - فإنه يمس حياة المواطن، وبالتالى فإن أبسط حقوق المواطن أن تكون لديه معلومات كافية حول أسباب هذا القرار ، وأن تكون هناك وسيلة ما يعبر المواطن من خلالها عن رأيه في هذا القرار ويشارك في اتخاذه في البداية وتعديله أو الغائه بعد ذلك ، وبذلك نضمن اعادة الثقة إلى النفوس في

سلامة القرارات \_ مهما تكن درجة أهميتها \_ ونضمن احترام الناس لها وتنفيذهم لها عن رضا واقتناع .

وليس صعباً أن نحدد القنوات التي يعبر من خلالها المواطن عن رأيه ويهارس حقه في المشاركة ابتداء من الأحزاب ، والصحافة، والاجتهاعات وانتهاء باستطلاعات الرأى العام التي تجريها الدول المتقدمة، وتعتمد على نتائجها في وضع السياسات واتخاذ القرارات . فالوسائل كثيرة ومعروفة ، المهم هو أن ننجح في تغيير فلسفة العمل التي توارثتها البيروقراطية المصرية بحيث تدرك أن وجودها وعملها ليس له إلا مبرر واحد هو أن تكون في خدمة الناس ، وأن مشاركة الناس بالرأى والرقابة والتوجيه ـ ليس تطفلاً منهم أو تدخلا فيها لايعينهم، ولكنه ممارسة لازمة لحق أصيل من حقوقهم ، ولذلك فإن احاطتهم بتفاصيل ما يجرى خلف الأبواب المغلقة للمكاتب وقاعات اللجان والاجتهاعات شيء لابد منه في ظل الحياة الديمقراطية الصحيحة التي ننشدها وأن أي ضرورات تدفع إلى اتخاذ قرار لا تبيح عظورات اتخاذ هذا القرار بعيداً عن أصحاب المصلحة الأولى والأخبرة فيه. ولو أن هذا طبق في كل مستويات القرار، سواء كان القرار يخص الدولة أو يخص قرية نائية أو مدرسة صغيرة . أو حتى يخص مواطناً وإحداً ، فإننا نكون بذلك قد غرسنا بذور الثقة والاستقرار والسلام النفسي والاجتماعي ، ويكون حل المشاكل ممكنا مهما تكن المشاكل معقدة ، ومهما تكن الحلول صعبة .

لابد أن نلتفت إلى نقطة هامة ونحن نبحث عن كيفية تعميق فلسفة ومفهوم المشاركة الشعبية في المجتمع المصرى ، وهي أن هناك مجتمعات تسود فيها ثقافة المشاركة ، فيشعر الفرد بذاته ، وبدوره ، وبأهميته ، ويؤمن بقيمة اشتراكه مع الآخرين لخدمة أنفسهم وتنمية مجتمعهم في أي صورة من الصور . . وهناك مجتمعات أخرى تسود فيها ثقافة تتعارض مع المشاركة تكرس في الفرد إحساسه بالفردية والأنانية ، وتضعف لديه تقديره لقيمة ما يمكن أن يقوم به من عمل لخدمة مجتمعه ، وتدفعه إلى الإنطواء ، والسلبية ، واللامبالاة تجاه ما يجرى حوله وفقاً لفلسفة « أنا وبعدى الطوفان » . . ولا يشعر بأن عليه مسئولية ما في خدمة المجتمع الذي يعيش فيه .

وهناك أسباب موضوعية في تكوين المجتمع في مرحلة تجعله تربة خصبة لثقافة المشاركة ، أو لثقافة السلبية ، ولذلك فإن البداية الصحيحة هي أن نحدد لماذا لم تعد فلسفة المشاركة سائدة بالقدر الكافي في المجتمع المصرى ، ولابد أن نضع في اعتبارنا العوامل التي تحيط بجذور هذه المشكلة . . وهي جذور تاريخية مازالت آثارها حية .

 خلال تاريخ طويل عاش المجتمع المصرى فى حالة انفصام مع السلطة ، ولم تكن العلاقة قائمة على أسس سوية تسمح بقيام تفاهم ، أو تعاون ، أو تبادل تأثير ، وبالتالى لم تكن هذه العلاقة تسمح بوجود المشاركة، فعيث يشعر الناس بالخوف ، والريبة تجاه السلطة ، ويسود الحصام في علاقتهم معها ، وتتباعد المسافة بينها ، فلن تنشأ لديهم رغبة في المشاركة ، لأنها لا تنشأ إلا في جو ديمقراطي حر يشعر فيه الناس أن المسلطة لهم ومعهم ، وأن بيدهم أن يؤثروا في مسار الأمور ، وإذا شعر الناس أن السلطة لا تريد أن تأخذ منهم ثم تتجاهل ارادتهم بعد ذلك ، فمن الطبيعي أن تتسع الفجوة . . وإذا راجعنا التاريخ المصري منذ العصور الفرعونية فلن نجد إلا فترات قليلة لإينطبق عليها هذا الحال على سبيل الاستثناء.

● والعلاقات داخل البيت المصرى \_ طوال هذه المراحل \_ كانت انعكاساً لصورة وأوضاع المجتمع ، فالأب يهارس السلطة بنفس الأسلوب الذى تمارسها به الدولة ، يعطى لنفسه حق الانفراد بالقرار ، وما على و المرعية » إلا « السمع والطاعة » ولعل نموذج السيد أحمد عبد الجواد الذى أبدع تصويره أديبنا الكبير نجيب محفوظ فى رائعته « بين القصرين » أدق تجسيد لحالة البيت المصرى فى أوائل هذا القرن وحتى ما بعد منتصفه . . فالأب يحتكر « السلطة » ويحولها إلى « تسلط » فلا يسمح لغيره إلا بالسمع والطاعة ، ولايعترف بحق رعيته فى المشاركة حتى فى تقرير مصائرهم فيتحولون مع الزمن إلى كائنات سلبية منقادة أو رافضة وعدوانية وفى الحائين فيتحولون مع الزمن إلى كائنات سلبية منقادة أو رافضة وعدوانية وفى الحائين فينها تبحث لنفسها عن طريق للخلاص خارج البيت بصورة أو بأخرى .

● والمدرسة المصرية لاتفسح مجالاً لأى صورة من صور المشاركة . . فالسلطة ممثلة في الناظر والمدرسين . . لها وحدها حتى القرار والعقاب ، أما التلاميذ فليس من حقهم أن يفتحوا فمهم إلا بها يرضى هذه «السلطة » وقد تكون هناك صور شكلية للمشاركة تجهض حقيقتها وتسىء إليها ، ونتيجة الشعور بالانفصال بين التلميذ والمدرسة تظهر صور التخريب

المدرسية بدلاً من أن يشاركوا في همايتها وإصلاحها لنعوف أثر الفلسفة التربوية الحالية في مدارسنا . ولو بحثنا ما وراء ما يعرضه مديرو بعض المدارس أحياناً من مشاركة التلاميذ في دهان المدرسة أو اصلاح الأثاث أو نظافة الفصول ، فسوف نكتشف الحقيقة وهي أن هذا العمل من جانب التلاميذ كان نتيجة نوع من الضغط المعنوى والسخرة أشبه بها كان يحدث في المجتمع المصرى منذ عصر محمد على . . ولن يدهشنا أن نجد في هذه المدارس أن هؤلاء التلاميذ أنفسهم هم الذين يقومون بالاتلاف عقب انتهاء مراسبم الاحتفال وزيارات المستولين . . ولأن الآباءر ليس لهم دور حقيق في مراسبم الاحتفال وزيارات المستولين . . ولأن الآباءر ليس لهم دور حقيق في ادارة المدرسة ، أو إبداء الرأى في المناهج والكتب ، أو في المشاركة مع كمجتمع ، وإن كانوا أكثر الناس سلبية فيها يتعلق بشئون المدرسة كمجتمع ، وإن كانوا أكثر الناس اهتهاماً بتعليم أبنائهم كأفراد، سواء عن طريق المدرس الخصوصية ، وأشد حرصاً على تبديد وقت الدراسة الرسمية دون تعليم حقيقي .

المختلفة ، ويكفى أن نرى كيف يتفنن التلاميذ في اتلاف الأدوات والمباني

● ومع أن المجتمع المصرى قد تغير في انجاه الانفتاح الفكرى والليبرالية والاعتراف بالتعددية واستنكار أحادية الرأى . . إلا أن هذا التغير لم يصل للى أسلوب الحياة والتفكير والسلوك إلا جزئياً ، ربها لأن أسلوب التربية لم يغير ، ومازالت التربية تغرس \* عقدة السلطة \* في نفس كل طفل مصرى تقريباً ومنذ السنوات الأولى من عمره . . لأن مؤسسات التربية ( المدرسة والإعلام ) لا تمهد الفرد في أهم مراحل حياته ، وهما مرحلتا الطغولة والمراهقة ، لكى يعيش في وفاق مع السلطة ، ويثق في أنها تتأثر به مثلها تحرص على أن تؤثر فيه ، ولأن هذه المؤسسات لا تدرك (كها يبدو من عارستها لعملها) أن تكوين شخصية الإنسان - وشخصية المجتمع أيضاً -

رهن بها يلاقيه الإنسان من معاملة ، وأن المجتمع تسود فيه علاقات التوافق أو الصراع ، والتعاون أو السلبية ، وفقاً لنوع الثقافة السائدة فيه . . القيم ، والمهادات ، والأفكار، والفنون . . الخ .

- كذلك فإن الإجهزة الحكومية لا تفهم من المشاركة إلا أنها عطاء من المجادة الدفع المواطن أمواله بصورة أو بأخرى لمشروعات معينة ، ولم تصل إلى درجة الإدراك ، بأن المشاركة لابد أن تكون فى اتجاهين . . من الأفراد، ومن أجهزة الدولة أيضاً ، وبقدر ما يعطى جانب يجب أن يأخذ ، وبقدر ما يأخذ سوف يعطى . .
- وأيضاً فإن ثقافة المجتمع المصرى تكرس مفهوم « السمع والطاعة ا فالتعليم لايقدم الرأى والرأى الآخر ، ولايهتم بعرض الفكرة ، وما يمكن أن يوجه إليها من نقد ، ولكنه يؤكد معنى أن الحقيقة واحدة ، وأن أى نقد أو مناقشة لها هو خورج على الواجب وتمرد وكفر ، حتى فيها بتعلق بالدين فإن تعليمه لا ثبين أن هناك أموراً يجوز الخلاف فيها ، وقد اختلف فيها أثمة الفقه ، وكان في اختلافهم رحمة بالناس وتخفيف عليهم ، وللمسلم أن يأخذ من كل مذهب دون أن يكون في ذلك خورج من الملة ، هذا الثراء العظيم من كل مذهب دون أن يكون في ذلك خورج من الملة ، هذا الثراء العظيم القائمة بين مذاهب الفقه لايعرف عنها التلميذ شيئاً ، ولذلك فنحن الذين نعلمه منذ البداية أن الحقيقة واحدة ، ليس هناك سواها ، وكل خورج عليها كفر ، ونحن الذين نعلمه أن يلغى عقله ، ويجهل مناهج التفكير الخلاف التى تملأ تراث الفقه الإسلامي ، ونحن بذلك الذين نعطل في المواطن المسرى - بأسلوبنا في التعليم - تفتح شخصيته ، وإطلاق ملكات الإبداع ، والتفكير الحر ، والإحساس بالمسئولية ، وتحملها بحق ، وبالتالي تحول «المشاركة» إلى منهج تفكير ، وأسلوب حياة .
  - أليست هذه القضايا دافعاً لمواصلة التفكير في الموضوع . . ؟

من الظواهر التي تثير الدهشة من أحوالنا في هذه المرحلة أن المتقفين حين يوجهون خطابهم إلى الدولة والمسئولين عنها ، أو إلى المجتمع وأفراده تشتد لهجتهم حتى تصل إلى أقصى درجات الحدة ، وأحيانا تصل إلى حد التشنج ، مستفيدين في ذلك بمناخ الحرية الذي لا يحاسب ، ولا يعاقب ، على الفكر والنقد ، وهذا شيء يحسب للمثقفين وللنظام ، ولكن الشيء الذي يحسب على المثقفين أنهم لا يهارسون حرية القول بنفس الحياس والدرجة في نقد أنفسهم ، والتنبيه إلى دورهم ومسئوليتهم ، ولذلك يبدو موقفهم في ظاهرة وكأنهم يكرسون جهدهم بالزام الآخرين بها لا يلزمون به أنفسهم .

فالمثقون يستخدمون حقهم بالكامل ، وإلى آخر الحدود في نقد كل شيء ، لكنهم لا يتقبلون النقد إذا وجه إليهم ، وإذا أردنا مثالاً صغيراً لذلك يكفي أن نرى كيف يكيل المحامون مثلاً الاتهامات في ساحة القضاء وخارجه و ويرسخون بحق و مبدأ أن مهنة المحاماة هي مهنة الدفاع عن الحريات ، وهذا واجبهم وواجبنا أن نؤمن به ، ولكن إذا حدث وجاء النقد موجها إلى واحد منهم ، بالحق أو بالباطل ، فسرعان مايرون كلهم وتصورة جماعية ان في ذلك عدواناً على المهنة لا يسلم معه الشرف الرفيع من الأذى حتى يراق على جوانبه الدم ، وربها أكون قد اخترت المحاماة لأنها أكثر المهن التى تحظى باحترام المجتمع ، ولأنها وثنقة الصلة بالحرامات والحقوق ،

ولأننى \_ بصفة خاصة \_ أدرك قيمتها واحترام رجالاتها ، بها لايتطرق إليه شك ، ولا يغيب عن البال إن هذا ليس موقف المحامين وحدهم ، ولكنه أيضاً هو موقف الأطباء والمهندسين والصحفيين والمدرسين وكل العاملين في مهن تجعلهم ضمن المثقفين بالمعنى العام ، هذا المنطلق الذي يسمع بالكيل بكيلين ، يمكن أن يؤدى إلى انتشار ازدواجية السلوك والمواقف في المجتمع بحيث يكون شعار الجميع « إلا أنا » وهو مبدأ إذا تصورنا أنه يمكن أن يستقر في الضمير العام للمثقفين فإنه في النهاية سيكون خطراً على الديمقراطية والحرية التي لا تعرف لمواجهة الكلمة سلاحاً إلا الكلمة ، ولا تعمو بوسيلة للتصدى للرأى إلا بالرأى ، ولا تسمع بالحرية لفئة وتحرم منها فئة أخرى .

يضاف إلى ذلك أن ظاهرة التعصب للرأى ، إلى حد العدوان على كل من يخالفه ، والنظرة الأحادية التي تجعل صاحبها لا يسمع بمجرد ابداء الرأى الآخر ، ولا يتسامع مع من يفكر بطريقة أو بمنهج يختلف معها هذا المؤقف من بعض المثقفين ، يمهد بشكل ما لانتشار التعصب والتطرف بمعناها الواسع ، ويهدد المكاسب الفكرية والحضارية التي حققها تيار التنوير في المجتمع المصرى في العصر الحديث منذ ثورة ١٩١٩ والذي تمثل في ميدانين أساسيين : الإصلاح الديني ، والإصلاح الاجتماعي ، على النحو الذي بدأه جمال الدين الأفغاني ، والشيخ عمد عبده ، وسار على هذا الطريق عشرات من أعلام الفكر المصرى وانتقل بهم الفكر المصرى من المحصود المظلمة ، وبدأ في التخلص من الجمود العقلي ، والتخلف المحضاري والاجتماعي الذي وقع ضحية لها عصراً طويلاً واستطاع أن يحدد الحدود الفاصلة بين الدينا والتعصب، وبين الدفاع عن الدين والارهاب باسم الدين ، وبين الاعتقاد والإيهان والاعتداء على العقل والمنطق ، ولذلك

فإنه يبدو غريباً أشد الغرابة أن يظهر الآن من ببن المثقفين من يدعو إلى العودة إلى الجمود والتخلف والتعصب، ورفض التجديد والتطور ومعاداة الديمقراطية، وهجر الحاضر هرباً من سيئاته . . ويبدو غريباً أيضاً أن بعض المثقفين يرفضون مناخاً تتمتع فيه كل الآراء بدرجة متساوية من الاهتهام والاحترام .

وغريب أيضاً أن يكون هناك بعض المثقفين لا يدركون بدرجة كافية كيف يتغير العالم كله وبأى سرعة ، ولا يرون أن البشرية تتجه إلى مشارف عصر جديد ، تنهار نظريات وتقوم نظريات ، وتتفتت دول وتقوم دول جديدة ، ويبت عدم صحة مسلمات كانت تتمتع باليقين ولا يتطرق إليها الشك . . نحن في عصر تعيد فيه الإنسانية النظر في كل ما كانت تثق فيه من مبادى وأفكار ، وتراجع ما يصلح ومالا يصلح منها للبقاء والاستمرار ، وعندنا مثقفون يرفضون مجرد الاقتراب من بعض القضايا ولو «بالشك المنهجي» الذى هو منهج العلم والمعرفة وهو يبدأ بالشك كوسيلة لتأسيس اليقين ، ويقاتلون كل من يحاول تقديم أفكار جديدة تعارض أفكارهم القديمة ، ولا يريدون لعقولنا ، ولا لمجتمعنا ، ولا لأسلوب حياتنا ، أن يطرأ عليها شيء من التجديد ، بينها التغيير يقتلع الجذور التي كانت راسخة في دول العالم الكبرى من حولنا .

ثم ان بعض المثقفين ، وهم يرصدون التغير في المجتمع وانتقاله من الشمولية إلى التعددية ، ومن سيطرة الدولة على الاقتصاد إلى الاقتصاد الحرء ومن الاكتفاء بترديد الشعارات إلى البحث بجدية عن حلول للمشاكل المزمنة ، فإنهم لايسهمون في هذا التغير بالدرجة الكافية ، التي تجعله يتم بصورة أسرع ، وأفضل ، وأكثر أمنا ، وبأقل قدر من الخسائر والآثار الجانبية ، أحياناً يسبح البعض مع تيار الطبقة الجديدة التي تظهر في أوقات

الحروب والأزمات والتحول الكبرى، ويستخدمون وسائل غير أخلاقية وغير مشروعة للاثراء على حساب القيم والمجتمع ، والبعض الآخر ينزوى ، ويدع ساحة المعركة خالية لهذه الفئة ويستخدمون سلاح المثقفين التقليدى وهو السلبية ، والبعض يكتفى باعلان الادانة والرفض دون أن يخوض المعركة في مواجهة هذه الطبقة الطفيلية .

ان الدور الحقيقي للمثقفين هو دور الحارس والقائد . الحارس للعلم وللمنهج العلمي ، والحارس للعلم وللمنهج العلمي ، والحارس للعقل وسيادته ، والحارس للشعب وحقوقه ومستقبله ، والقائد لعملية التنوير بمعناها الشامل ابتداء من التعليم ، إلى الإصلاح الديني ، والسياسي والاجتماعي . وإذا لم يقم المثقفون بهذا الدور بفاعلية ، وباستبسال باعتبارها معركة ، فلن يقوم به غيرهم .

يوماً بعد يوم يزداد الاحساس بالحاجة إلى إخراج المواطنين من حالة السلبية والتواكل والاعتباد الزائد على الدولة فى حل جميع مشاكلهم وتوفير جميع احتياجاتهم ، ويظهر بوضوح أكبر ان موضوع " المشاركة " لبس دعوة فلسفية ، ولا هو خوض فى بحوث نظرية يمكن أن تشغل المثقفين أو القادة السياسيين ويصعب أن تتغلغل إلى وجدان المواطن العادى . .

والمشكلة الكبرى في الموضوع هي ان مصر كان فيها عقد اجتهاعي ، معلن ومنفذ ، يقوم في جوهره على مبدأ بمقتضاه تتكفل الدولة بتوفير الاحتياجات المادية الأساسية للمواطن ، ابتداء من رعاية الأم الحامل ، إلى رعاية الطفل صحياً بعد ولادته ، إلى دعم لبن الأطفال وغذاء الكبار ، وبناء المساكن ، والتعليم المجاني في جميع المراحل ، ثم توفير فرصة عمل غير حقيقية عن طريق القوى العاملة التي تحولت إلى صيغة للضيان الاجتهاعي ، إلى تقديم خدمات الترفيه مدعمة سواء في المصايف أو السينها أو المسارح ، أو الكتاب والمجلة أو مجانية مثل التليفزيون . . الخ

كل هذا وأكثر منه في مقابل شيء واحد ، هو أن يتخلى المواطن عن "المشاركة" في التفكير واتخاذ القرار والعمل العام ، ويفوض " القيادة التاريخية الملهمة " في الانفراد بالسلطة ووضع السياسات واتخاذ القرار. .

لكو الأمر اختلف الآن ، وخلال السنوات الماضية يبدو للمتابع أن هناك

جهداً يبذل لبلورة عقد اجتهاعي جديد ، يسترد المواطن بمقتضاه حقه ف المشاركة » السياسية ، مقابل أن «يعود » دور ألدولة إلى حجمه الطبيعي، وترجع عن « التغول » . . وهذا التعبير صاغه الفقيه الدستوري والقانوني الكبير الدكتور عبد الرزاق السنهوري ليعبر به عن حالة يمكن أن تصبح فيها السلطة التنفيذية « غولا » يلتهم السلطات الأخرى . أما في ظل العقد الاجتهاعي الجديد فإن المجتمع يوفر لكل مواطن قنوات عديدة للمشاركة في ظل مبدأين : أوضها « أن المسئولية لاتقوم بالنسبة للمواطن إلا إذا اتبحت له ـ أيا كان موقعه السياسي والاجتهاعي - حرية الحركة ، والمقدرة على المشاركة في الحكم بالرأي والمهارسة ، والمبدأ الثاني هو « أن العمل الوطني ليس حكراً على فئة معينة بذاتها تستأثر بالنفوذ والسلطة وتختلس لنفسها الامتيازات على حساب الشعب بل أنه فريضة على كل مصري ومصرية ، ومسئولية جماعية مشتركة » .

لقد أعلن النظام موقفه منذ سنوات طويلة ، وجاءت المبادرة من جانبه ، وليس مطلوباً إلا أن تتحرك المبادرات الشعبية ويتقدم المواطن بدافع من احساسه بالمستولية الاجتهاعية والوطنية لكى يشعل شمعة بدلاً من أن يلعن الظلام . . وإذا بحثنا عن صور و المشاركة » الممكنة فسوف نجدها بلا حصر ، تبدأ بالمشاركة في التفكير والتمويل والتنفيذ لإنشاء مشروعات التنمية المحلية في القرية أو الحي أو الشارع ، ثم في مشروعات التنمية القومية ، وتنتهي بالمشاركة في صناعة القرار ، مروراً بالمشاركة بالفكر ، وبالعمل . . والمشاركة جذا المعنى هي مشاركة بالفعل وليست بجرد استجابة للحكومة أو رد فعل لما تعمله ، والوطني المشارك هو الوطني الذي يشعر بأنه مسئول ليس عن نفسه أو عن أسرته فقط، بل ان دواثر مسئوليته يعدد عدد المعدد المعنول ليس عن نفسه أو عن أسرته فقط، بل ان دواثر مسئوليته عدد عدد عدد المعدد الم

تتعدد وتتسع لتشمل الوطن كله ، وهذه المشاركة لايمكن أن تتحقق بقرار، ولكن لابد أن تكون تلقائية نابعة من ضمير المواطن ووجدانه . . هى حصاد تربية وثقافة ، وتعبير عن سلوك حضارى ناضج ، وهى تعبير عن إحساس الوطنى بأن له قيمة فى مجتمعه ، وأن له دوراً ، وأن مشاركته بالرأى والعمل مطلوبة ومؤثرة ، بنفس الدرجة التى نطالبه بها بالمشاركة بالمال .

ولكننا لانستطيع تحويل هذا العقد إلى أسلوب حياة بمجرد إعلان بيان ، أو إصدار قرار ، ولكنه يصبح حقيقة من خلال المارسة ، وبداية لابد من رأى عام واع وقوى فى المجتمع ، قد يكون ضرورياً أن يسبقه توجه من الإعلام والثقافة والعاملين مع الشباب والأحزاب والنقابات والجمعيات الأهلية ، لتحريك السكون فى « المجتمع المدنى » ومساعدة المواطن العادى على الخروج من قوقعة الشخصية والفردية والانكفاء على المصالح الخاصة والهموم الشخصية ، لكى يحمل هموم الوطن ، ويحسن بمسئوليته عن وأضاع الحى الذي يسكن فيه ، والمدينة والمحافظة ، وتحسين أوضاع الحى الذي يسكن فيه ، والمدينة والمحافظة ، وتحسين أوضاع الحى الذي يسكن فيه ، والمدينة والمحافظة ، وتحسين

هذا العقد الاجتماعي يقوم على مسلمات أولها أن نقص الخدمات الذي نعاني منه سببه تراكم سنوات الإهمال، أو عجز الدولة وتخلف المواطنين عن المشاركة ، وأن تعويض ذلك لن يتم عن طريق الدولة وحدها مها كانت النوايا صادقة والأيدى نظيفة ، وإذا اختار المواطن موقف المتفرج أو المنتظر، أو الناقد لما في الواقع من قصور والمطالب للدولة ، فلن يصل بنا هذا الموقف إلى تحقيق الأمل . . لأن الدولة لن تستطيع أن تبنى ١٥٠٠ مدرسة ، ونصف مليون مسكن ، وتعالج ٥٥ مليون مواطن علاجاً كاملاً شاملاً ، وتمد والكهرباء والصرف الصحى ومكاتب البريد والشئون

الخدمات وتوفير ما ينقص منها . .

الاجتماعية إلى كل قرية وكل حى وكل نجع . ويبقى الخيار الثانى : أن يتقدم المواطن ، ويقدم ماله وجهده ، وفكره ليساهم ويشارك في كمل ذلك

هذا الخيار لا بديل له إلا استمرار التخلف . والعقد الاجتماعي الجديد بالمشاركة صيغة لتجاوز التخلف وبناء المستقبل .

دعت منظمة الأمم المتحدة للأطفال « اليونسيف الى جلسة طرح أفكار حول موضوع مشاركة المجتمع فى التنمية ، بناء على طلب وزير الإدارة المحلية الدكتور محمود شريف الذى شارك فيها طوال يوم كامل مع ممثل اليونسيف فى مصر السيد محمد باقر نيازى ، ومجموعة متميزة من المفكرين والباحثين وعمثل الإدارة المحلية والحيثات الشعبية العاملة فى مجال التنمية ، وكانت الجلسة بحق « عاصفة ذهنية » أثيرت فيها أفكار كثيرة صريحة وبناءة ، وجاءت نموذجاً حياً لجدية وجدوى المشاركة .

كانت الأهداف الاستراتيجة للمناقشة هي وضع قاعدة فكرية لتدعيم المدعوة لدفع وتأصيل المشاركة الشعبية في مشروعات التنمية على المستوى القومي ، واستخدام هذا الشكل العملي من المناقشات الحرة \* العاصفة الذهنية Brainstorming كنموذج لخلق الحوار ، وتحقيق المشاركة الشعبية في مشروعات التنمية على المستوى المحلي وخاصة في محافظات الصعيد ، والمقصود «بالعاصفة الذهنية » أن تنطلق الأفكار بجرأة وحرية دون قيد ، وتثور في الجلسة زويعة أفكار مليثة بالتحديات والصراع ، وتنتهي إلى اتفاق على نقاط عددة ، وبلورة أوجه الخلاف، بحيث يخرج المشاركون وقد اكتسبوا نوعاً من \* البصيرة » أو «الوعي» نتيجة الاحتكاك العقلى الجهاعي ، غتلفاً في نوعه ، ودرجته عن الأفكار والمواقف التي كانت لدى كل فرد قبل

دخول هذه العاصفة . وهذا النموذج من الحوار منتشر في المجتمعات التي تسمح بمساحة واسعة من حرية التفكير ، ولا تحاسب القائلين على كلمة شاردة ، أو فكرة جاعة ، ولا تضع قيوداً مسبقة على المناقشة . . ولا تلتزم بتوجيهات . . ولا تبلك الوصول إلى الحقيقة والمصلحة على أى وجه ، وبال وسيلة وليتنا نتوسع في استخدام هذا الشكل ونشجع الشباب عليه .

وموضوع ( المشاركة الشعبية ) يجب أن يكون في أولوية اهتمام الدولة والجهاهير ، لأنه الآن هو المخرج والحل لكثير من الأزمات والمشاكل التي تتراكم في المجتمع المصرى . لأنه \_ باختصار \_ الوسيلة لإيقاظ الوعى لدى كل مواطن بطبيعة وحقيقة وحجم كل مشكلة ، وتحريك دوافع العمل لديه، لمكى يتقدم ويشارك بقدر ما يستطيغ ، ولا ينتظر أن تأتى إليه الحلول جاهزة من الدولة ، أو من المساعدات الخارجية ، والتغيير الجوهري الذي يحدث في المجتمع المصرى هو أنه يغير طريقه في الاقتصاد من رأسمالية الدولة إلى اقتصاد السوق ، وفي السياسة من التنظيم السياسي الواحد إلى التعددية الحزبية ، وفي الفكر من حشد الجماهير وراء فكر واحد إلى إعطاء الفرد حرية التفكير وحرية التعبير ، وحرية العمل ، وفي النظام الاجتهاعي من نظام \* الدولة الأبوية ، التي تقدم للأفراد جميع الخدمات التي يحتاجونها من المهد إلى اللحد ، ابتداء من الرعاية الصحية ، إلى التعليم ، إلى إلحاقهم بأعيال إلى صرف معاشات وتأمينات ، كل ذلك بصرف النظر عن أن تكون هذه الخدمات حقيقية أو وهمية ، وأن يكون العمل الممنوح له منتجاً أو عبثاً على الاقتصاد القومي ، وكل ذلك في مقابل تنازل الأفراد عن حرياتهم ، وحقهم في المشاركة في صنع القرار . . وهذا هو ملخص ﴿ العقد الاجتهاعي ﴾ في الدولة الشمولية . . والهجتمع المصرى ينتقل منه إلى مرحلة جديدة ، تنسحب فيها الدولة من بعض المجالات الاقتصادية وتركها للأفراد بها

يبذلونه من جهد، ولعوامل السوق وقوانينها ، ويسترد الفرد بالتوازى حرياته العامة ، ومنها حريته السياسية ، وتعود إلى الحياة مؤسسات المجتمع المدنى التى كانت مؤممة ، وأهمها النقابات ، والجمعيات ، والمنظات الشعبية . . وتعود إلى « المباريات الفردية ، قيمتها ، كها يعود إلى العمل الشعبي الجياعي أهميته وتزول من طريقه العقبات التقليدية والتخوفات المزوعة في مرحلة النظام الشمولي .

هذه المرحلة الجديدة التي يمر بها المجتمع المصرى من شأنها أن تزداد فيها تطلعات الناس إلى ما كانوا عرومين منه من خدمات حقيقية ، فيطالبوا بتعليم حقيقي بدل التعليم الحالى الذي لم يعد قادراً على إعداد الجيل الجديد من المصريين للحياة في عصر الالكترونيات والذكاء الاصطناعي ، وعلوم من المضرين للحياة في عصر الالكترونيات والذكاء الاصطناعي ، وعلوم المفضاء ، والاقهار الصناعية التي تكشف أسرار الفضاء وما على الارض أو في باطنها ، والهندسة الوراثية والليزر . . الخ ويطالبوا بتغيير صورة الحياة في القرى والأحياء الفقير ليتوافر فيها الحد الأدنى من متطلبات الحياة الإنسانية اللائقة ، كيا يطالبون بالحق في فرصة عمل لكل شاب . . ليس في الحكومة ولكن بعيداً عن الحكومة الكن بعيداً عن الحكومة وفي ميادين منتجة تضيف إلى الاقتصاد القومى .

ومع ازدياد التطلعات الشعبية في هذه المرحلة يظهر عجز الدولة عن تلبية كل الاحتياجات ، وتنفيذ وتمويل كل المشروعات التعليمية والصحية والاجتهاعية والثقافية الضرورية ، في كل المدن والقرى وهذا أمر طبيعي لأن مستوى الطموح والآمال والمطالب يفوق بكثير مقدرة الدولة ، ومن هنا تأتي نظرية « المشاركة الشعبية » ليس حلاً لمشكلة عجز الدولة عن التمويل فقط ، ولكن كفلسفة جديدة تمثل أساساً من أسس المجتمع المصرى الجديد، فلسفة متكاملة بكل عناصرها ، تبدأ بالتسليم بحق «الفرد» في أن "يكون له كيانه المستقل ، وأن يلقي هذا الكيان الاحترام كحق لصيق به ،

وواجب على الجميع وبخاصة على الدولة وأجهزتها ، وتنطلق هذه الفلسفة من تلك المقدمة إلى الإقرار بحق الفرد ـ دون منازع ـ فى أن يفكر بحرية ، وأن يعبر عن فكره بحرية ، وأن يعبر عن قلاد ألمام نفسه وأمام المجتمع بطرق مشروعة دون عوائق وبعد ذلك يأتى حق االفرد فى أن المناركة فى اغتاذ المشاركة بتقديم المال فقط ، بل لابد أن تسبق المشاركة بالفكر والمشاركة فى انخاذ القرار فى كافة مستويات القرار، ابتداء من النادى ، أو المدرسة ، أو الحى ، وانتهاء بالدولة ، ويدخل فى هذه الفلسفة بالطبع حق الفرد فى الاشتراك فى تنفيذ المشروعات والاشتراك فى الإشراف والتوجيه والرقابة عليها ، والإشتراك فى المشروعات والاشتراك فى الإشراف والتوجيه والرقابة عليها ، والإشتراك فى المؤرد المناسة بالمؤرد المناسة بالمؤرد المناسة بالمؤرد المناسة بالمؤرد المناسقة بالمؤرد المناسقة بالمؤرد المناسقة بالمؤرد أن هذه المؤرد المناسقة بالمؤرد المناسقة بالمؤرد أن المؤرد أن المؤرد

باختصار فإن « المشاركة الشعبية » ليست مجرد دعوة لإسهام المواطنين بالتبرعات المالية لإقامة مشروعات لازمة لتحسين حياتهم وحياة أبناتهم، ولكنها فلسفة اجتياعية متكاملة ، وأكثر من ذلك هي أسلوب حياة ، أي لايجهوز اللجوه إليه يوماً ، والتراجع عنه يوماً آخر . ولقد جاءت فرصة أثبت فيها المصريون أنهم راغبون وقادرون علي أن يساهموا في بناء بلدهم وفقاً لهذه الفلسفة الجديدة ، وذلك حين وقعت كارثة الزلزال فتقدم الأغنياء والفقراء ليساهموا في تمويل انشاء مائة وخسين مدرسة جديدة ، وأعقبت ذلك مشروعات جادة في مواقع متفرقة . . وأصبح علينا أن نغتنم هذه المبادرة ونساعد على نموها لكي تصبح «المشاركة الشعبية» هي أسلوب حياة المصريين .

وهذا ما يجب أن نفكر فيه ونثير من أجله ا عواصف ذهنية كثيرة » .

لكى يتعمق مفهوم الشاركة الشعبية في المجتمع المصرى لابد أن يتضع هذا المفهوم في الأذهان ونبعد عنه ما يختلط به من صور تظهر في الساحة على أنها هي المشاركة الشعبية ، بينها هي تسىء وتشوه فلسفة المشاركة الشعبية . وتؤدى إلى مزيد من السلبية بدلاً من أن تحقق العكس .

فهناك فارق لابد أن يكون بعيداً عن اللبس بين مفهوم المشاركة الشعبية ، ومفهوم التمويل الشعبى هو حملات الجمع التبرعات من المواطنين لتمويل مشروعات خارج موازنة الدولة ، والجباية هي ما تفرضه مجالس المحافظات والمدن بالاجبار من رسوم إضافية على المواطنين بشكل رسمى أو غير رسمى ، وتحت مسميات مختلفة لتحسين الخدمات .

وفى الحالتين فإن كل ماهو مطلوب من المواطن أن يدفع أمواله للدولة طوعاً أو كرهاً ، دون أن يشارك مشاركة ذات قيمة فى كل مراحل اعداد وتنفيذ المشروعات ، أما المشاركة الشعبية فهى فلسفة اجتباعية متكاملة، تبدأ من فكرة أن الفرد له فى ذاته قيمة كبرى ، وأن كفتى الحقوق والواجبات بالنسبة له متساويتان ، ومشاركته فى الحياة العامة أمر لا غنى عنه بالنسبة للمجتمع ، وتمتد هذه المشاركة \_ كحق وواجب فى نفس الوقت \_ إلى المشاركة السياسية ، والمشاركة فى القرار لتصل إلى المشاركة فى كل شئون

الحياة ، فالمواطن لابد أن يشارك في إدارة الخدمات ، وغريب ألا يدخل ذلك إلى حيز التنفيذ حتى الآن ، رغم اعجابها بناذج تطبيقها في الدول المتقدمة ، فالمستشفى يجب ألا تنفرد بادارتها وزارة الصحة وحدها ، ولكن لابد أن تكون المشاركة الشعبية قائمة باشتراك عمثل أهل الحى في مجلس الإدارة لضيان أداء الحدمة وتوصيل آراء المواطنين إلى من بيدهم الأمر ، والمشاركة في القرار . . وكذلك المدرسة ، وأولياء الأمور هم أصحاب المصلحة الحقيقية في أن تقوم بدورها كاملا ، وكثيراً ماتفرض عليهم التبرعات الإجبارية أو الاحتيارية لسد النقص في التمويل ، أو لاستكيال المنشآت والأدوات ، ثم تغلق أمامهم أبواب المشاركة فيها يتعلق بأساليب تربية وتعليم أبنائهم ، أو بتحديد المناهج وإبداء الرأى في الكتب الدراسية ، أو اداء المجلم ، أو عمل الادارة المدرسية وهكذا في كل المرافق والخدمات ، ما المواطنين دون اعتراف بحق المواطنين في المشاركة في إدارة المرافق ، كصورة عملية لمارسة الديمقراطية ، وكضيان لحسن أداء الخدمات ووصولها إلى أصحابها ومنع كثير من الانحرافات وسوء الإدارة .

وفلسفة المشاركة الشعبية قائمة على زيادة دور المواطنين وتقليص مساحة تدخل الدولة إلى الحد الأدنى والضرورى ، ولكن الذى يحدث هو عكس ذلك ، فان دور الدولة وأجهزتها فى زيادة \_ حتى فى ظل مفهوم المشاركة الشعبية ، بحيث تنفرد أجهزتها الرسمية حتى الآن باختيار المشروعات وإعداد الدراسات لها، كها تنفرد بكل مراحل التنفيذ، ثم بإدارة هذه المشروعات بعد ذلك ، وغالباً ما تضاف المشروعات المقامة بتمويل شعبى بالجباية أو التبرع إلى المشروعات الحكومية الأخرى دون تفرقة ، ودون ان يذكر الدور الشعبى وهذا كله يعطل عملية تحويل المجتمع من مرحلة الاعتهاد على الدور الشعبى وهذا كله يعطل عملية تحويل المجتمع من مرحلة الاعتهاد على

الدولة ، وانتظار المواطنين أن يجدوا حلول كل مشاكلهم لديها ، إلى مرحلة أخذ زمام المبادرة في يد المواطنين ، وتعويدهم على الإيجابية ، وتحمل المسئولية، وهذا لن يتحقق إلا إذا كانت فلسفة المشاركة الشعبية واضحة وسائدة ويتم تدريب المواطن عليها منذ الصغر ، وخاصة في المدرسة ، وهذا يقتضي إعادة بناء الحياة والإدارة داخل المدرسة ، وقبل ذلك اعادة بناء العقلية التربوية ، لكي نجعل المدرسة مجالاً لمارسة التلميذ للمشاركة والإيجابية ، وإعادة النظر في حالة «التضخم» الزائد القائمة بالنسبة لدور « السلطة " سواء كانت عمثلة في الناظر أو المعلم أو الجهاز الإداري أو الوزارة ، ولاشك أن قيام الحياة داخل المدرسة على أساس الإعتراف بحق التلميذ وولى الأمر في المشاركة ، مما يفتح الطريق لإعداد جيل جديد يؤمن بالمشاركة ويارس ـ بالفكر والسلوك ـ ويمهد لتغيير جذري في المنظات التي يمكن أن تدفع العمل الشعبي وتوسع نطاقه ، مثل الأحزاب ، والنقابات ، والجمعيات ، ونتيجة غياب الفلسفة الصحيحة للمشاركة الشعبية ، أصبحت الأجهزة البروقراطية الحكومية عائقاً قوياً في وجه هذه المشاركة ، سواء أجهزة وزارة التعليم ، أو أجهزة وزارة الشئون الاجتباعية التي تضع من العقبات أمام الجمعيات أكثر مما تقدم من التسهيلات ، وتفرض من عندها مشروعات قد لاتتفق مع احتياجات المواطنين ، ولا تتخلى عن منهجها هذا إلا مع بعض جعيات معينة لأسباب خارجة عن إرادتها !

أما أجهزة الإدارة المحلية فإن مشكلتها تكمن في حرصها على أن تنسب كل المشروعات والإنجازات إلى السيد المحافظ. . أو السيد رئيس المدينة . . أو السيد رئيس القرية . . وتغفل دور المواطنين الذين عملوا وشاركوا وهم أصحاب الجهد الحقيقي ، وقد أدى ذلك إلى تعميق سلبية المواطنين، وأدى ذلك بدوره إلى زيادة ضغط أجهزة الإدارة المحلية على المواطنين لجباية الأموال

اللازمة للمشروعات التي تحسب في التقارير ضمن مشروعات المشاركة الشعبية ، حتى أصبح الحصول على رخصة ، أو خدمة من أي جهاز حكومي يتوقف على «التبرع» لمشروع أو أكثر من مشروعات «المشاركة الشعبية» وأوشك مفهوم المشاركة الحقيقي على الغياب ولم يعد منه إلا صورة بناء المساجد والكنائس ، حيث يتحرك المواطنون من تلقاء أنفسهم ، ويقومون بالعمل كله دون تدخل حكومي، ولعل ذلك أحد أسباب زيادة أعداد المساجد والكنائس ومشاركة المواطنين - من تلقاء أنفسهم - في تحويل انشائها بعشرات الملايين ، لأنهم يشاركون أيضاً في التنفيذ والمتابعة والرقابة ، ثم في الإدارة بعد ذلك .

وإذا كان أحد عوائق المشاركة الشعبية هو تخوف المواطنين من قيادات العمل الشعبي ، بعد انتشار قصص الفساد وسوء الإدارة في بعض مشروعات المشاركة الشعبية إلا أن وجود قيادات فوق مستوى الشبهات في هذا الميدان تجعل كل شيء يتم في العلن ، يمكن أن تحمي المشاركة الشعبية من أعدائها المتغلغلين في داخلها ! . . وإذا كان قانون الجمعيات الحالى لايمثل الإطار التشريعي الملائم لنمو حركة شعبية للمشاركة ، ولا يساعد على تحويل المجتمع كله إلى « مجتمع مشارك » فإن ذلك أمر يمكن علاجه تشريعيا ، كما يمكن ايجاد صيغة تسمح بتداول أموال المشروعات بشكل قانوني وفي نفس الوقت لايعوق حرية التصرف .

وخلال جلسة طرح الأفكار التى دعا إليها ممثل منظمة الأمم المتحدة للأطفال «اليونسيف» في مصر السيد محمد باقر نهازى بطلب من وزير الإدارة المحلية الدكتور محمود شريف حرص الوزير على أن يؤكد أن هناك

 ٣٠ ألفا و ٨١٦ مشروعاً نفذت في الخطة التي انتهت عام ١٩٩٢ ، تكلفتها مليار و ٣٤٣ مليون جنيه ، وفغت المساهمات الشعبية فيها ٨١٤ مليون و ٥٦٥ ألف جنيه أي بنسبة ٦٦٪ من إجمالي المشروعات الصغيرة .

وهذه حقائق تدعو إلى التفاؤل ، وتزيد من الحاجة إلى تعميق فلسفة المشاركة الشعبية في المجتمع المصرى . . عندما المعقد مؤتمر تطوير التعليم مند أسبوعين كانت هناك حقائق سياسية واجهاعية تمكس آثارها على أعياله ومناقشاته . أولاها أن دور الدولة الأب قد انتهى ، أو هو في طريقه إلى الانتهاء ، في العالم كله ، بعد الهيار النموذج الأبوى الأكبر الذى كان يمثله الإتحاد السوفيتي ، وترتب على ذلك أنه لم يعد ملائماً لروح العصر أن تنولى الدولة وحدها شئون التعليم ، وتنفرد بتحديد فلسفته وأهدافه ، ووضع خططه وبرامجه، وتمويل مشروعاته، ولايمتى للمواطنين إلا دور المتلقى لما تقدمه الدولة ، وهو - كها نرى ونلمس - قليل وعدود بحدود قدراتها والتزاماتها بالعمل على جبهات الحدمات والإنتاج دون استثناه .

يضاف إلى ذلك أن مرحلة التحول الكبرى التي نجرى في المجتمع المصرى بالانتقال من المرحلة التي كان يعيش فيها تحت ﴿ الوصاية ﴾ القانونية والسياسية ، وكانت تجعل الدولة هي المفكر الأوحد ، والمخطط الأوحد ، والمخطط الأوحد ، والمخطط الأوحد ، يبلغ فيها أ سن الرشد ، ويسترد حقه في التفكير في شئونه وإدارة ما يتعلق بها . ونجاح هذا التحول مرتبط بالمدرجة الأولى بدرجة التحول الديمقراطي الذي ينقل المجتمع المصرى من «ديمقراطية الموافقة » التي سادت لسنوات طويلة وأدت إلى قتل الإبداع ، وجمود المبادرات ، ونشر السلبية ، وأدت إلى نكسات وكوارث يصعب علاجها ، إلى الديمقراطية المشاركة التي تعيد إلى المواطنين حقهم ،

وواجبهم ، في العمل لخدمة حقهم ، وواجبهم ، في العمل لخدمة أنفسهم، وإدارة شئون بلدهم الاقتصادية والسياسية .

ولم يكن خافيا ـ فى المؤغر وقبله \_ إن قضية التعليم هى الآن أكثر الموضوعات مساساً بمصالح الجاهير العريضة ، فإن ربع أبناء مصر هم تلاميذ وطلاب بينها ثلاثة أرباع الشعب المصرى مشغول ومهموم بها وصل إليه التعليم من تدهور جعل الأسرة المصرية تعيش فى ارتباك وتوتر نتيجة عجزها عن تدبير نفقات الدروس الخصوصية التي أصبحت ضرورة لا غنى عنها ، وهي الوسيلة الوحيدة للتعليم من الابتدائي إلى الجامعة ، ولم يعد فى مصر بيت إلا ومأساة تدهور النظام التعليمي الحالى تخيم عليه وتهدد مستقبل أعز ما تملكه الأسرة \_ سواء كانت فقيرة أم غنية \_ وهم الأبناء الذين يسعى الآباء إلى أن يجعلوا منهم جيلاً أكثر قدرة وكفاءة وأحسن حظاً من جيل الآباء المظلوم .

ولم يكن خافياً في جلسات ومناقشات المؤتمر ان الدولة لم تعد قادرة على الاستمرار في القيام بدور المجول الأوحد لتغيير التعليم بعناصره المختلفة ـ المبانى ، والبشر ، والأجهزة ـ والمكتبات والمعامل ، ولم تعد المساهمة الشعبية هي الطريق لبناء عدد من المدارس ، ولكنها الآن هي الوسيلة الوحيدة لتحقيق حلم المتغيير الشامل والجذرى ، وذلك لأن التعليم الجيد هو بطبيعته مرتفع التكاليف ، ولايمكن أن يكون سلعة رخيصة بأى حال ، وكل محاولة لضفط الاتفاق في جانب من جوانبه ستكون بالضرورة على حساب الجودة ، فلا يمكن تصور مدرسة تؤدى دورها في التربية والتعليم دون أن تكون فيها معامل وأدوات ومعدات ومواد كيميائية ووسائل تعليمة مسمعية وبصرية \_ مناسبة . . أو دون أن تكون فيها ملاعب وأجهزة رياضية . . . أو دون أن تكون فيها ملاعب وأجهزة رياضية

لتلاميذها أنشطة ثقافية واجتهاعية . . أو دون كتب تتلاءم طباعتها ومناهجها مع القرن القادم . . لايمكن تصور ذلك دون تكاليف عالية . . والحقيقة التي تصدم كل باحث في شئون التعليم هي أن الدولة لاتوفر الأن في موازناتها إلا بند الأجور والمرتبات ، أما بقية البنود فإن نصيبها مها قيل ويقال لايزيد كثيراً على ٥٪ من مجمل ما تخصصه الدولة في موازنة التعليم . وهذا يعني أن كل ما نقوله وننادى به عن المباني والمنشآت والأنشطة هو كلام وأحلام يقظة ، ولن يجد طريقه إلى التنفيذ إلا إذا تحركت كل هيئات ومنظات المجتمع المصرى في حملة قومية شاملة ودائمة لتمويل مشروعات التعليم .

ولكن قبل ذلك الإبد أن يكون واضحاً أن المشاركة الشعبية لكى تتحقق ـ بالمعنى الكامل الواسع الذى أقصده ـ فإن لها شروطاً الإبد أن تتوافر أولاً وتكون عمل اتفاق ، في مقدمتها أن نغير المفهوم التقليدى للمشاركة أولاً ، هذا المفهوم الذى يتصور أن المشاركة الشعبية لا تعنى إلا أن يدفع القادرون من أموالهم وينتهى دورهم بعد ذلك ، بينا المفهوم الحقيقي للمشاركة يقتضى أولاً الا تكون من القادرين وحدهم ، بل من عموم المواطنين جميعاً ، وبقدر ما يستطيع كل مواطن الإبد أن يساهم . . قد يساهم بطابع بجنيه أو بعشرة جنيهات وقد يساهم بمليون جنيه أو أكثر، ولكن المهم أن يشعر كل مواطن أن عليه واجباً تجاه نجاح و ثورة التعليم لتكون ثورة شعبية ، وليست ثورة رسمية فقط، لأن الموظفين وحدهم لن يحققوا هذه الثورة التعليمية . . . وأهم من ذلك ضهانات الا يقتصر دور المواطنين على دفع المال ، دون أن تكون لهم كلمة أو رأى في سياسة ومناهج ومدى صلاحية نظام التعليم ، ولايكغي أن نطلب منهم المشاركة بالرأى في المناسبات فقط أو في أوقات

الأزمات إلى أن يدفعوا ، ولكن لابد أن تكون المشاركة الشعبية عملية دائمة ، من صميم النظام التعليمي ذاته ، داخلة في كل أبعاد التعليم ، ومتغلغلة في كل مستوياته . وبذلك يرسخ ويستقر مفهوم « المشاركة » و « المسئولية الاجتماعية » وهذا ينقلنا إلى الحديث عن «ديمقراطية الإدارة التعليمية» . على كثرة الكتابات والندوات التي تسهم في بلورة حقائق الأزمة التي وصل إليها حال التعليم في مصر ، فإن هذه الجهود ركزت دائياً على جوانب القصور أو التقصير من الدولة على امتداد مراحل التاريخ المصرى الحديث ، ولم تلتغت إلى زاوية بالغة الأهمية ، هي القصور أو التقصير من جانب المشاركة الشعبية » في دعم وإصلاح التعليم ، وعدم الاتفاق ، وعدم الاتفاق ، وعدم الاتفاق على حدود المسئولية الاجتماعية للأفراد والجهاعات إزاء الرؤية التقليدية ، ولتضعنا على طريق جديد أهم معالمة أن الدولة والشعب كليهها مسئول عن انقاذ التعليم قبل أن تفلت منا اللحظة المناسبة ، وليس من الصواب ان تلقى المسئولية على طرف واحد ويتحلل الطرف الثاني منها .

لم تكن هذه الندوة كبقية الندوات التى تهدر فيها الساعات فى سياع كليات أقرب إلى أحاديث السمر من فرط السطحية والتكرار ، ولكنها كانت عده المرة ـ خططة بدقة لكى تحقق هدفاً ، هو إعداد حصيلة من الأفكار المدروسة لتطرح على مؤتمر موسع يعقد بمبادرة شعبية وتشارك فيه أجهزة الدولة ـ ولذلك لم تبدأ الندوة من فراغ ولكن سبقها إعداد طويل أسفر عن ورقة عمل تشكل أول رؤية موضوعية عن المشاركة فى التعليم ، ومجالاتها ، وأضافت الندوة إلى هذه الرؤية ثراء فكرياً بالغ الأهمية ، ليس على المستوى النظرى بل على المستوى العملي أيضاً حتى أصبحت هذه الورقة ومناقشات

الندوة لها أساساً يمكن البناء عليه فى المؤتمر المزمع عقده ، وبعد ذلك سوف يكون ممكناً أن نقول بضمير مستريح أن لدينا استراتيجية لإصلاح التعليم .

الفكرة نبعت من الهيئة القبطية الإنجيلية للخدمات الاجتهاعية .

وفى كلمته أجاب رئيسها الدكتور القس صموئيل حبيب عن السؤال: لماذا جاءت المبادرة من هذه الهيئة ، بأنها هيئة مشهرة بوزارة الشئون الاجتهاعية ، بدأت عملها منذ أكثر من أربعين عاماً ، وهي تعمل حالياً في ست محافظات في مجالات التعليم والزراعة والتنمية الصحية للتنمية الاجتهاعية . والارتباط بين التعليم والتنمية الشاملة للمجتمع لا يحتاج تأكيداً ، كها أن هذه الهيئة أتمت محو أمية ثلاثين ألفاً من الرجال والنساء ، إلى معاونة مئات من الشباب على اقتحام مجالات العمل الحر ، إلى المساهمة في تشييد مدارس أو تأثيثها ، والانجيليون في مصر اهتموا بالتعليم منذ زمن طويل فأنشأوا مدارس عديدة في مقدمتها كلية رمسيس للبنات بالقاهرة . .

وحدد فضيلة المعتى الدكتور محمد سيد طنطاوى \_ فى كلمته فى افتتاح الندوة وباتساع أفقه المعهود ، إطاراً جديداً للعمل الشعبى حين أشار إلى فتوى أصدرها بجواز إخراج الزكاة على إنشاء وإصلاح المدارس وإعانة وزارة التعليم على أداء رسالتها ، وقال إن إنشاء المدارس فى بعض الحالات أهم من إنشاء المساجد (وأضيف من عندى : والكنائس أيضاً) وأن تسابق الناس إلى إنشاء زوايا ابتغاء مرضاة الله يكون ضررها أحياناً أكثر من نفعها ، لأن الامام فيها أحياناً يكون جاهلاً فينشر الجهل ويسىء الى الإسلام بها لا يرضى الله ، ولو خصصت هذه الأموال التى أنشئت بها على إنشاء وإصلاح المدارس وتحسين مستوى التعليم لكان ذلك أفضل وأقرب إلى مرضاة الله سبحانه وتعالى .

كانت ورقة العمل التي أعدها الدكتوران أحمد شوقي الاستاذ بجامعة

الزقازيق ، وضياء زاهر الاستاذ بكلية التربية بجامعة عين شمس إطاراً لحوار استمر أربع ساعات شارك فيه فضيلة المفتى ، والدكتور محمد حلمى مراد وزير التعليم الأسبق ، والأساتذة : كيال الخطيب وكيل أول وزاوة التعليم وعمد عبد الحميد غراب وكيل وزارة التعليم بالقاهرة ، وأحمد فؤاد عبد العزيز رئيس لجنة التعليم بمجلس الشعب، والدكتورة كوثر كوجك مدير مركز تطوير المناهج والدكاترة : سعد الدين إبراهيم ، وجلال أمين ، وحامد عيار ، ومراد وهبه ، ومنى مكرم عبيد ، وأميل فهمى ، والقس صفوت البياضي وبقية المشاركين في الندوة .

قيل أن نظامنا التعليمي في حالة أزمة ، نتيجة ضعف قدرته على المواءمة بينه وبين التحديات المستقبلية التي تواجه المجتمع ، وعجزه عن استشرافها والاستعداد لها منذ الآن حتى لا تتدخل قوى أخرى في تشكيل هذا المستقبل، وأن التعليم هو البداية الجقيقية لصنع مستقبل أى أمة ، وإذا فشلنا في استخدام امكانات الإنسان المصرى فسوف يؤدى ذلك بنا إلى مصير غير محمود ، وإن إثارة الاهتهام العام بالتعلم ، والبحث في شئونه بروح نقدية ، ليس هدفه التجريح ، ولكن هدفه التمهيد لمشاركة شعبية قائمة على أساس سليم ، وفتح أوعية يصب فيها الدعم الجهاهيري للجهود الحكومية وليس من أهداف أحد على الإطلاق دحض سياسات واستراتيجيات بعينها ، ولكن مراجعة الاستراتيجيات الحالية ضرورة لابد منها لنصل إلى سياسة وطنية تندرج ضمن « مشروع حضاري مصرى » ، ويواجه التحديات المستقبلية ، ويقودنا إلى بيشد الطاقات الشعبية خلفه ، ويواجه التحديات المستقبلية ، ويقودنا إلى اقتحام الألف الثالث ، وهذا بالضبط ما كان يعنيه الرئيس مبارك حين أشار أكثر من مرة هذا العام بالذات إلى أن أوضاع التعليم لم يعد عكناً السكوت عليها وأن المجتمع كله مدعو للمشاركة في إصلاحه .

قيل أيضاً أن هذه الإرادة السياسية في التغيير تصاحبها رغبة شعبية مماثلة، بل ان هناك إجماعاً شعبياً على ان نظامنا التعليمي الذي يضم ٢٠٪ من المصريين، ويكلف أكثر من ثلاثة مليارات جنيه سنوياً ، ويستهلك مايقرب من ٢٪ من ميزانية الحكومة ، يعاني من تدهور الجودة ، وتزايد التكلفة ، وجود الإدارة ، وأصبح علينا أن نجيب بأمانة عن أسئلة تحدد مستقبلنا مثل : هل النظم التعليمية والتربوية الحالية للطفل المصري تعده فعلاً للعيش في القرن الحادي والعشرين . . ؟ وهل فكرنا في أن كل الشباب والأطفال المصريين سوف يعيشون في القرن الحادي والعشرين . . ؟ وهل التعليمي القائم قادر على أن يكون القطاع القائد لعملية تنمية المجتمع . . (بمفهوم النهضة أو الصحوة) . . ؟ وهل التعليم بحالته الأن قادر على إطلاق وتحرير طاقة الإنسان المصري إلى حدود الإبداع والإنتاج . . ؟ وهل هذا التعليم على ماهو عليه – مرتبط بالواقع الاجتباعي والاقتصادي ، وبالتنمية ، أم أنه منفصل عن كل ذلك أو عن بعضه . . ؟

أسئلة كثيرة طرحت ، واجتهادات كثيرة قدمت بإخلاص وبموضوعية وهدوه ، وبرغبة حقيقية في البناء أشارت إلى نياذج لما يجرى في العالم من خولنا من أمم وشعوب أصبحت جاهزة للقرن القادم ، ونحن مازلنا بين الاعتراف والانكار بضرورة التغيم .

قضايا كثيرة تستحق الوقوف عندها.

عندما نبحث فى العوامل التى تساعد على تحريك السطح الساكن فى بحيرة الحياة الحزبية والسياسية ، لابد أن نستفيد من الأحداث التى تجرى على خريطة العالم من حولنا فى القارات الخمس ، وهى أحداث ساخنة ومليثة بالمفاجئات ، تؤكد كلها \_ رغم اختلافات كثيرة فيها بينها \_ حقيقة واحدة هى أن المشاركة السياسية كلها اتسع نطاقها كان ذلك ضهاناً وأماناً للاستقرار والاستمرار والتنمية ، وأنه بغير هذه المشاركة لايمكن أن يزدهر الوعى القومى ، ولا أن يحقق الإصلاح الاقتصادى أهدافه ، أو يتم ارساء قواعد بناء مستقبل الوطن على أسس راسخة .

وهل يمكن تصور وجود مجتمع يتمتع بالاستقرار والحيوية دون أن يشارك أبناؤه - من الصفوة والجهاهير على حد سواء - مشاركة حقيقية بالفكر والعمل، بحيث يثق كل واحد أن له نصيباً من السلطة السياسية يحرص عليه ويدافع عنه ويسهر لحيايته ، وأن لرأيه قيمة تؤثر في مسار الأمور وفي اتخاذ القرار . . فإذا وجدنا أنفسنا أمام حالة من السلبية والعزوف عن المشاركة في شئون الوطن وقضاياه الكبرى والصغرى ، أو إذا وجدنا النخبة أو الصفوة في المجتمع متقوقعة داخل مصالحها الشخصية أو الفئوية لا تريد أن تتجاوزها ولا يمتد بصرها إلى ما بعدها، وإذا رأينا أن ظواهر مرضية اجتماعية وسياسية قد انتشرت مثل الانتهازية والفردية والسلبية ، وبدأت بعض الفضائل الضرورية تبتعد مثل الانتهاء والولاء للوطن والتضحية بعض الفضائل الضرورية تبتعد مثل الانتهاء والولاء للوطن والتضحية

بالمسالح الشخصية من أجل المصلحة العامة، واعتبار نظافة واستقامة الوسيلة التي يحصل بها الناس على المال أهم من المال نفسه مها يكن اغراؤه . . إذا رأينا ذلك كله أو بعضه فلابد أن ندرك أننا أمام حالة تحتاج إلى عمل لندارك الأمور .

وإذا كانت المشاركة ـ على مستوياتها السياسية والاجتهاعية ـ ضرورية بالنسبة للمواطنين عامة ، فهى بالنسبة للصفوة أو النخبة في المجتمع أشد أهمية وضرورة ، بحيث لايمكن استمرار الحياة السوية بغيرها .

والملاحظة العامة لحال النخبة عندنا تؤدى بنا إلى تقسيمها إلى ثلاث فئات غير متساوية في العدد ، فئة تشارك في العمل السياسي من خلال المعارضة ونقد الحكم ، وفئة ثانية تشارك في العمل السياسي مؤيدة ومتعاونة معه . . تفكر معه . . وتقدم له اجتهاداتها وتصوراتها لحل المشاكل القائمة . . وهذه الفئة مهمومة بهموم المجتمع ، ومشغولة بالقضايا المتصلة بتحسين نوعية الحياة للناس العاديين والمحرومين بصفة خاصة ، ثم هناك فئة ثالثة اختارت العزلة والسلبية السياسية ، ولم تهتم اهتهاماً حقيقياً بشئون الحياة اللعامة ، وعكفت على البحث عن تحسين أوضاعها ، واقتناص الفرص لنفسها ، وغلبتها المصالح الشخصية ، أو الفئوية الضيقة . . هذا التقسيم موجود في كل مجتمع ، ولكن بأي نسبة لكل فئة . . فإذا كانت السلبية السياسية لدى النخبة هي الغالبة فإننا نكون في هذه الحالة أمام أزمة في السياسية لدى النخبة هي الغالبة فإننا نكون في هذه الحالة أمام أزمة في

ولكى نتِعرف إلى طبيعة وحجم المشكلة بعيداً عن التفكير الانطباعى نعود إلى بحث المركز القومى للبحوث الاجتباعية ، الذى سبق أن أجراه لاستطلاع رأى عينة من النخبة عن الأحزاب والمارسة الحزيية وأشرفت عليه الدكتورة أمانى قنديل ، فهو بحث ميدانى قائم على أسس علمية ومنهجية

المجتمع تحتاج إلى مواجهة جادة .

تجعله موضع الثقة والاعتبار . . وقد أجرى على ٥٠٠ من الصحفيين والكتاب في صحف قومية وحزبية ، وأساتذة جامعات بينهم عمداء ووكلاء كليات ورواد نشاط جامعي ، وأعضاء نقابات مهنية يمثلون صفوة الطبقة المتوسطة التي تسعى ، أو تمارس بالفعل تأثيراً في العملية السياسية ، وأعضاء مراكز بحوث قومية ، وقيادات في أجهزة الثقافة والإعلام ، ومجموعة من كبار رجال الدين الإسلامي والمسيحي ، وأعضاء بارزين في الأحزاب ، أى أنهم يمثلون بحق صفوة المجتمع . وكانت أهم نتائج البحث أو النخبة، أن الصفوة لاتشارك في النشاط السياسي مشاركة تتناسب مع أهمية دورها ووعيها ، وأن هذا الموقف من جانبها يصعب وصفه بالسلبية وإنها هو اختيار ، واقتناع ، ويتضمن في جوهره إدراكاً بأن تأثير الصفوة ، أو النخبة في الحياة السياسية وفي اتخاذ القرار محدود ولايشجع على المشاركة . . قال ٥٤٪ أنهم لم يسبق لهم المشاركة بالتصويت في أي انتخابات لشعورهم بعدم جدوى هذه المشاركة ، ولذلك لم يهتموا باستخراج بطاقات اتتخابية . . وقال ٧٦٪ منهم أنهم لاينتمون إلى أي حزب سياسي ولايعنيهم ذلك ، و٠ ٨٪ منهم يرون أن المواطن لايهتم بمتابعة الحياة الحزبية لأسباب عديدة ، منها أنها مشغول بهمومه الاقتصادية والاجتماعية العديدة ، وضعف فاعلبة الأحزاب ، وفقدان المواطن الثقة في قيادات العمل الحزبي ، أما مبررات السلبية في نظرهم فتدور حول محورين : أولهما عدم الاقتناع بالحياة الحزبية بشكلها الراهن ، والثاني أن الإطار السياسي لايسمح لكل القوى السياسية بالتعبير عن نفسها ، وأضافوا إلى ذلك أن الإطار الحالى للمهارسة السياسية لايسمح بتجديد القيادات الحزبية ، والمرشحون يتكرر ظهورهم في كل انتخابات ، وفرص ظهور قيادات سياسية جديدة تتضاءل تحت دعاوي عديدة متجددة ، وحين سئلوا عن رأيهم في تقييم المارسة الديمقراطية داخل الأحزاب ، قال ٦١٪ منهم أن الذي يؤثر سلبياً على فاعلية الأحزاب

ومصداقيتها هو التناقض بين الديمقراطية كمطلب وشعار مرفوع ، وبين المهارسات الفعلية داخل الهياكل الحزبية .

أما عن ضعف فاعلية المؤسسات الحزبية ، وعدم قدرتها على اجتذاب عضوية فئات عديدة من المجتمع فقد قال ٨٧٪ أن تغيير قانون الأحزاب ضرورى لفتح باب المشاركة بشكل سليم ، بينها قال ثلاثة في المائة فقط أن تغيير قانون الأحزاب ليس ضرورياً لفتح باب المشاركة . وقال ٥٠٪ أن أية قوى أو جماعة تطرح برنامجاً قومياً يجب أن تتاح لها حرية التمثيل ، وقال ٥٠٪ أن الفروق بين برامج الأحزاب القائمة محدودة ، و٥٠٪ قالوا أنهم لم يطلعوا على برامج الأحزاب الجديدة ( الخضر والاتحادى ومصر الفتاة ) . ومعنى ذلك أن هناك أحزاباً لم يهتم كثير من المثقفين حتى بالتعرف إلى أهدافها . وحين سئلوا عن القضايا التي يجب أن تكون لها الأولوية في اهتامات الأحزاب قالوا أنها قضية الديمقراطية وحقوق الإنسان ، شم السياسة الاقتصادية ، وبخاصة مواجهة ارتفاع الأسعار ومشكلة البطالة .

هذه النتائج تعطينا فكرة عن كيفية رؤية النخبة وموافقها من الحياة السياسية والحزيبة ، وبالتالى تحدد مسار العمل الذي يجب أن نشرع فيه لكى نحرك طليعة المجتمع ونحفزها للاهتمام بالقضايا العامة . وقد أشاروا إلى أهم معالم الطريق إلى ذلك : أن تكون برامج الأحزاب عملية وقابلة للتنفيذ بعيدة عن العبارات الإنشائية ، وأن تطرح أحزاب المعارضة بدائل مدروسة للسياسات الحالية بدل الاكتفاء بنقد الحكومة وسياساتها في كل اتجاه ، وأن تكون هناك قيادات سياسية تعرف كيف تتفاعل مع الجهاهير بأسلوب العمل السياسي الحقيقي وليس بالسرادقات والميكروفونات والخطب ، وأن تصبح العناصر الشابة عمثلة تمثيلاً معقولاً بين قيادات الأحزاب ، وأن يسمع أسلوب العمل بافراز وجوه وأجبال سياسية جديدة ، وتحقيق الشعور بأن

الصوت الانتخابى من شأنه التأثير على القرار ، وهذا ألشعور لا يأتى بالكلام ولكن بالمارسة ، والاهتهام بجدية تثقيف المواطن الحقيقى من القاعدة ، وأخيراً أن تتحول الأحزاب القائمة من «أحزاب أشخاص الله أحزاب « بحق وحقيقى » اى منظهات سياسية ديمقراطية في تشكيلها أحراب » ولدى كل حزب برنامج ، وكوادر حزبية ، وتمارس العمل السياسي بمعناه الصحيح ، بان تقدم رؤيتها تفصيلا في كل قضية من القضايا السياسية والاجتماعية والاقتصادية ، وتقدم اجتهاداتها تفصيلاً في حل المشاكل الكبرى التى تواجه الوطن . . فيجد المثقف بذلك ، بل والمواطن العادى فرصة الانضام إليها ، والمشاركة فيها مشاركة بالعمل . . وليست مشاركة بالتصفيق !

عندما نحاول فهم الظواهر المتصلة بالمشاركة فى المجتمع المصرى لابد أن نقف عند قضية المشاركة السياسية ، رغم أن كثيراً من المهتمين بموضوع «المشاركة الشعبية » يقصرون فهمهم لهذه المشاركة على ما يتعلق بإسهام المواطنين فى تحسين إلخدمات مثل بناء المدارس ، أو تمهيد الطرق ، أو تدارك النقص القائم فى المستشفيات ومؤسسات الرعاية الصحية ، وغير ذلك ، لكن هذا تصور جزئى يهمل الجانب الأكثر أهمية ، وهو تناول المشاركة لكن هذا تصور جزئى يهمل الجانب الأكثر أهمية ، وهو تناول المشاركة بمفهوم شامل باعتبارها فلسفة نحرص على تحويلها إلى أسلوب حياة للمصريين ينعكس على كافة أوجه حياتهم وليس هناك بداية صحيحة لذلك إلا المشاركة السياسية .

والمشاركة السياسية تظهر من خلال مؤشرين رئيسيين أولها: مدى إقبال المواطنين - طوعاً واختياراً واقتناعاً - على صناديق الانتخابات، وثانيهها: مدى إقبال المواطنين على الانضهام إلى الأحزاب، ليس بمجرد تسجيل الأسياء، وملء الاستيارات، أو حتى دفع الاشتراك، ولكن بالاهتيام بالقضايا العامة، والسعى إلى تفهمها على وجهها الصحيح، والمشاركة بابداء الرأى داخل تنظيهات واجتهاعات الحزب، وإعطاء الصوت عند اتخاذ القرار، وبحرية التعبير عن الرأى والفاعلية في تنشيط العمل الجزيى في مختلف المجالات، وبالنقل الأمين لاتجاهات المواطنين إلى قيادة الحزب فرص سياسات الحزب للمواطنين. ولو أخذنا معيار الإقبال على صناديق وشرح سياسات الحزب للمواطنين. ولو أخذنا معيار الإقبال على صناديق

أولاً: لأن المقيدين في جداول الانتخابات لايمثلون كل من بلغوا السن القانونية ، وهي ١٨ عاماً ، بل ان جداول الانتخابات لاتضم إلا ٥٠٪ منهم فقط . وتصدمنا الأوام ثانياً : حين نجد أن نسبة المشاركين في التخابات عام ١٩٧٦ كانت ٤٠٪ من المقيدين في الجداول ، وفي انتخابات ١٩٨٠ كانت نسبتهم ٧, ٣٤٪ وفي انتخابات ١٩٩٠ كانت ٤٠٪ ، ومعنى ذلك أن المشاركين في الانتخابات لايمثلون أكثر من ٢٣٪ عن بلغوا سن الانتخاب . وتصدمنا ثالثاً : حقيقة أن المشاركة في المدن الحضرية أقل بكثير من المناطق الريفية والحدودية والنائية (!) وإن أقل نسبة مشاركة في المدن الكبرى وبخاصة القاهرة والاسكندرية والجيزة التي تضم أكبر قاعدة من المعطمين والمثقفين . وهذه الحقائق تطرح تساؤلات حول مدى شعور المواطن بأهمية وجدوى المشاركة من ناحية ، ومدى قدرة وفاعلية الأحزاب على اجتذاب قطاعات عريضة من المواطنين من ناحية ثانية ، ومدى تأثير مرحلة التنظيم السياسي الواحد والقيادة الشمولية في سلبية المواطنين تجاه مرحلة التنظيم السياسي الواحد والقيادة الشمولية في سلبية المواطنين تجاه القضايا العامة من ناحية ثالثة .

ولن تختلف الصورة كثيراً إذا نظرنا إلى قلة الإقبال على المشاركة بالفعلية والجادة - في الأحزاب السياسية ، ورغم مرور ١٧ عاماً على تطبيق التعددية الحزبية إلا أن عضوية الأحزاب مازالت محدودة ، وأكثر الأحزاب (وعددها ١٨ حزباً) ليس إلا لاقتة ، وصحيفة أو أكثر ، وعدد من الوجوه المعروفة المحدودة العدد والتأثير ، وفلاحظ أن هذه السلبية تجاه العمل الحزبي امتدت إلى الجمعيات الأهلية المشتغلة بخدمة المجتمع وبالتنمية ، فعددها كبير جداً يزيد على ٢٧ ألفاً ، ولكن حجم العضوية الفاعلة فيها محدود جداً، وعدد القيادات الايجابية فيها قليل ويمثل نفس الوجوه دون تغيير أو خيديد أو زيادة .

وحين نبحث عن أسباب عدم قدرة الأحزاب على التغلغل في أوساط الجهاهير وتمثيل مصالح تلك الجهاهير ، وعن طرح بدائل للسياسات المطبقة التي تعارضها بالجملة دون دراسة أو تفصيل ودون أن يكون لديها « حكومة ظل» أو برامج واقعية مدروسة ومحددة لحل المشاكل القائمة . . وفوق ذلك فإن هذه الأحزاب ليس لها دور في نشر الثقافة السياسية وهي مستسلمة لوضعها المحدود بالاستناد إلى ذكرى أحزاب قديمة تعيش على بقايا أمجادها، أو بقايا تأثير شخصيات كان لها دور في مراحل سابقة ولا تريد أن تدرك أنه ليس هناك من يصلح لكل دور وفي كل المراحل .

وينبهنا بحث ميدانى اجراه المركز القومى للبحوث الاجتماعية أشرفت عليه الدكتورة أمانى قنديل إلى مجموعة من الحقائق تفيدنا كثيراً في فهم الواقع الهزيل للأحزاب، وعدم فاعليتها في الحياة السياسية وتتيجة لذلك ظهرت تنظيات الرفض السياسى والاجتماعى التي لم تقبل الديمقراطية الليبرالية، وكانت لها منابعها الفكرية الأخرى، ومن أبرزها حركة مصر الفتاة التي تحولت إلى الحزب الاشتراكى ، والإخوان المسلمين، والحركات الماركسية التي عبرت عن نفسها في تنظيهات تحت الأرض واعتادت العمل السياسى السيى.

ومنذ عام ١٩٥٦ ظهر النظام السياسي للثورة ومحوره مركزية شديدة للسلطة (هيمنة النخبة العسكرية مركزية سلطة القائد والزعيم) وغابت المنافسة الحزبية منذ قانون حل الأحزاب في ١٨ يناير ١٩٥٣ ، وأنشأت الثورة ثلاثة تنظيات متعاقبة هيئة التحرير (٢٢ يناير ١٩٥٣) حل محلها الاتحادالقومي (١٩٥٦) ثم الاتحاد الاشتراكي (١٩٦٦) وكانت تفتقد الوظائف الأساسية للتنظيم السياسي وأولهاتوفير قنوات اتصال جيدة بين المواطن والسلطة ، والإسهام في عملية التنشئة السياسة وأواز قيادات المواطن والسلطة ، والإسهام في عملية التنشئة السياسة وأواز قيادات

شابة جديدة ، يضاف إلى ذلك عدم وجود برامج مدروسة وقابلة للتنفيذ مله التنظيات ، واختلاط العلاقات الشخصية بالعلاقات السياسية ، وواختلاط العلاقات الشخصية بالعلاقات السياسية ، وسيطرة «الشلل» ، وتراجع الضهانات الديمقراطية ، وتحول التنظيم إلى جهاز من أجهزة الدولة . . فضلاً عن أن هذه التنظيات ظلت تكرس بقوة أحادية الفكر ، وتقمع صراع أو تعدد الآراء في أى صورة ، وتمنع عملية الشفكر المستقل أصلاً وتكتفى بمجرد ترديد الشعارات ، إلى أن توقف العقل السياسي المصرى عن الإبداع ، فلم يعد قادراً على ابتكار حلول جديدة للمشاكل المزمنة أو المستمرة . . ونجحت هذه التنظيات في خلط مفهوم «المشاركة أو المستمرة . . ونجحت هذه التنظيات في خلط مفهوم التعبئة » بمفهوم «المشاركة و بقى المفهوم النائف ، وطبعاً حرصت هذه التنظيات على عدم قيام توازن بين التنظيم الذي يفترض أنه يعبر عن الشعب ، وبين السلطة التنفيذية التي هيمنت عليه ، وبالتالي لم يكن لهذه التنظيات دور في صنع السياسات ولا في اتخاذ القرار ، وانحصر دورها في تبرير السياسات والقرارات التي تتخذها «القيادة التاريخية الملهمة » .

● وهذه الجذور هي التي أثمرت بعد ذلك ما نلمسه من عدم الثقة وعدم الرغبة في المشاركة السياسية ، ولقد واجه النظام السياسي حين انتقل للي رحلة التعددية السياسية سلبية من القاعدة العريضة من الجهاهير ، ونشأت الأحزاب في إطار ثقافة سياسية تعبر عن أزمة مشاركة . . أضف إلى ذلك غياب الديمقراطية الحقيقية داخل الأحزاب وتأثير ذلك على مصداقية هذه الأحزاب ، وانعدام المجال لحرية الاختلاف داخل التيار ، وانعدام المجال لحرية الاختلاف داخل التيار ، وانعدام الموب رشيد لادارة الصراع الفكرى والسياسي داخل للأشخاص ، وغياب أسلوب رشيد لادارة الصراع الفكرى والسياسي داخل الأحزاب بشكل يحفظ تماسك هذه الأحزاب ولايؤدي إلى انفجارها من

الداخل كل حزب ، ثم تدنى لغة الحوار أو الخطاب السياسى سواء داخل كل حزب ، أو بين الأحزاب بعضها وبعض ، أو بينها وبين الحكومة ، من تبادل الاتهامات وأولها الخيانة والعهالة إلى استخدام أساليب وألفاظ تدل على تدهور أخلاقي سياسي ينعكس في بعض الصحف الحزبية بشكل لم يسبق له مثيل .

هذه الحقائق المؤلة لابد ان تدفعنا إلى وقفة تفكر فيها في كيفية انقاذ الحياة الحزبية ، وبث الحياة فيها ، وضرورة تحرك الاحزاب ذاتها - بقواعدها وقياداتها - لتحقيق ذلك ، لان الحكومة ليست جهة الاختصاص في ذلك ، ومنا تظهر أهمية و المناخ السياسي ، الذي يسمح ، أو لا يسمح بازدهار الديمقراطية ومحارسة الاختلاف في الرأى والاجتهاد ، كها تظهر أهمية دور المنقفين باعتبارهم القوة المؤهلة لاتخاذ مبادرات ، والقادرة على اعادة العقل السياسي لمارسة دوره ، وجذب القطاعات العريضة من الشعب للاهتمام بالقضايا العامة والمشاركة في حل المشاكل على كافة المستويات من الشارع والحي والقرية . . إلى الدولة .

## القسم الثالث



- قضايا عربية مزمنة
  - المستولية العربية
    - سنوات ضائعة
- أحلام الجامعة العربية
  - . • تحذير من هناك
    - عرب ۱۹۹۲
- المستقبل وتناقضات العقل العربي
  - مفاجآت التاريخ

- هل يتحقق حلمُ اليقظة العربية
- فيالق الديمقراطية الأمريكية
- هل للجامعة العربية مستقبل
- اعادة اكتشاف الجامعة العربية
  - التمزق العربي ونتائجه
  - تطبيع العلاقات العربية
  - أين أزمة العقل العربي ؟
    - ملاحظات يابانية

تبدو علامات على الساحة العربية تشجع على التفاؤل ، وتعيد الأمل فى امكان تحقيق بعض الأهداف المؤجلة ، خاصة وقد تأكد العرب فى أكثر من مناسبة ومن خلال تجارب صعبة فى عام ١٩٩٣ من أى دولة عربية مها بلغت من الثروة أو القوة لن تستطيع وحدها أن تحقق لنفسها الأمن والتنمية، إذا انعزلت داخل حدودها ، فكل دولة عربية فيها عوامل قوة وعوامل ضعف ، وبقدر ماهى قادرة على أن تعطى عتاجة لأن تأخذ .

ولاشك أن عام ١٩٩٢ كان عام سقوط نظرية امكان النهوض بكل دولة عربية على حدة ، اعتهاداً على قدراتها مها بلغت ، ليمهد الطريق لعام عربية على حدة ، اعتهاداً على قدراتها مها بلغت ، ليمهد الصحيحة ، ١٩٩٣ بنظرية أخرى - ليست جديدة - لكنها هي الوحيدة الصحيحة ، وهي أنه بفرض قدرة كل دولة عربية على الوصول إلى آخر حدود القوة الممكنة لها ، فلن تكون هذه القوة كافية لحايتها من الأعطار القائمة والأعطار القائمة والأعطار القائمة والأعطار القائمة والأعطار القائمة والأعطار القائمة والأعطار القائمة والإعطار القائمة والأعطار القائمة والإعطار الإعطار القائمة والإعطار القائمة والإعطار القائمة والإعطار القائمة والقائمة والإعطار القائمة والإعطار القائمة والقائمة والإعطار القائمة والقائمة والقائمة والإعطار القائمة والقائمة والإعطار القائمة والقائمة والقائمة

وإذا كان المتشائمون يتوقعون بقاء الأحوال العربية على ماهى عليه من شلل الجامعة العربية ، واستمرار فكرة التضامن العربى فى حدود الشعار لاتجاوزه إلى نطاق العمل ، وكذلك استمرار أساليب العمل العربى الشكلى الذى يتخذ صورة اجتهاعات ولقاءات ، وتبادل القبلات التقليدية ، ثم لا شىء أكثر من ذلك ، فإن المتفائلين يتصورون أن الماسى التى عاشتها الدول

العربية خلال العامين الماضيين تكفى لوصول العقل العربى إلى درجة النصج ، وبلوغ الإرادة العربية درجة الفاعلية ، وتوجيه العمل العربى النصج ، وبلوغ الإرادة العربية درجة الفاعلية ، وتوجيه العمل العربى الرجهة الصحيحة بعيداً عن الدوران في الفراغ ، فلم يعد هناك بديل عن التضامن العربي إلا أن يصل العرب إلى نهاية التاريخ ! . . وان كان هناك لمن عقلاء العرب من يرون أنه إذا أمكن للدول العربية أن تصل في يوم قريب إلى نهاية للحرب الباردة القائمة بينها الآن ، فسوف يكون ذلك انجازاً يمهد للتضامن أو التكامل أو حتى حسن الجوار ، ويشيرون إلى قضيتين تثيران للمنطق أولاهما تزايد دور القوى الأجنبية في الشئون العربية ، وثانيهها حالة العجز التي تعانى منها الجامعة العربية وعدم قدرتها على القيام بدور ايجابي أو الإمساك بزمام المبادرة في أي عمل عربي مؤثر له أهمية سياسية أو اقتصادية .

وقد يكون من المكن التفاؤل استناداً إلى معطيات وخطوات لها أهميتها مثل التوصل لحل سياسي لأزمة الحدود بين دولتي قطر والسعودية ، في اطار تفاهم أخوى ووساطة عربية ، عا يجعلنا نأمل في أن تجد بقية مشاكل الحدود القائمة بين الدول العربية قابلة للحل بنفس المنهج ، وهي مشكلات غرسها الاستعار في المنطقة قبل رحيله ، لتكون ألغاماً قابلة للتفجر في كل وقت ، وعائقاً يحول دون صفاء الأجواء العربية ، مع أن هناك حلاً نموذجياً توصلت إليه منظمة الوحدة الأفريقية ، حين اكتشفت دول القارة أنها على وشك اشتعال حروب عديدة بينها بسبب الخلاف على الحدود التي ترك الاستعار خلافاً عليها بين كل دولتين متجاورتين ، دون استثناء فاتخذت المنظمة قراراً بقبول الحدود التي تحررت فيها الأقطار الأفريقية باعتبارها حدوداً ثابتة ونهائية ، وانتهت المشكلة لكي تتفرغ دول القارة لمشاكلها الحقيقة الأخرى ، وفي آخر مؤتم للقمة الافريقية تم التوصل إلى انشاء جهاز لحل المنازعات بين

1 1/

الدول ومنع وقوعها ابتداء ، بينها الدول العربية أولى وأكثر احتياجاً لانشاء مثل هذا النظام لحل المنازعات العربية وما أكثرها وإن كانت جذوتها مختفية تحت الرماد وهناك مشروع جاهز بتعديل ميثاق الجامعة العربية ينتظر اتفاق الدولى العربية وأقراره .

ووفقاً لهذا النظام تلتزم الدول العربية إذا نشأ أى نزاع بينها يكون شأنه المساس بأمنها أو مصالحها الاقتصادية ، بتسوية هذا النزاع سلمياً وداخل إطار الجامعة العربية . وغريب ألا يتم اعتياد هذا النظام حتى الآن رغم أن جميم مواثيق المنظات الدولية تنص على تسوية النزاعات التي تنشأ بين

أعضائها بالطرق السلمية ، ويخلو ميثاق الجامعة العربية الحالي من ذلك .

وإذا كان من البديهي أن لجوء الدول الأعضاء إلى الجامعة العربية أو غيرها لفض النزاعات لايتم إلا عن اقتناع ، فإن النص على ذلك يدعم هذا الاقتناع بسند قانوني ، ويوضح حدودها ، ويذلل العقبات القانونية والإجرائية ، ويعبر عن إرادة الدول في حصر الخلافات داخل البيت العربي.

والنظام الذي يتنظر اعتياد القادة العرب يضع خطة حل أي نزاع بأن يبادر الأمين العام عند نشوه النزاع بالتشاور مع بقية الدول ، لتشكيل لجنة للعمل على حله ، ويقدم الحبراء في الجامعة العربية الصيغ التوفيقية ، المكنة للحل ، فإذا لم يتوصل أطراف النزاع إلى اتفاق ، يعرض النزاع على مؤقمر القمة ، أو مجلس وزاره الخارجية ، لاتخاذ قرار في حله ، على أن تكون الأولوية في حل أي نزاع عربي للجامعة العربية ، بحيث لا تعرض الدول العربية منازعاتها على الهيئات الدولية إلا بعد عرضه أولاً على الجامعة ، فإذا فشلت القمة ومجلس الشئون الخارجية ومحكمة العدل العربية في حل هذا النزاع يمكن اللجوه إلى المنظهات الدولية ، مع الأخذ في الاعتبار حق كل

دولة في الدفاع الشرعى عن سيادتها ، وسلامة أراضيها ، تلتزم الدول الأطراف في أى نزاع عربى باحترام القرارات التي يتخذها مجلس وزراء الخارجية ، وتلتزم بقية الدول العربية بالامتناع عن كل ما من شأنه أن يؤدى الحارجية من وتلتزم بقية الدول العربية بالامتناع عن كل ما من شأنه أن يؤدى الضرورة تشكيل قوات أمن عربية يحدد مهامها وعدد أفرادها والمدة اللازمة لانجاز مهامها ، وطريقة تسديد نفاقتها ، وواضح أن هذه القوات تشكل عربية ودول أجنبية ، وأن مهمتها فقط وقف النزاع والفصل بين قوات عربية ودول أجنبية ، وأن مهمتها فقط وقف النزاع والفصل بين قوات عربية ودول أجنبية ، وأن مهمتها فقط وقف النزاع والفصل بين قوات الدولتين العربيتين ، وليس ذلك بدعاً ، لأن الجامعة العربية سبق أن أنشأت مثل هذه القوات وكانت أصلاً قوات أمن ، وتطورت بعد ذلك إلى قوات ردع ، وليس هناك تعارض بين عمل هذه القوات وبين معاهدة والدفاع المشترك ، التي تتضمن تشكيل قوات في مجال آخر هو رد الاعتداء الحذارجي الذي يقع على دولة أو دول عربية .

وتكتمل حلقة النظام الجديد بإنشاء عكمة العدل العربية لتكون الجهاز القضائي الرئيسي ، الذي ظهرت الحاجة إليه ويمكن الإستفادة من النهاذج المطروحة في التنظيم الدولى ، مع وضع الواقع العربي وخصوصياته في الاعتبار ، على أن يتضمن ميثاق الجامعة العربية ذاته التزاماً صريحاً من كافة الدول العربية بتنفيذ أحكام هذه المحكمة في أية قضية تكون طوفاً فيها .

هذا النظام المتكامل الذى استغرق اعداده عثير سنوات ، إذا تم اقراره فسوف يكون بداية جديدة لإزالة العوائق الحقيقية من طريق العمل العربى المشترك ، لأن الخلافات الكثيرة القائمة والتى تؤثر فى العلاقات الثنائية والجماعية العربية ، سيتم تصفيتها لأنها خلافات مكتومة ، لاتعلن عن نفسها بوضوح ، ولكنها تظهر فجأة كبركان بعد فترة من الغليان غير

الظاهر، ولو ثم هذا الإنجاز وحده لأصبح أفضل انجاز عربى . . لأنه بذلك سيضع حداً لشلل الجامعة العربية ، ولحقبة تزايد التدخل الأجنبى في الشنون العربية ، ويحقق أملاً كبيراً بتنقية الأجواء العربية المعبأة بخلافات مزمنة ، ومؤجلة ، وقابلة للانفجار . ويمهد طريقاً آمناً لتحقيق حلم التضامن العربي على أسس سليمة .

هذه قضية واحدة من قضايا عربية كثيرة يتوقف عليها مستقبل العرب ومصيرهنم . .

١V

رحل عام ۱۹۹۳ والدول العربية في مجملها ، ليست في أفضل ولا في أسوأ حال اقتصاديا ، ولم يتحقق من شعارات التكامل أو التضامن الاقتصادي العربي إلا أقل القليل ، واتفاقية الوحدة الاقتصادية التي عقدت ۱۹۷٥ \_ رغم مرور ۱۷ عاماً عليها \_ مازالت مجرد مشروع يعبر عن تمنيات أكثر نما يعبر عن إرادة عمل ، ولم تظهر بوادر وجود إرادة سياسية جماعية تسمح بتطور هذه الاتفاقية إلى سوق عربية مشتركة \_ مثل السوق الاوبية المشتركة \_ ويبدو أنها ستظل مجمدة عند حدود مجلس الوحدة الاقتصادية القائم والمحدود القدرة .

ورغم أن هناك استراتيجية للتنمية الاقتصادية فى الوطن العربي سبق أن أقرها مؤتمر القمة العربية فى عيان سنة ١٩٨٠ ، إلا أنها كسائر الوثائق العربية ، لاتجد الاحترام الواجب للتوقيعات التي ذيلت بها ، وتتحول فور إقرارها إلى زوايا النسيان ، وهل فى العالم العربي من يلمس أثراً ، أو يسمع ذكراً لاستراتيجية متكاملة للتنمية فى الوطن العربي . . ؟ وهل هناك من يتابع أو يسأل عن القرارات التي اتخذها مجلس الوحدة الاقتصادية ، أو عن معاهدة السوق العربية المشتركة ، أو عن البيانات المشتركة ، وإعلانات المناويا ، والتصريحات الصحفية ، وكلها تدور حول شيء واحد لم يبذل أبداً جهد من أي نوع لتحقيقه وهو التعاون أو التكامل والتضامن الاقتصادي .

البحر ، وأن أجزاء الجسم لاتستطيع أن تكون منفردة ذات قيمة في ذاتها مهما تكن أهميتها حتى المنح أو القلب، الذي لا حياة لكاثن حي بدونهما فليس في اقيمة إذا انفصلا أو انعزلا عن هذا الكائن الحي . وقيل بلغة أهل العلم أن التنمية إذا لم تكن تنمية شاملة في الوطن العربي ، فسوف تكون دائهاً ناقصة ومهددة . وقيل أيضاً \_ على لسان أهل السياسة \_ أن استسلام العرب لحالة التخلف العلمي والتنكنولوجي ، والتبعية الاقتصادية ، وغياب الارادة السياسية لعمل عربي مشترك ، أدى إلى تراجع نمو الزراعة والصناعات التحويلية في معظم البلاد العربية إلى معدلات تقل كثيراً عن معدلات النمو في معظم دول العالم الثالث ، كما أدى إلى تفاقم المديونية الخارجية لعدد كبير من الدول العربية . والأزمة الاقتصادية في ثلثي الوطن العربي لا يمكن حلها بالوهم الذي حاول به صدام حسين أن يستدرج السذج ، وهو توزيع ثروة البترول على سائر الدول العربية ، كحل للخروج من مأزق تراكم الثروة في ناحية ، وتزايد الفقر في ناحية أخرى ، لأن القضية كها أعلن أكثر من مفكر وباحث هي أن مشكلة الفقر والغني في العالم العربي لها علاقة كبيرة بتوزيع ثروة البتروك، ولو تخيلنا توزيع هذه الثروة كلها بالتساوي على كل العرب فلن يكون نصيب

174

ما أكثر ما قيل من أن تطور أى ملد عربى - مهها حقق من انجازات أو معجزات اقتصادية واجتهاعية وثقافية وعسكرية - سوف يظل عاجزاً عن البقاء والاستمرار مالم يستند هذا الجزء العربى إلى الكل العربى ، ويتكامل مع تطور مواز له في القود والإتجاه، أو قريب منه، في الدول العربية الأخرى، كما قيل كثيراً إنه لن يكب البقاء لدولة عربية متقدمة وحدها إذا عاشت وسط عالم عربى متخلف ، لأنه مستحيل أن تعيش القوة محاطة بالضعف من حولها ، وكم قال الشعراء أن قطرة الماء لن يكون لها قيمة إذا استقلت عن

الفرد منها أكثر من ٢٤٠٠ دولار سنويا، بينها يبلغ متوسط دخل الفرد في الدول المتقدمة في أوربا ٢٠ ألف دولار سنويا . فعلاج مشكلة الفقر في العالم العربي لن يتحقق إلا بتوظيف الثروات العربية \_ أو جزء منها \_ داخل الوطن العربي في مشروعات تنمية حقيقية ، أي في استصلاح أراض ، واستزراعها، وتنمية الثروة الحيوانية ، وإقامة صناعات زراعية للتصدير وصناعات تحويلية للسوق العربية وإفريقيا لكن المشكلة كانت ومازالت أن العرب متفقون دائهاً . . مختلفون دائهاً ، والاتفاق في الظاهر ليس له أثر حقيقي لتحويل الشعارات إلى واقع ، وقد أدى استمرار التضامن العربي في إطار الكلام إلى زيادة الشعارات والبلاغة اللفظية والفكرية ، كيا أدى إلى زيادة التنافس بين المثقفين والمستولين في إنتاج الأفكار والمشروعات والاكتفاء بتسجيلها على الورق ليكون ذلك البداية والنهاية لكثير من المشروعات ذات البريق . فالكل وحدوى نظرياً ، والكل عكس ذلك عملياً . وهناك أكثر من دليل ، ولكن يكفى أن نشير إلى دليل واحد مسجل في وثائق الجامعة العربية ، ومازالت الفرصة قائمة لانقاذه، فهناك إطار للعمل الاقتصادي العربي المشترك أعدته الجامعة العربية واستعانت لاعداده بخبراء من كل العالم العربي وضمنته في مشروع تعديل ميثاق الجامعة ، يبدأ بتشكيل مجلس للشئون الاقتصادية العربية يتألف من رؤساء الحكومات ويشاركهم وزراء الاقتصاد ، ويعقد اجتهاعات دورية ، لوضع السياسة العامة للأمن الاقتصادي العربي ولاستراتيجية للتنمية العربية المتكاملة ، ويتابع التنفيذ ، ويضع الخطط لكل مرحلة ، وتتفق الحكومات العربية جميعها على مبدأ ١ تحييد العمل الاقتصادي والاجتماعي العربي المشترك ، بمعنى أبعاده عن الخلافات السياسية ، وتقديم الضهانات الكافية لحهاية المشروعات الاقتصادية المشتركة من تقلبات الأهواء والأمزجة العربية كما هي العادة ، واقرار مبدأ الأولوية للعلاقات الاقتصادية العربية ، والتعامل التفضيل

المتبادل للسلع والخدمات وعناصر الإنتاج والمشروعات العربية المشتركة ، وأيضاً الإتفاق على مبدأ ﴿ المواطنة الاقتصادية العربية ، باتخاذ تدابير لمعاملة العمال ورؤوس الأموال العربية معاملة متساوية مع مثيلها الوطني في كل دولة عربية .

وإذا تحقق ذلك فسوف يساعد عملياً على تضيق الفجوة القائمة في التنمية الداخلية بين الأقطار العربية ، وداخل كل قطر منها ، وفقاً لمبدأ التكافل أو التعاون بين الدول العربية ، كل حسب طاقتها ، لتعزيز التنمية الاجتماعية وتوفير المطالب الأساسية للحياة اللائقة للإنسان العربي في القرن

الحادي والعشرين.

هذا المجلس - إذا قام حقيقة - فإن مهمته الأولى هي التنسيق بين خطط التنمية في البلاد العربية ، ووضع السياسات للتنمية البشرية والقوى العاملة ، وتيسير انتقالها ، وجذب الكفاءات العربية المهاجرة ، ووضع برنامج لتطوير التكنولوجيا الملائمة في الوطن العربي والاستفادة من الطاقات والإمكانات الموجودة والمبعثرة حالياً ، بالإضافة إلى توفير متطلبات الأمن الاقتصادي والاجتهاعي ، والتعجيل بتنمية الدول العربية الأقل نمواً ، والعمل على تحرير التجارة العربية والانتقال بالعمل الاقتصادي العربي إلى مرحلة المنطقة الجمركية العربية الموحدة تمهيداً لإقامة السوق العربية المشتركة، وحرية انتقال الأشخاص والأموال والسلع ، وتنسيق المواقف العربية إزاء القضايا الاقتصادية المطروحة دولياً ووضع المصالح الاقتصادية في خدمة القضايا العربية ، وأيضاً توفير فرص العمل لكل مواطن عربي وإتاحة فرصة اختيار العمل أمامه ، والاهتيام اللائق بالشباب واعطائه فرصة للمشاركة بالفكر والرأى والعمل في وطنه .

يتضمنه تعديل ميثاق الجامعة العربية ، ثم قامت الأمانة العامة بجمعه وارساله إلى كل الدول العربية ، ثم عاد الصمت ليسدل الستار على أمل راود المتاتلين العرب في إمكان إعادة الروح إلى الجسد الخامد ، وتحويك الكيان الكبير الساكن المستكين . . ولو أطلقنا لخيالنا العنان ، وتصورنا أن عام 1998 سيكون عام اليقظة العربية ، وتتحقق فيه المعجزة ، ويفيق فيه الجميع من الغيبوبة التى فوتت عليهم أعواماً تحرك فيها العالم بسرعة الصاروخ وهم أسرى الشلل والعجز ، لو حدث هذا و فدعو الله أن يحدث بعضاً منه وفسوف يكون عام 1998 أسعد الأعوام في تاريخنا العربي ودعونا نتفاءل . !

جاء تصريح الرئيس الأمريكي الجديد بيل كلينتون بان عام ١٩٩٣ عام السلام في الشرق الأوسط ، على عكس ما توقعه بعض المحللين الذين تعجلوا - كالعادة - في الننبؤ باتجاهات السياسة الخارجية الأمريكية في ظل إدارة كلينتون ، وجزموا بأن هذه الإدارة سوف تتفرغ للقضايا الداخلية ، ولن تعطى للقضايا الخارجية إلا القليل من اهتمامها ، وعددوا في ذلك أسباباً كثيرة . . واثبتت الايام صدق كلينتون من حيث تحرك الادارة الامريكية تحركا

جاداً للتوصل إلى تسوية سياسية وتحقيق السلام في المنطقة .

قالوا إن كلينتون جاء إلى الحكم لأنه تجاوب مع اتجاهات الشعب الأمريكي ورفض سياسة بوش التي كانت تركز على السياسات الخارجية وأهملت مشاكل المواطن الامريكي العادي .. وقالوا ان برنامج الإصلاح الاقتصادي سوف يستغرق كل جهود إدارة الرئيس الجديد ، الذي تسلم دولة بلغت ديونها • • 5 ألف مليار دولار ، ووصل حجم البطالة فيها إلى ١١ مليون عاطل ، وتناقص معدل النمو فيها فأصبح أقل من اليابان وألمانيا . ودليلهم أخيراً أن خطاب كلينتون أمام مجلس الشيوخ والنواب لم يتضمن أية إشارة إلى الشئون الدولية ، وكان بذلك أول خطاب لرئيس أمريكي يقصر حديثه إلى الأمة والعالم ـ في بداية عهده ـ على القضايا والمشاكل الامريكية الداخلة .

وككل التحليلات المتعجلة ، لاتخلو في ظاهرها من بعض الحقيقة ، لكن الحقيقة كاملة تقتضى رؤية أوسع عاهو معلن ، فكلينتون لايستطيع أن يقلل دور أمريكا على خريطة العالم السياسية ، أو يتراجع بها إلى داخل حدودها ، بعد أن تحقق لها الحلم التاريخى ، الذي رآه بعض المبالغين نهاية التاريخ ، حيث أصبحت لأمريكا قيادة العالم حتى الآن على الأقل ، واتسعت دوائر نفوذها ومصالحها المباشرة ودواعي تدخلها ، لتشمل كل دول الاتحاد السوفيتي السابق على الأقل للأبقاء على اتجاه التفاعلات والصراعات فيها بها يحقق لها أهدافها العليا ، بالإضافة إلى الوجود والنفوذ في قارات العالم ومنظهاته بصورة لم يسبق لها مثيل في التاريخ ، بحيث لايمكن تصور أن ومنظها أمريكا في هذا الوقت بالذات إلى انتهاج سياسة انعزائية تعيدها إلى ما كانت عليه قبل الحرب العالمية الثانية أو قريباً منه ، بينها يدل منطق كاشدات على أن العكس هو الصحيح ، وهو الضروري لتحقيق استراتيجيتها .

وإن كان كلينتون قد رفع شعاره (أمريكا أولاً ) أثناء حملته الإنتخابية ، إن ذلك يجب فهمه في ضوء ظروف هذه الفترة ، فلم يكن وقتذاك إلا مرشحاً وكل ما يعنيه أن يحصل على الأصوات ، وقد لمس مدى انشغال الرأى العام بثقل وطأة المشاكل الاقتصادية وسوء الخدمات في الداخل ، فلم يكن أمامه إلا أن يلعب بهذه الورقة ، ويمس هذا العصب الحساس ، وقد أثبت النتائج صحة توجهه ، ومن الطبيعي أن يظل بعد توليه السلطة في نفس الاتجاه ، دون أن يظهر تغييراً يمكن أن يسبب الاحباط لدى الأمال المشتعلة لدى الأمريكيين في قدرته على تغيير الأوضاع وجعل حياتهم أفضل، وكرئيس في دولة ديمقراطية لايستطيع أن يعلن إلا ما يعبر عن إرادة شعبه ، لكنه فى نفس الوقت يدرك أن الأمريكيين وإن كان مطلبهم الأول تحسين الأوضاع الداخلية ، إلا أنهم لن يغفروا له إذا أدت سياساته إلى تقليل دور ونفوذ أمريكا فى العالم ، وهو كرئيس لأقوى وأكبر دولة ، يدرك أن موقع بلاده فى قيادة العالم يفرض عليها التزامات لايستطيع أن يدير لها ظهره ، حتى وان استطاع فى وقت الكلام أن يؤجل الحديث عنها إلى شعبه ، فهو

لايستعليم أن يفعل ذلك وقت العمل واتخاذ القرار .

وهو بالتأكيد يدرك \_ كها قال بعض الكتاب الأمريكيين \_ أن الناخب الأمريكي رفض بوش ليس لأنه أفرط في اهتهامه بالشئون الخارجية فقط بل لأنه لم يهتم الاهتهام الكافي بالشئون والمشاكل الداخلية التي تمس الحياة اليومية للمواطن ، ولو أن بوش حقق المعادلة الصعبة بالجمع بين الاتجاهين \_ الداخلي والخارجي \_ لما كان مصيره الخروج المبكر من البيت الأبيض . ولذلك فإن الأرجع أن يستمر الاهتهام بالمشاكل والقضايا الحارجية ، ومنها بالتأكيد قضية الشرق الأوسط التي ارتبطت أمريكا \_ الدولة \_ بالتزام استراتيجي بحلها ، بل إن بعض المراقبين توقع وصح توقعه أن يمسك كلينتون بين يديه شخصياً خيوط السياسة الخارجية ، ويتولى بنفسه صياغتها وإدارتها . . أما ما ظهر للبعض من عدم اهتهام بهذه القضايا في الفترة الأولى فمن باب الحرص على أن تكون صورته وهو في البيت الأبيض غير

متعارضة \_ فى الظاهر ومن حيث الشكل \_ مع صورته حين كان مرشحاً وتعهد لشعبه بتحسين الأوضاع الداخلية . وتغيير أمريكا تغييراً شاملاً ودون إسلاء ، ولابد أن يقدم بعض الانجازات أو لتحقيق الشعار الذى دخل به الانتخابات وهو : « الاهتهام بالناس أولاً » وما وعد به من تطوير الزراعة ، وتحويل الاقتصاد الأمريكي القائم على صناعة الأسلحة إلى اقتصاد سلام يتفق مع إنتهاء الحرب الباردة وحل كثير من النزاعات العسكرية الأقليمية

. وتوفير فرص عمل . فضلاً عن وعوده بتغير التعليم الذي تدهور (!) وعاربة المخدرات والجريمة التي انتشرت ، وتحسين الرعاية الصحية للفقراء، وحل مشكلة الإسكان، وتوفير الرعاية للأطفال ، وتنفيذ برنامج لحياية البيتة من التدهور لإنقاذ صحة المواطنين ، وهو جدول أعهال كبير وطموح ، يحتاج البدء فيه إلى جهد خارق ، ولكن كل ذلك لايمنع رئيساً لأكبر وأقوى دولة في العالم من التعامل مع الأزمات والمشاكل الخارجية ، لأمد لاستطيع من واقع مسئوليته أن يدع الأحداث تجرى في العالم دون أن يكون لأمريكا الدور الرئيسي في توجيهها، كها أنه لن يستطيع أن يواجه الناخير، في المرة القادمة إذا حقق نجاحاً في الداخل وإخفاقاً أو تراجعاً في الداخل وإخفاقاً أو تراجعاً في الخارج .

ولعل ذلك ما يفسر توزيع كلينتون للأدوار منذ بداية عمله ، حيث تفرغ الوزراء الإعداد البرامج لتنفيذ سياسته في الإصلاح الداخلي ، وفي نفس الوقت طار وزير خارجيته إلى الشرق الأوسط ليناقش مشكلة المبعدين الفلسطينيين واستئناف مباحثات السلام ، كها يفسر استمرار الاهتهام الأمريكي دون نقصان ، في إطار سياستها في البلقان والصومال، بصرف النظر عن كون هذه السياسة في اتجاه إنهاء الأزمة في كل منهها ، أو تأجيلها ، أو استمرارها ، او تعقيدها . !

وقد شهدت الايام الأولى الإدارة كلينتون محاولات لتهدئة سرعة وإيقاع العمل في المجال الخارجي ، لكنها لم تكن فترة توقف عن هذا العمل ، وكان لدرجة ضغط الأحداث الترجيح في تقديم مشكلة على أخرى في اهتمام الرئيس الأمريكي ، ومن هنا يستطيع العرب إذا تحركوا وعملوا معاً أن يجعلوا قضاياهم تتصدر « الأجندة الأمريكية » والعكس ممكن وكذلك إذا كانت إدارة كلينتون ستفضل أن يكون حل المشاكل الخارجية على مهل وخطوة

خطوة إلى أن تنمكن من إظهار انجازاتها الداخلية ، و إتمام الحوارات التى تفرضها طبيعة الديمقراطية الأمريكية فى الداخل قبل أن يتخذ الرئيس الجديد مواقف محددة من القضايا الخارجية، فإن لدى العرب فرصة ليجعلوا الخطوات الأمريكية فى الحل أوسع وأسرع وأكثر قربا من العدل بقدر نجاحهم فى تنسيق مواقفهم ، وتوزيع أدوارهم ، واللعب بها فى أيديهم من أوراق ، وهي رغم كل شىء مازالت غير قليلة .

من هنا تظهر أهمية عمارسة العمل العربي المشترك \_ ولو في حده الأدنى \_ وتجاوز الخلافات القائمة \_ ولو مرحلياً \_ لإنقاذ القضايا العربية من اللخول في مرحلة التجمد ، ذلك لأنه مها يكن حرص إدارة كلينتون على تأجيل القضايا الخارجية المعقدة » فإنها لن تستطيع تأجيل «القضايا الخارجية الساخنة » . . ويستطيع العرب \_ إذا الهمهم الله الحكمة والبصيرة التاريخية \_ أن يجعلوا قضاياهم ساخنة وغير قابلة للتأجيل ، وهذه مسئولية العرب جيعاً ، دون استثناء ، في هذا الوقت ، قبل ان تفلت آخر فرصة من ايديهم .

فى رؤية الرئيس الأمريكى كلينتون لتغيير أمريكا ، وإعادة تحديد دورها فى قيادة العالم بعد إنتهاء الحرب الباردة ، هناك محور أساسى للسياسة الخارجية الأمريكية تدور حوله الأفكار التي يطرحها كلينتون للتجديد ، وهو أن تكون أمريكا هي قيادة العالم المسئولة عن نجاح الذين يناضلون من أجل الديمقراطية ، وحقوق الإنسان ، واقتصاد السوق ، في مختلف أنحاء العالم، ويتعهد بتشكيل فيالتي للديمقراطية تطوف العالم لتحقيق هذا الهذف.

وهو ينبه الأمريكيين إلى أن ذلك ، يحقق المصالح العليا الأمريكية ويدعم اقتصادها ، ويركز هذه المعانى في عبارة قصيرة « إن الديمقراطية في صالحنا » ويفسر ذلك في عبارة أخرى بقوله : ان القيادة الأمريكية الجديدة بجب أن تقف إلى جانب القوى التي تعمل على التغيير الديمقراطي ، ولابد من استغلال الموارد الأمريكية الاقتصادية والسياسية والثقافية من أجل مساعدة قوى الحرية الجديدة التي أخذت تظهر في مختلف بلدان العالم .

وحين هاجم كلينتون في حملته الانتخابية إدارة بوش ركز على خطئها حين تجاهلت من يناضلون من أجل الديمقراطية في الصين ، وهادنت صدام حسين ، وأقامت علاقات مع نظم الحكم الاستبداية ، وأغفلت الرابطة بين السياسة الخارجية وتعزيز الديمقراطية في العالم ، ولذلك تعهد كلينتون للشعب الأمريكي أن برامج المساعدات الخارجية الأمريكية سوف تتحول إني

أداة ضيان لدعم الديمقراطية وليس الطغيان، وجعل معدلات التبادل التجارى مع النظم القمعية - مثل الصين كها ذكر - مشروطاً باحترام حقوق الإنسان ، والأخذ بالليبرالية السياسية . وتعهد كلينتون بمساعدة التنمية الديمقراطية في كل مكان ، وتقوية « صندوق الهبات القومي من أجل الديمقراطية » وتشجيع وكالة الاستعلامات الأمريكية على توجيه جانب أكبر من مواردها في تعزيز الديمقراطية ، وتشكيل «فيالق الديمقراطية » من أجل إرسال الألوف من المتطوعين الأمريكيين ذوى المواهب إلى البلاد التي تحتاج إلى خبرتهم.

وهناك دراسة بالغة الأهمية يمكن اعتبارها « صانعة فكر الرئيس كلينتون»

أعدها معهد اسمه « معهد التنمية السياسية » وهو معهد متخصص يمثل فرعاً من فروع مجلس القيادة للحزب الديمقراطى ، وكلاهما ( المعهد والمجلس ) يقدمان الأفكار والبرامج والسياسات لتطوير فكر الحزب الديمقراطى ، والدراسة الأخيرة بعنوان : « تفويض من أجل التغيير » تحولت إلى إطار فكرى ومنهج عمل لكلينتون في توليه الرئاسة ، خاصة أن مجلس القيادة الديمقراطى يضم • ٧٥ من قيادات الحزب الديمقراطى من بينهم أعضاء بارزون في الكونجرس وشخصيات حزبية مؤثرة .

وفي هذه الدراسة ، فصل خاص بالسياسة الخارجية بعنوان و قيادة أمريكية عالمية من أجل الديمقراطية ، تبدأ مقدماته بأن انحسار الخطر الشيوعي يؤكد أن انتشار الديمقراطية في العالم هو أفضل ضهان للأمن القومي الأمريكي ، ولذلك يجب أن تكون «الديمقراطية ، هي نقطة الإنظلاق في السياسة الخارجية بدل المناهضة الشيوعية ، في الفترة السابقة ، وفي الوقت نفسه لابد أن يأخذ دعم التيار الديمقراطي في العالم في الاعتبار مصالح أمريكا القومية ، ودرجة تطور الدول الأخرى اقتصادياً وسياسياً ،

وهذا يستلزم زيادة الاعتهادات للمنظهات الأمريكية غير الحكومية لتشجيع المد الدبمقراطي في العالم ، خاصة وأنه في حالات كثيرة لم يعد هناك ما يبرر تقديم المساعدات الأمنية (العسكرية).

ومن بين المخاطر التى تواجه أمريكا فى الفترة القادمة تركز هذه الدراسة على قضايا محددة مثل انفجار الحروب الأهلية فى الاتحاد السوفيتى السابق نتيجة تفتت السلطة وزيادة الأحوال الاقتصادية سوءاً، ومثل تفجر العنف العرقى أو الطائفى كها يحدث فى البلقان ودول آسيا الوسطى ، ومثل مخاطر الصراعات الإقليمية سواء فى الشرق الأوسط أو منطقة الخليج ، ومثل تعرض المواطنين الأمريكيين لهجهات ارهابية بالخارج . . إلى آخر قائمة طويلة من المخاطر القائمة والمحتملة . .

## وتضع الدراسة إطار العمل الأمريكي في المرحلة القادمة كيا يلي :

- ان تمثل « الدبلوماسية التجارية » قلب استراتيجية الأمن الأمريكية الجديدة لتحقيق الأمن الاقتصادى الأمريكي ، ولقد سارع الرئيس كلينتون ـ عقب توليه السلطة ـ بإنشاء مجلس للأمن الاقتصادى بالبيت الأبيض موازياً لمجلس الأمن القومى مما يعنى أن هذه الدراسة ليست مجرد فكر مطروح ولكنها برنامج للعمل .
- مساعدة « الديمقراطية الروسية » بقيادة الجهود الدولية لتوفير القروض والمساعدات لها ، وتخفيف أعباء ديونها في فترة التحول الصعبة إلى اقتصاديات السوق الحرة والديمقراطية ، وزيادة الدعم الأمريكي لدول الكومنولث الجديد لمساعدتها على التحول من الإنتاج العسكرى إلى الإنتاج الاقتصادي وتزويدها بالخيراء لدعم المسار الديمقراطي .
- استخدام السياسات التجارية وغيرها من وسائل الضغط لتشجيع

التحول السياسي والاقتصادى ، وزيادة الدعم الأمريكي لبناء المؤسسات الذيمقراطية \_ ومضاعفة اعتهادات « الصندوق الأمريكي القومي من أجل الديمقراطية » ، ( وهو منظمة غير حكومية ) لنشر الديمقراطية في العالم .

■ ( اعادة صياغة سياسة المعونات الخارجية الأمريكية بحيث تكون موجهة لدعم نمو القطاع الخاص ، ودعم قيام المؤسسات الديمقراطية، والمساعدات الأمنية.

وإن كانت هذه الدراسة ترفض قيام أمريكا بدور « الشرطي العالمي » بكل تبعاته الاقتصادية والسياسية ، فإنها تقدم دوراً أمريكياً جديداً هو إرسال قوات سياسية تشكل «فيالق الديمقراطية» من آلاف الخراء المتخصصين لتوسيع الرقعة التي تصلها «الأيدى الحانية» للمؤسسات الديمقراطية ، والأسواق . . وليقدموا ما يحتاجه ذلك قانونياً وسياسياً . . ومالياً .

هكذا تفكر الإدارة الأمريكية الجديدة . . وهكذا تعمل . . لتكون لأمريكا قيادة العالم في ثوب جديد . . في عالم تغيرت أهم ثوابته .

ويبقى سؤال لم تجب عنه هذه الدراسة ، ولم يتعرض له الرئيس كلينتون في برنامجه هو : ماهو مفهوم الديمقراطية وحرية الإنسان الذي ستعمل على أساسه فيالق الديمقراطية الأمريكية في أنحاء العالم ، هل ستنقل ذات المفهوم السائد داخل أمريكا ، وتكون حقوق الإنسان ـ في الأراضي الفلسطينية المحتلة، والبوسنة والهرسك، والصومال، والعراق مثلاً ــ متساوية مع حقوق الإنسان الأمريكي ؟ أم أن المفهوم الأمريكي سيكون «تفصيلاً » لكل حالة على حدة ؟

وهل ستعمل فيالق الديمقراطية الأمريكية في إسرائيل أيضاً ، لكي

تضمن للفلسطينيين حقهم - كبشر - في عارسة الديمقراطية في أرضهم ؟ ثم ما هو - بالضبط - دور هذه الفيالق التي ستجوب أنحاء العالم الثالث . . هل ستعقد ندوات ؟ . . هل ستلتقى بأهل الفكر وقيادات المجتمع المدنى . . ؟ هل ستقيم في البلاد أم تكتفى بزيارات طويلة أو قصيرة ؟ . . وهل ستنتهى حقيقة التحالفات القديمة بين أمريكا وأنظمة الحكم الاستبداية المعادية لشعوبها . . أم ستغمض العين عمن ترى أن وجوده يفيد المصالح الأمريكية بأكثر من وجود حكم ديمقراطي . . ؟

أستلة كثيرة لكنها فى النهاية تعنى أن دول العالم الثالث عليها أن تستعد لاستقبال هذه الفيالق التى توشك على التحرك ، لأنها ستكون تعبيراً عن النظام العالمي الجديد الذي تقوده أمريكيا . . وهى الآن تعد نفسها لاستمرار حقبة السيادة الأمريكية بعد انتهاء الحرب الباردة وإختفاء الخطر الشيوعي وتبحث في العالم عن عدو جديد .

ليس من الصواب أن نعقد محاكمة للجامعة العربية عن السنوات الضائعة من عمرها ، وعمرنا ، في الجمود ، أو التردد ، أو المعارك الجانبية ، أو الشكوك المتبادلة بين دول تجمعت تحت مظلتها لأنها تريد \_ كها تقول وتعلن \_ أن تحقق الوحدة العربية ، ذلك لأن ضياع مزيد من الوقت في الحساب والمحاكهات يزيد من رصيد الفرص الضائعة ، ولن يفيدنا أن نكيل الاتهامات ، أو نصدر أحكاماً بالإدانة ، ولكن يفيدنا أكثر معرفة مواطن الخلاج وذلك حماية للمستقبل وليس حساباً عن الماضي . .

يكفى أن نأخذ مثالاً لكيفية إنجاز العمل العربى المشترك مثل عملية تعديل ميثاق الجامعة الذى بدأ عام ١٩٧٩ بقرار من مجلس الجامعة ، ثم قرار مؤتمر القمة العاشر في نفس العام بالإسراع في تعديل الميثاق ، ومن لايعرف كيف تسير القاطرة العربية كان يظن أنها ستنطلق كالصاروخ في هذا الاتجاه الذى حددته أعلى مستويات المسئولية والقيادة، ومع ذلك فقد مرحتى الآن ١٤ عاماً ولم يصدر التعديل ، وهناك من يرى أنه لن يصدر ، ولكن من المؤكد أن قرارات كثيرة سوف تصدر بالتعجيل بصدروه ، أو بإحالته إلى لجان ، رغم أن اللجان قتلته بحثاً ودراسة ، وهي تضم أعلى المستويات العلمية من رجال السياسة والدبلوماسية والقانون الدولي في العالم العربي كله .

ويكفى أن نشير إلى أن هناك ١٣ قراراً من مؤتمرات القمة العربية ومن عجلس الجامعة ومن كل اللجان . كان الظن عقب صدور كل قرار منها ان المضوع دخل حيز التنفيذ ، وان عصراً جديداً من العمل العربي سوف يبدأ مع التعديلات الجديدة للميثاق ، لكن ذلك ظل نوعاً من شطحات الخيال .

ففى مارس ١٩٨٠ أصدر مجلس الجامعة قراراً بتشكيل لجنة عامة تضم عثلين عن جميع الدول الأعضاء من ذوى الاختصاص لدراسة مشاريع تعديل الميثاق والنظام الأمناسي لمحكمة العدل العربية والأنظمة الداخلية ، وعقدت هذه اللجنة ٣٥ جلسة عمل طوال عام ١٩٨٣ اعتمدت بعدها نص مشروع تعديل الميثاق ماعدا بضع مسائل محددة وضعت لها أكثر من نص وتركت القرار للقمة العربية ، من هذه المسائل : مطلع ديباجة تعديل الميثاق ، وموعد انتخاب الأمين العام ، وتسمية المجلس المختص بالعمل الاقتصادي والاجتهاعي ، وكيفية تسوية النزاعات بين الدول العربية في اطار الجامعة ، وبلخنة تسوية النزاعات وكيفية الإنسحاب من الجامعة ، وموعد الميثال ، واشتراط الإجماع ، أو الأغلية في التصويت .

وعندما عرض على القمة العربية مشروع المثاق والنظام الأساسى لمحكمة العدل العربية في عام ١٩٨٢ أي منذ ١٦ عاماً \_ أصدرت القمة قراراً بأن « تتولى لجنة مؤلفة من وزراء خارجية ست دول ، لايجاد الصيغ التوفيقية للتعديل ، وبعد عامين كاملين أي في عام ١٩٨٤ اتخذ بجلس الجامعة قراراً بزيادة عدد أعضاء هذه اللجنة من ستة إلى عشرة وزراء وتعديل اسم اللجنة ليصبح « لجنة تعديل » ميثاق الجامعة والعمل العربي المشترك » واجتمعت ليصبح « لجنة تعديل » ميثاق الجامعة والعمل العربي المشترك » واجتمعت ليصبح العشرة على مستوى السفراء \_ وليس الوزراء \_ ودرست وبحثت وتوصلت إلى صيغ توفيقية لما كان موضع اختلاف فيها عدا الأحكام المتعلقة وتوصلت إلى صيغ توفيقية لما كان موضع اختلاف فيها عدا الأحكام المتعلقة وتوصلت إلى صيغ توفيقية لما كان موضع اختلاف فيها عدا الأحكام المتعلقة

بالإجماع في التصويت ، فقررت رفعها إلى مؤتمر القمة الأهميتها . وفي عام ١٩٨٩ أي بعد خس سنوات أخرى - قرر مؤتمر القمة الطارثة بالدار البيضاء إعادة النظر في مشروع تعديل الميثاق وملحقاته حتى يأتى هذا التعديل مستشرفاً آفاقاً جديدة ، ومؤكداً شمولية دور الجامعة في العمل المشترك ودفع مسيرته (انظر كيف استخدمت عبارات ذات رنين عال وكان وراءها ارادة حقيقية ) وتم تشكيل فريق من كبار الخبراء العرب تولى دراسة كالتعديلات التي تقدمت بها بعض الدول الأعضاء، وأعد صيغاً توفيقية لها ، فلما عرض المشروع كاملاً بعد ذلك على مؤتمر القمة غير العادي ببغداد في عام ١٩٩٠ \_ بعد ١١ عاماً من أول قرار ـ أصدر مؤتمر القمة قراره بعرض مشروع الميثاق على القمة القادمة (!) . فتم تشكيل فريق آخر من كبار الخبراء العرب للنظر مرة أخرى في كل التعديلات المقترحة ، ووضع صيغ توفيقية أخرى واتم الفريق عمله وأصبح المشروع جاهزاً بكل ما يمكن أن يقال في تعديل ميثاق الجامعة ، ولكل قاعدة بدائل جاهزة لاتنتظر إلا قراراً من القادة العرب ليعبروا ولو مرة واحدة عن إرادة موحدة، لبث الروح في جامعتهم العربية ، واعطائها بعض الفاعلية وتحويل بعض الشعارات الجميلة إلى حقائق ، نقول بعض الشعارات ولا نقول كلها .

والميثاق في صورته الجديدة ليس الا محاولة للتأكيد على تسوية أى نزاع ينشأ بين الدول العربية بالطرق السمية داخل الجامعة أولاً ، وبيان الإجراءات التي يجب اتباعها تحقيقاً فذا المبدأ الذي يمكن أن يحمى الدول العربية عن نزاعات كان يمكن ألا تبلغ الحدة التي شهدها العالم العربي ومازال يكتوى بنارها لو كانت طرق حلها وتسويتها مقننة وواضحة ومتفقاً عليها من الجميع ، في إطار محكمة عدل عربية تمثل الجهاز القضائي الرئيسي في الجامعة لضهان التواصل إلى حلول عادلة لكل الحلافات العربية

الحالية والمستقبلة ، وفي التعديل قواعد جديدة للتصويت في الجامعة بحيث لايكون القرار ملزماً إلا للدول التي تعترض عليه صراحة ، فيها عدا حالات عددة على سبيل الحصر يكون القرار فيها بأغلبية الثلثين ملزماً للجميع ، عددة على سبيل الحصر يكون القرار فيها بأغلبية الثلثين ملزماً للجميع ، ويعطى التعديل سلطات أكبر لمجلس الشئون الاقتصادية والاجتهاعية في الحوير التعاون الاقتصادي العربي الذي نتحدث عنه كثيراً . وفي التعديل نص على إنشاء برلمان عربي (على غرار البرلمان الأوربي ) وبجلس للشئون نص على إنشاء برلمان عربي (على غرار البرلمان الأوربي ) وبجلس للشئون أمن عربية لفرض وقف إطلاق النار إذا حدث نزاع مسلح بين الدول العربية ، ولو كانت هذه القوات موجودة لساهمت في انقاذ الصومال من الحرب الأهلية بدل الاستعانة بقوات أمريكية أو دولية . . وتم انقاذ الكويت من براش العراق بايد عربية بدل التراجيديا المدولية المائلة التي دارت في ارض من براش العراق بايد عربية بدل التراجيديا البرلمان العربي أو بجلس الشئون العسكرية وغيرها من المقترحات الجميلة مسائل ـ في العلن لا خلاف عليها ، ولكن عند اللحظة الحاسمة لايصدر بشأنها القرار .

هل رأيتم أمة فى العالم تتغنى بوحدتها التى لايغلبها غلاب كها يفعل العرب . . وهل رأيتم مثلها تبديد السنوات دون اتخاذ خطوة \_ أى خطوة \_ لتحقيق درجة \_أى درجة \_من هذه الوحدة المفترى عليها . ؟

كان كل شيء هادتاً في مكتب الأمين العام للجامعة العربية ، الدكتور عصمت عبد المجيد وهو يتحدث إلى بثقة عن إمكان تخطى الأزمات العربية الحالية ، و إعادة بناء العلاقات بين الدول العربية على أساس من الثقة ، وفجأة اهتزت الغرفة ، وتحركت المقاعد ، وأحبست للحظة بالدوار ، بينها ظل الصفاء في ملامح وجهه كها هو لم يتغير ، فقط قطع حديثه ليقول في : «هذه هزة أرضية » ثنم استكمل شرح تصوره المتفائل للمستقبل العربي . . قلت لنفسي : هذا هو عصمت عبد المجيد ، لم ينس دبلوماسيته حتى في لحظة الخطر فلم يسمه زلزالا ، ولكنه فال الحقيقة كاملة بطريقة هادئة ، لم واجهها بشجاعة ، ويصفاء ذهن أحسده عليه .

كان السؤال الذي ألقيته في أول الأمر أمام الأمرت العام \_ لاتخفف من وطأته على عقل \_ هو : هل للجامعة العربية مستقبل بعد كل ما حدث وما يحدث في العالم العربي ؟ وهل يمكن \_ حقيقة \_ أن يقوم نظام عربي موحد كما يقال في الخطب الرسمية ، وهل شعارات مثل العمل العربي المشترك ، وحماية الأمن العربي ، مجرد أمنيات ؟

كنت فى الحقيقة ألقى الأسئلة لاعبر بها عن حيرة المواطن العربى حين يحاول أن يفهم الصورة الغريبة التى تبدو عليها الحريطة السياسية والاجتهاعية والثقافية والحضارية للعالم العربى الآن. ولم أكن أتحدث إلى الدكتور عصمت عبد المجيّد بوصفه أميناً عاماً للجامعة العربية فقط بل بوصفه أيضاً استاذاً قديماً في القانون الدولي والعلاقات الدولية منذ حصل على الدكتوراة من جامعة باريس عام ١٩٥١ ، وكنت أشعر بأن هناك صلة للقربي تربطني به ، فأنا أيضاً مثله خريج جامعة الاسكندرية ، مع فارق سبقه في الزمن والعلم اللذين يجعلانه في موقع استاذ نعرف قدره وعلمه .

ولأنى لم أكن أحمل ورقا أو جهاز تسجيل مفضلاً أن أعتمد على ما يتبقى في الذهن من الحديث ، فإن هذا ليس حديثاً صحفياً ، ولكنه رؤية من جانبى لما فهمته من فكر الدكتور عصمت عبد المجيد الذي يعبر عن اقتناعه باسلوب هادىء جدا وبكلمات لا تحمل اى حدة على عكس كل من يفكر أو يتحدث في الشئون العربية .

ولايستطيع أحد أن ينكر أن الأمة العربية عاشت وتعيش في ظل مجموعة من التهديدات والتحديات وعوامل الخطر ، ومن الممكن القول بأنها كادت تقوض أسس العمل العربي ، بل والعلاقات الثنائية والجهاعية بين الدول العربية ، كها لاينكر أحد أن هذه التهديدات والتحديات وأجهزتها وكان لها اثر على الامة وعلى أدائها وفاعليتها .

هذا أولاً: ولكن هناك ثانياً حقيقة مهمة ظهرت وسط هذا المأزق هي أن الدول العربية جميعها ، وبلا استثناء ، أظهرت تمسكها بالجامعة العربية ، فلم تخرج عن ذلك دولة واحدة ، وهذا شيء له أهميته ، لأنه يؤكد أن الحلافات العربية مها اشتدت فإنه توجد معها بالتوازى رغبة لدى المختلفين أنفسهم في الحفاظ على نقطة التقاء ، والإبقاء على إطار للاتفاق ، ويجب أن نركز على هذه الحقيقة لتظل ماثلة أمام عيوننا ، لأنها تؤكد أن الجامعة العربية ستبقى بيتاً لكل العرب ، مها كانت حدة واتساع الخلافات التي تنشأ بين البلاد العربية ، وستظل إطاراً يعبر عن أهداف ونوايا وتطلعات حددها العرب في ميثاق الجامعة ، وإن كانت هناك خلافات تطرأ بين الدول

العربية، فإنها مها اشتدت وأطاحت ببعض ثوابت العلاقات بينها ، تتوقف داثماً عند نقطة لاتتجاوزها ، هى الحرص على بقاء الجامعة العربية ، ولذلك صمدت هذه الجامعة أمام خلافات كثيرة عاصفة كان من الممكن أن تجعلها شيئاً ينتمى إلى الزمن الماضى ، لكن الأيام تثبت أن كل الحلافات العربية زائلة ، وأن الجامعة العربية باقية وانها ـ فى جوهرها ـ هى المؤسسة القومية الأولى التى تربط بين الدول والشعوب فى العالم العربى ، ولا بديل عنها حتى الآن ولذلك فإذا كان لدى المتشائمين فى مستقبل الجامعة العربية اسبابا كافية لتشاؤمهم ، فإن لدى المتفائلين أكثر من سبب لتفاؤهم .

هناك عواصف وزلازل فى العلاقات العربية ، حدثت وتحدث ، ولكن مازالت الثقة كإبيرة فى إمكان تجاوز آثار خلافات الماضى ، والتوصل إلى حلول لخلافات الحاضر ، والاستفادة من دروس الأزمات ، لتضميد الجراح ، وإعادة بناء الثقة فى العلاقات التى تصدعت فى بعض المواقع . وبعد مرحلة إعادة بناء الثقة تأتى مرحلة العمل لجمع الشمل ، وتوحيد الصف ، وتأتى مرحلة حاجة العرب إلى التعامل بموضوعية وعقلانية مع التحولات التى تحدث فى العلاقات السياسية والاقتصادية الدولية ، وفى النظام الدولى الذى يتشكل الآن ، وكل هذه ضرورات تفرض فكراً جديداً ، ولامة عربية جديدة ، لأنها تتعلق بالوجود والعدم .

والتحليل الهادىء الخريطة العالم العربي الآن يكشف أن الأمة العربية ليست في موقع الضعف كما يروج البعض - في رأى الامين العام - فهي تملك من عناصر القوة ما يكفي لتكون حاضرة في العالم الجديد ومؤثرة في نظامه الدولي ، ومتفاعلة مع معطيات التطور والتحديث . الأمة العربية ليست كياناً خامداً كما يقول المتشائمون الذين يرون واقع الحياة العربية بنظارات مسوداء ، وهي اليوم قادرة على القيام بدور - ليس هامشياً أبداً - في صياغة العربية من المستقبل - ١٩٣٠

النظام الدولى ، وعند هذه النقطة يقول الدكتور عصمت عبد المجيد " أننى مؤمن بأنه إذا لم تكن لنا سيطرة على أحداث الماضى ، فلتكن لنا كلمة موحدة من أجل المستقبل " ، نعم هناك من يشك في جدوى الجامعة العربية ، لكن الجميع يعلمون أنه لا بديل في الوقت الحاضر عن هذه الصيغة ، وهناك خلافات عربية ، نعم ، فهل نهدم الجامعة العربية لهذا السبب أم أن ذلك ادعى لى أن نزداد تمسكاً بها لكى نعمل من خلالها على حصار أثر الحلافات لكى لاتزداد وطأتها ؟ وهناك أزمات في العالم العربي (مشاكل على الحدود والأنهار ونزاعات قبلية ومجاعات ) . وهناك تحديات (تخلف على في العصر من قفزات في العالم والتكنولوجيا ، وبطء التنمية ، واحتياج إلى نظام ثقافي وتعليمي جديد ) فهل نترك الجامعة العربية وراء ظهورنا ونمضى بدونها أم نزداد تمسكاً بها وعملاً من داخلها للتعامل مع هذه القضايا والتحديات وبعضها قضايا ملحة لاتحتمل الانتظار يفرضها علينا التطور العالمي مثل قضايا البيئة ، وحقوق الإنسان ، والتحول السياسي والاجتهاعي.

وفى النهاية فإن الجامعة العربية لاتهدد وجودها التجمعات الإقليمية لأنها ليست متعارضة معها ، ان ميثاق الجامعة ذاته فيه ما يؤكد أن واضعيه كان فى حسابهم قيام مثل هذه التجمعات الإقليمية ، وكانوا يرون ذلك خطوة على طريق التكامل العربي تضيف إلى الجامعة العربية قوة وليس العكس...

كانت هذه الأفكار مقدمة الحوار مع الدكتور عصمت عبد المجيد، الذى تهتز الأمور وبعض العقول حوله ولايهتز هو ، ويواجه الزلزال بثقة المؤمن ، وابتسامة المتفائل ، وهدوء الحكيم.

## أحلام الجامعة العربية

كانت الآمال المعقودة على الجامعة العربية عند انشائها أكبر بكثير مما هي الآن . ثم تراجعت الأحلام حول قدرة هذه المنظمة الإقليمية مس حلم الوحدة العربية إلى حلم بتحقيق التضامن لا أكثر ، ثم تراجع اخلم إلى بجرد وحدة الصف العربي ( دون وحدة الهدف ) وظلت الخطوات إلى الوراء واحدة بعد الأخرى إلى أن ساء الحال ، وأصبحت عوامل الخلاف أكثر من عوامل الاتفاق فلم يعد من حلم للأمة العربية إلا الإبقاء على وجود الجامعة العربية ، والسعى إلى إزالة الخلافات بين المدول العربية (وهي خلافات بعدد المدول العربية مضروبة في عشرة على الأقل ) وأرجاء المعارك والتفجرات العربية إلى أن يقضى الله أمراً كان مفعولاً .

كان الطموح منذ ما يقرب من أربعين عاماً قد وصل إلى حد وضع تصورات لجعل الدول العربية كياناً إقليمياً متكاملاً يجمع عناصر القوة ليجعل من الأجزاء واحداً صحيحاً . وكانت هناك مشروعات طموحة .

- كان هناك مثلاً مشروع للتكامل الاقتصادى وإنشاء سوق عربية مشتركة ومشروع لإقرار حرية انتقال الأفراد ورؤوس الأموال .
- وكان هناك تصور الإنشاء برلمان عربى ، وكان هذا التصور أسبق من فكرة البرلمان الأوربى ، ولكن دول أوروبا حين بدأت خطواتها لتحقيق وحدتها كانت لديها الإرادة السياسية قد توافرت، والقدرة على العمل

تكاملت، ولم تكن تعرف منهج تحقيق الوحدة بالخطب والمشاعر وحدها ، ولذلك تجاوزت تناقضاتها السياسية والاقتصادية واختلاف اللغة والمذاهب الدينية ، ومازال العرب يتحدثون عن عوامل الوحدة الأزلية، في الأرض، واللغة، والتاريخ، بينها هم إما في حالة حرب مع بعضهم البعض، أو في حالة استعداد لحرب ، وليس هناك عدو تحشد له القوات العسكرية في أي دولة عربية . . إلا وهو عدو عربي .

- وكان هناك مشروع الإنشاء بجلس دافم للدفاع العربى كخطوة للتنسيق بين الجيوش والأسلحة والتدريب والقيادة والخطط إلى أن يحين وقت للوحدة ، ومشروع آخر الإنشاء قوة طوارىء عربية ، تمثل اليد التي ترتضيها الدول العربية لتحول دون طغيان دولة عربية على أخرى أو خروج دولة منها على الشرعية العربية ، ولو كانت هذه القوات موجودة ، ووقفت على حدود العراق والكويت حين بدأت نذر الخطر ، لكان مسار التاريخ قد تغير . !
- وكان هناك مشروع ميثاق لحقوق الإنسان العربي. فهناك الميثاق العالمي لحقوق الإنسان ، ثم أصبح هناك ميثاق لحقوق الإنسان الافريقي، بينها تعثر الميثاق العربي. . ثم ألقي إلى النسيان .
- وكانت هناك دراسات كثيرة استغرقت سنوات منذ ميلاد الجامعة العربية لإنشاء محكمة عدل عربية لحل المنازعات بين الدول العربية على أساس من الشرعية ، وفي ميثاق الجامعة ذاته وضُعت المادة ١٩ للنص على هذه المحكمة ، ومر مشروع إنشائها بمراحل عديدة ، من لجان الخبراء ، إلى اجتهاعات وزراء العدل العرب ، إلى تقديم كل دولة ما شاءت من مقترحات لتعديل المشروع المقترح ، وانتهى ذلك كله منذ سنوات ، ومع ذلك فإن المشروع بعد استكهال دراسته مازال ينتظر القرار السياسي ، رغم ما في نظام المحكمة من نص صريح على أن يكون لجوء الدول إليها لحل المنازعات

اختيارياً ، وبمبادرة من الدول ، أو بقرار من مؤتمر القمة.العربية ، أو بها ورد فيه نص بأن يكون حل الخلاف فيه لهذه المحكمة ، ومع ذلك فإن هذا الحلم يبدو بعيداً .

● وإن كان الأمين العام، الدكتور عصمت عبد المجيد، مازال متفائلاً ويرى إمكان إنشاء هذه المحكمة لتبدأ عملها بالنظر، في خلافات الحدود القائمة ( والمزمنة ) وتنزع بذلك فتيلاً للتوتر ، خاصة وان كل الدول العربية لديها خلافات حدود ، وغزو العراق للكويت بدأ بخلاف حول حقل بترول الرميلة وحول بعض علامات الحدود ، وكل الحدود العربية عليها منازعات لا تجد حلاً إلا بتأجيل الانفجار .

● وكان الطموح قد وصل فى عام ١٩٥٤ إلى حد اعداد مشروع اتفاق للجنسية مر بجميع المراحل الفنية وأقرته اللجنة القانونية وعرض على مجلس الجامعة ثم توقف، وكان فيه تجسيد للحلم الذى أصبح الآن بعيداً، وهو أن تكون الجنسية • عربى ، لكل من يتتمى إلى إحدى الدول العربية . وتكتسب المرأة العربية بالزواج جنسية زوجها العربى تلقائياً ، وتسقط عنها جنسيتها الأصلية ، وإذا انتهت الزوجية تسترد جنسيتها الأولى .

● وكانت هناك اتفاقية على وشك الإصدار لتنظيم إقامة العرب فى الدول العربية ، العربية وانتقالهم فيها بينها ، يضمن لهم حرية دخول كل البلاد العربية ، وحرية التنقل ، والإقامة ، والتوطن ، وحرية مغادرتها بدون الخضوع لقيود غير التى يخضع لها مواطنو كل دولة ، وتسوى هذه الإتفاقية بين المواطنين العرب الوافدين فى دولة عربية وبين مواطنى الدولة ذاتها فى العمل والتملك وسائر الحقوق والواجبات ، ولا يدفع ضريبة أو رسياً مالم يكن مفروضاً على أها البلاد . .

كل هذه الأحلام ابتعدت كل يوم خطوة ، وبعد حماقة غزو العراق

للكويت لم تعد أحاديث الوحدة إلا مجالاً للشعراء والوومانسيين ، فقد أصبح الحد الأدبى من الشروط الموضوعية لتحقيقها غير متوافر ، فالحد الأدبى من الثقة غير قائم، والنزاعات العربية ذات الطبيعة القانونية أو السياسية لم تصل إلى تسوية ، وإرادة التكامل لم تعد موجودة بدرجة تحفز للعمل ، ويكفى أن نرى الصومال ونتائج الحرب الأهلية فبه من انهيار الدونة، وإنفلات الأمن ، وانتشار المجاعة إلى حد تساقط الموتى جوعاً الدونة ، ويكفى أن نستعرض الألغام المنتشرة في العالم العربى ، من النزاعات القائمة بين الأطراف العربية ، والفجوة الغذائية المتزايدة ، والخطر الذى نمثله التهديدات حول المياه التي تتدفق في دول عربية ومصادرها موجودة خارج حدود العالم العربى ، وتزايد الفجوة التكولوجية وازدياد العالم العربي نحلفاً عن معطبات العصر علمياً وصناعياً وتكنولوجياً ، ونقص الموارد المالية للتنمية الاقتصادية والاجتباعية المتوازنة في غياب نظام عربي دائم لتوفير هذه الموارد للدول المحتاجة إليها ، وأخيراً عدم وجود صيغة مناسبة لإدارة علاقات الدول العربية مع دول الجوار .

العام الدكتور عصمت عبد المجيد ثقة في إمكان تجاوز هذه الأوضاع ، من خلال الجامعة العربية ، قال لى : إن الجامعة العربية هي التجسيد للإدارة والأهداف العربية ، وهي الحصن للعرب يلجأون إليه لبحث مشاكلهم ، ولتسوية خلافاتهم ، وإذا كانت الخلافات كثيرة فهي في النهاية خلافات يمكن حلها ، ومصالح الدول العربية واحدة على المذي الطويل ، وإذا أرادت الجامعة أن تعد سجلاً لما لم تحققه فقد يكون سجلاً كبيراً ، ولكن لابد أن تحصى ما حققته فسوف يكون أكبر في المجالات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، وقد ساهمت في دعم استقلال وسيادة الدول العربية

وسط هذا المناخ العربي (الملبد بالغيوم كما أراه ) ، وجدت عند الأمين

فى مواجهة التهديدات ، وأخيراً فإن الجامعة العربية ـ مهما يكن اخال ـ يمكن أن تعمل الكثير فى إدارة الأزمات فى النظام العربي . وهى فقط تحتاج إلى مزيد من الدعم والمساندة والثقة فيها وفى جدواها والعمل داخلها على هذا الاساس .

ولابد أن يكون لدينا واحد على الأقل. متفائل له ثقل ووزن الدكتور عصمت عبد المجيد ، وله موقعه المؤثر ليعمل على تحقيق ما ينادى به من إقامة بنية تعاون أقوى، تستطيع إيجاد الهيكل السباسي والاقتصادى الذي يحمى أجيالنا القادمة في عالم سيكون تحت سيطرة ورحمة العمالقة الأقوياء ، ومازال أمام العرب فوصة ليشاركوا - بوحدتهم - في صياغة النظام الدولى الجديد قبل أن يكونوا من ضحاياه !

وأعتقد أن الدكتور عصمت عبد المجيد على حق إلى حد بعيد ، لأن العرب إذا كانوا قد فقدوا القدرة على الفعل . . فيجب ألا يفقدوا القدرة على الحلم . . والمحاولة .

## **- إعادة اكتشاف الجامعة العربية! —**

بقدر ما كانت الآمال مزدهرة وواسعة عند بدء إنشاء الجامعة العربية ، أصبح الشعور بالإحباط هو البديل المطروح الآن ، لولا قلة من عقلاء الأمة يدركون أن أي شكل من أشكال التجمع العربي في حدود الممكن الآن أفضل من لاشيء ، وأن نقطة ضوء واحدة يمكن البدء بها لإنارة عالم بأسره، وأن ظاهر الانقسام العربي الحالي لايعبر عن المعطيات الحقيقية للواقع العربي، ولذلك فإن الحرس القديم للفكرة العربية يتنادى الآن للتجمع في مواجهة دعاة التشرذم تحت شعار الوطنية، ورغبة في هدم كل شكل من أشكال الإلتقاء العربي، وأول وأبسط هذه الاشكال : الجامعة

وفيا يبدو فإن الدكتور عصمت عبد المجيد كان مشغولاً طوال الفترة منذ انتخابه بالإجماع أميناً عاماً وإلى الآن في إعادة اكتشاف الجامعة العربية ليضع يده على نقاط القوة التى يمكن البدء منها ونقاط الضعف التى يجب معالجتها ، وفيها يبدو فإن منطقه مازال كها كان منذ البداية : أن الرابطة القومية العربية ودوافع المصالح الفردية والجهاعية للدول العربية جميعاً التى كانت حافزاً لإنشاء هذه الجامعة مازالت قائمة حتى اليوم - لم تنتقص - رغم الغيوم التي تحجب الرؤية عن بعض العيون .

وكالعادة فإن إحدى مهام الأمين العام للجامعة العربية أن يتلقى ــ

بالنيابة عن جميع أعضائها - سهام النقد والاتهام من المفكرين والسياسيين على حد سواء وكأنه المسئول عن حالة التمزق القائمة ، أو كأن جهاز الجامعة العربية يملك عصا سحرية في يد الأمين العام يحركها كيفها كنه الا يفعل ، ولا يدركون أن الأمين العام لايعمل إلا تنفيذا لسياسات موضوعة ، وهذه السياسات هي التي تجعل الجامعة على الحالة التي نراها عليها ، ولايمكن أن تقوى الجامعة العربية وتتحرك بفاعلية ، ويكون لها دور مؤثر في الحياة السياسية والاقتصادية العربية إلا إذا اتفقت إرادات الدول العربية على ذلك . وبدون هذا الالتقاء لاستطيع الأمين العام ، ولا جهاز الجامعة ، أن يقود عالماً عربياً لم تتوافر فيه إرادة التكامل ، ويؤثر البقاء في مرحلة ترديد قصائد الشعر انفعالاً بالفكرة القومية ، دون أن يصل إلى مرحلة العمل .

والذين يتحدثون عن الأمن القومى العربى فى الأدبيات السياسية لأيريدون أن يروا حقيقة أن اعتبارات الأمن القطرية هى الشغل الشاغل فى كل بلد عربى ، وكل تعاون ، أو تنسيق ، أو عاولة للتكامل فى هذا الطريق مليئة بالحساسيات ، وحتى الآن لم يستقر مبدأ يبدو بسيطاً لكنه مع ذلك عند واضعى السياسات بعيد عن حساباتهم وهو أنه لاتعارض - أو من المكن ألا يكون هناك تعارض - بين أمن كل دولة عربية على حدة وأمن كل الدول العربية مجتمعة فيها نسميه الأمن القومى العربى . من المكن أن ندرك ان اعتبارات وحسابات الأمن فى الحالين متكاملة ، بل إن المصلحة القطرية الضيقة لن تجد ذاتها - عند تعرض أمنها للخطر - إلا في ظل تكاملها مع مصلحة الدول الأخرى مجتمعة ، وأيضاً عند تحليل تناقض آخر يظهر فى الفكر والعمل العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تكون بديلاً عن الأخرى ولايمكن أن تتسع المساحة لها معا ( مساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تكون بديلاً عن الأخرى ولايمكن أن تتسع المساحة لها معا ( مساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تكون بديلاً عن الأخرى ولايمكن أن تتسع المساحة ها معا ( مساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تسع المساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تسع المساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تسع المساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تسع المساحة الفرد العربى بين الوطنية والقومية ، وكأن احداهما لابد أن تسع المساحة الفرد العربية ويتعربه من الأحداث الأحداث والعرب الأخرى ولايمكن أن تسع المساحة القور العربية والقومية ولاية والقومية والقومية والعرب المساحة الفرد العرب والعرب والوطنية والقومية والعرب والعرب

ووجدانه ، أو مساحة البعد العربي بحدوده الجغرافية ، أو مساحة العالم العربي القائم الآن بتقسيهاته ، دون الوقوع في رومانسية النظرة إليه على أنه وطن واحد بالفعل ، فكونه وطنا واحداً هدف وليس أمراً واقعاً ، وتكفي إشارة إلى تعقيدات تأشيرات الدخول والخروج والإقامة وتفرقة المعاملة بين اوطني والأجنبي وبين . . العربي في البلاد العربية! ) فإن النظرة المقيدة بحدود الواقع ، فضلاً عن النظرة المستقبلية ، سوف ترى أن الوطنية حجر في بناء القومية ، وليست نقيضاً لها ، أو بديلاً

وببدو أن حركة ما سوف تحدث فى هذا الاتجاه ، فلقد اتخذ بجلس الجامعة فى دورته الأخيرة قراراً بتكليف الأمانة العامة بإعداد دراسة شاملة عن الأمن القومى العربى ، ولأول عرة يبدو المجلس متعجلاً فيحدد أجلاً لانتهاء الدراسة لايجاوز ستة أشهر ، ويضع ضهانة أخرى للجدية بتشكيل لجنة وزارية من عدد من الدول العربية لتحديد الإطار ومناقشة الدراسة وإعداد الملاحظات لعرضها على مجلس الجامعة فى سبتمبر القادم ، وقد يكون ذلك إيذانا بمرحلة من الجدية فى تناول موضوع الأمن القومى الذى مازال يواجه من الشهر والعقبات أكثر عما يلقى من الفهم والعمل .

وقد تكون خطوة في مفهوم الأمن القومي العربي وقفة الدول العربية بالإجماع ضد تقسيم العراق أو تجزئة أراضيه ، وسعيها إلى تخفيف المعاناة عن الشعب العراقي ، هنا تفرقة تبدو فيها الواقعية والنضج السياسي الذي يتفق مع أوضاع العالم الجديد . . تفرقة بين العراق كبلد وشعب عربي وبين حاكم العراق وأطباعه . . وتفرقة بين انتزاع استقلال الكويت من براثن من اعتدى عليها ، وبين نزعة الانتقام العشوائية الجاهلية التي تصيب بشكل مباشر جزءاً من الوطن العربي ، وتصيب الوطن العربي كله بشكل غير مباشر، وتحطم جيشاً هو فى النهاية قوة مضاعفة للقوة العربية ككل ، وتصيب شعباً عربياً لن يدفع ثمن تمزقه إلا العرب مجتمعين، إن لم يكن اليوم فغداً ، أو بعد غد . فالوقوف بحزم ضد أطاع السيطرة وجنون القوة شيء، وهدم كيان دولة عربية شيء آخر . . ولايمكن أن يحقق مصلحة لأى بلد عربي . .

وقد تكون خطوة في هذا الطريق أيضاً تحرك الجامعة العربية لحل الأزمة الليبية بتشكيل لجنة قانونية من الجامعة والأمم المتحدة ، ولو قدر لهذا التحوك التنفيذ لكان ممكناً التوصل إلى حل مناسب ، خاصة بعد أن تأكد حرص ليبيا على نبذها الكامل لكل أشكال الإرهاب ، وتعاونها مع جهود القضاء عليه ، واستعدادها للتعاون مع الأمين العام للأمم المتحدة في إجراء تحقيق محايد أو المثول أمام محكمة محايدة للوصول إلى الحقيقة في حددث الطائرتين الأمريكية والفرنسية . . على أي حال تحركت الجامعة العربية ومازالت تعمل في هذه الأزمة ، وهذه إيجابية تذكر .

العقبة الكبرى هى أن العمل العربى فى المجال الاقتصادى مارال كسيحاً، والجامعة العربية تحاول ، لكن اعتبارات عديدة تحول دون تحقيق الهدف وتشد إلى الوراه بينها يشهد العالم تكتلات اقتصادية ومالية ضخمة كالوحدة الأوربية التى تأسست بمعاهدة ماستريخت ، فإن محاولات تقوية الجامعة العربية كنظام إقليمى لتكون تجسيداً لتجمع اقتصادى وسياسى وأمنى عربى ، تواجه مقاومة وعرقلة ظاهرة وخفية

من الممكن أن تكون الجامعة العربية ـ حتى بوضعها الحالى ـ أداة تجميع للشظايا المتناثرة ، والكواكب السابحة فى أفلاكها الخاصة ، لكن ذلك يقتضى البدء من جديد ، من النظرة إلى الجامعة العربية ذاتها ، وإذا كان هناك من يرى أن هذه الجامعة يمكن أن تقوى بالاستفادة من تناقضات القوى الكبرى فى العالم فإن الدكتور عصمت عبد المجيد يرى خطأ هذا المنطلق ، وليست هناك بداية صحيحة إلا تقوية الذات وإعادة البناء الاقتصادى العربى ، وترسيخ الديمقراطية السياسية فى العالم العربى .

ان الأمم الحية تعيد اكتشافاتها من آن لآخر ، وسوف تبرهن الدول العربية على أنها مازالت حية إذا فعلت ذلك ، وإن كانت الجامعة العربية ويستطلع آفاق الحركة الممكنة اليوم وغدا . ولابد أن يأتى يوم - نرجو أن يكون قريباً - يكتشف فيه القادة ان الجامعة العربية ككيان قائم يستحق الحفاظ قريباً - يكتشف فيه القادة ان الجامعة العربية ككيان قائم يستحق الحفاظ عليه ودعمه وتقويته والعمل فيه بجدية ، وإن كانت العلاقات الثنائية او الجماعية خارج الجامعة ، تبدو الأن افضل وأكثر تحقيقا للهدف . فسوف الحهاعية حارج الجامعة ، تبدو الآن افضل وأكثر تحقيقا للهدف . فسوف تظهر الحقيقة - وهي ليست خافية الآن - ليعرف من لايعرف ان الشظايا العربية المتناثرة على الخريطة السياسية الدولية لن يكون لها في حسابات القوة مكان الا اذا تجمعت ، وضمها كيان واحد .

في عام ١٩٨٥ عقد الحكيم الإفريقي « هو فيه بواتيه » رئيس جمهورية ساحل العاج \* مؤتمراً صحفياً حضره ٢٠٠٠ من ممثل صحافة العالم وظل يتحدث فيه خس ساعات ونصف الساعة ، ويبدو أنه كان يحتفل ببلوغه الخامسة والثيانين بطريقته الخاصة ، بأن يتخلص ساعات من قيود الدبلوماسية وصياغاتها الرقيقة ، ويترك أفكاره تتداعى تداعياً حراً ، ويعبر عنها بتلقائية وصراحة . .

وقال الحكيم الافريقي العجوز كلاماً يجب أن يتفهمه العرب جيداً ، في هذه الفترة بالذات، ومن هذا الرجل بالذات صاحب الخبرة الطويلة . . المشهور بقلة الكلام . . الذي خرج عن الصمت الذي فرضه على نفسه لمقول كلمة حق .

خصص رئيس ساحل العاج جانباً كبيراً من مؤتمره لتوجيه تعنيف للعرب بسبب انقساماتهم ، مع تلميح إلى أن بلاده ستميد علاقاتها مع إسرائيل لينضم بذلك إلى زائير وليبيريا اللتين اعادتا علاقاتها بإسرائيل وتساءل من هناك « الذين يعتبرون أنفسهم المدافعين عن القضية الفلسطينية ، لماذا لم يفعلوا شيئاً . . » وارتفعت حدة كلهاته وهو يخاطب العرب « هل أنتم يا عرب لديكم سياسة موحدة تجاه القضية الفلسطينية . . ؟ ابدأوا بأن تتفهموا

تونی هو فیه بواتیة فی دیسمبر ۱۹۹۳ .

فيها بينكم حقيقة ما تفعلون في النزاع العراقي الإيراني . . ماذا تفعلون ؟ جانب منكم يساند إيران، والجانب الآخر يساند العراق . . إلى أين تذهبون؟ أريد أن أكون حراً في حديثي إلى العرب، وأريد أن أكون حراً في أن أتكلم مع الإسرائيليين . . يا عرب . . انتم لا تتفقون إلا على خلافاتكم ، يجب أن تتعلموا أن الادانات لا تحل المشاكل . .!

بهذه الكلمات الحادة كالسكين تحدث الحكيم الإفريقي ، وفى كلماته تحذير ، ونذير . وهى مقدمة لسكاكين أخرى يجب أن نهيىء أنفسنا لطعناتها\_وربما أشد منها\_من جهات أخرى كثيرة .

حقيقة أن هناك أطرافاً تستفيد من بقاء حالة التمزق العربي ، وهناك أطراف ساهمت بكل ما تملك من قوة لكل تصل به إلى هذه الدرجة ، وأطراف زرعت بذور الخلاف ، وربطت أجزاء من الوطن العربي بآلة جهنمية تبتعد بها عن بقية الأجزاء لتلقى بها بعد ذلك إلى الجحيم ، وتأتينا الأيام بالنذير بعد النذير أن انتبهوا فالحصار يحكم حلقاته حولكم وإذا

تباطأتم، فلن تجدوا منفذاً إلى الحياة كأمة لها دور ومكان. فى مرحلة بلغ بنا الطموح مداه، حتى تصورنا أن العرب يمكن أن يصلوا إلى " وحدة الصف " ليكونوا أمة واحدة وقوة واحدة وكياناً واحداً لكن الصفعات التى تلقيناها جعلتنا نفيق إلى الحقيقة ، فاكتفينا بالدعوة .. فى مرحلة أخرى .. إلى " وحدة الهدف " ولكن الأيام جاءت بها مجعل حتى هذا الأمل المتواضع يبدو بعيداً ، وقد يكفى فى هذه المرحلة أن نطالب بوقف

الحروب العربية .. العربية المباشرة وغير المباشرة ، وإعلان هدنة « بين العرب، والمتطبيع العلاقات » . . فيها بينهم ، فقد يكون ممكناً بعد ذلك تجميع موقف عربي أمام الأخطار التي تهدد الوجود العربي ذاته ، وربها بعد ذلك يمكن بلورة استرات عجمة قومية .

ان العرب بخلافاتهم بفقدون كل يوم أرضاً جديدة ويتلقون كل يوم صفعة جديدة ، وبخلافاتهم يغفلون عن عناصر القوة التي يملكونها : الثقل البشرى ، والموارد الاقتصادية الضخمة التي يبددها السفه والسوق الواسعة ، والتاريخ المشترك ، واللغة الواحدة ، والقيم الحضارية والروحية الواحدة . . وكلها عوامل كافية لظهور عملاق هائل في المنطقة له كلمة وتأثير في استراتيجيتها وفي موازين القوى فيها . .

.. يا عرب: اديروا رؤوسكم لحظة تجاه ساحل العاج ، فمن هناك جاءكم صوت عاقل بالإنذار والتحذير ، وكل يوم سيأتيكم صوت مماثل جديد، إلى أن تخلصوا أنفسكم من الشباك المنصوبة لكم، وتستعيدوا القدرة على استشراف المستقبل، وتختاروا الأنفسكم الطريق والمصير.

 خلال السنوات الثلاث الماضية عادت مصر إلى دورها الأفريقي ، وعادت افريقيا إلى مكانها الطبيعي في الاستراتيجية المصرية باعتبارها العمق الجغرافي ، والتوجه السياسي الرئيسي بعد التوجه العربي ، وهي انتاؤنا الذي لا نسمح بالتقليل من أهميته تحت أي ظرف أو دعوى ، ولأن ابتعاد مصر عن افريقيا لايعني ألا تصغير حجمها وتقليل تأثيرها وانتزاعها من التربة التي أثمرت لها مواقف تأبيد لايمكن نسبانها . وتبدو أهمية الدور المصرى في أفريقيا إذا تتبعنا خيطا واحداً من الخيوط المعقدة المتشابكة التي تلف القارة السوداء ، لنرى مثلاً كيف أن تسلسل الأحداث في الفترة الأخبرة يين مدى حرص قادة إسرائيل على غزو افريقيا ، بعد أن قطعت دولها علاقاتها الديلوماسية معها في أعقاب حرب أكتوبر ٧٣ ، ولكن إسرائيل لم تتوقف خلال السنوات الإحدى عشرة التي مضت على العمل ببطء ومثابرة للتقدم خطوة بعد خطوة في اتجاه هدفها، وهني الآن تلوح بالمساعدات الاقتصادية والعسكرية التي تحتاجها معظم دول القارة، بعد ان استطاعت أن تغرى زائير وليبريا بإعادة العلاقات الدبلوماسية الكاملة ، واحتفظت بالمستوى الثاني من التمثيل الديلوماسي بالإيقاء على بعثات ديلوماسية لرعاية المصالح الإسرائيلية في ٨ دول افريقية أخرى ، ثم بدأت أخيراً في مضاعفة نشاطها لتعود إلى إفريقيا كما كانت قبل ١٩٧٣ في إطار خطتها للقضاء على عزلتها السياسية والاقتصادية التي فرضت عليها لفترة في معظم

دول العالم الثالث ووصلت بها إلى درجة كانت فيها مرفوضة دولياً ، لتصرفاتها الرافضة للسلام العادل، واقرار حقوق الشعب الفلسطيني، وضربها عرض الحاتط بقرارات المجتمع اللولى.

وعلاقات إسرائيل القوية معروفة مع حكومة جنوب افريقيا العنصرية المنبوذة • والمرفوضة دولياً هي الأخرى، وهي تزداد اتساعاً في العلاقات التجارية والاقتصادية أو التعاون العسكري أو في تنسيق المواقف السياسية ، وكذلك أصبح معروفاً ما وراء نقل يهود أثيرييا ليصبحوا قوة مضاعفة إلى إسرائيل . وليس خفياً أن إسرائيل تقوم بدور كبير في إفريقيا ضد المصالح العربية فيها . ويكفى أن نرى أحد مسئولي التخطيط الإسرائيلي مثل \* ناومي كازان ، ورئيس قسم الدراسات الإفريقية بالجامعة العبرية وهو يحدد اتجاهات الاستراتيجية الإسرائيلية الآن فيقول : • إن عودة العلاقات مع افريقيا هي المودة الآن ، ثم يشير إلى أن هناك صراعاً قوياً في افريقيا بين صورتين لل المودة الآن ، ثم يشير إلى أن هناك صراعاً قوياً في افريقيا بين صورتين وصورة إسرائيل العدوانية التي تساند بالقوة أطاعها التوسعية على حساب حقوق العرب من ناحية وتساعد أنظمة هشة مرفوضة من شعوبها من احية ، والصعوبة أمام إسرائيل ان تبيع الصورتين معاً في افريقيا .

واسرائيل تبيع أسلحة بانتظام لست دول في افريقيا السوداء وتتعامل بغير انتظام مع دول أخرى ، وهذه حقيقة معروفة ومنشورة ، ولاتزال اسرائيل حريصة على دورها القديم بالسيطرة على الدول الافريقية المستقلة حديثاً عن

خرجت حكومة جنوب افريقيا هذا العام (۱۹۹۳) من عزاتها واجت دول العام ومنها مصر مقاطعتها سياسياً واقتصادياً بعد الإصلاحات السياسية التي خففت بها حكمها العنصري وفتحت الطريق أمام تطور ديمقراطي عمل عصل

طريق خبراء الزراعة والخبراء العسكريين والأطباء، ولاتزال حريصة على فتح أبواب جامعاتها وتدريب أبناء الدول الحديثة التي تفتقر إلى الكوادر الفنية والإدارية ، ويقدر عدد الذين أتموا تعليمهم وتدريبهم في إسرائيل خلال السنوات الأخيرة بسبعة آلاف دارس يتولون الآن مواقع لها تأثيرها في دولهم ، وفي وقت من الأوقات - قبل ٧٣ - كانت إسرائيل تباهى بأن لها ٧٧ سفارة في إفريقيا أكثر مما للولايات المتحدة نفسها . وكانت مطمئنة إلى أنها بالمقابل ستجد من دول القارة سنداً لها .

وكان لمنظمة الوحدة الإفريقية دور فى الموقف الإفريقى المتشدد نسبياً تجاه اسرائيل لأنها تضم فى عضويتها دولاً عربية وإسلامية ، ولكن الفترة الأخيرة شهدت تمزقاً عربياً انعكست آثاره فى السياسات العربية فى إفريقيا وظهرت نتائحه فى المنظمة الإفريقية ، ومع التمزق كان هناك دول عربية غنية وعدت بأكثر عما حققت ، ويضاف إلى ذلك أن منظمة الوحدة الإفريقية فقدت بعض تأثيرها وتماسكها والأكثر من ذلك فإن الثقة بالنفس اهترت فى كثير من الدول الإفريقية نتيجة عوامل كثيرة أهمها القحط، والجفاف، والتدهور الاقتصادى، وعدم الاستقرار السياسى . هذه العوامل كلها يبدو أنها ليست واضحة بحجمها الحقيقي أمام كثير من البلاد العربية لتدرك أن ليست واضحة بحجمها الحقيقي أمام كثير من البلاد العربية لتدرك أن الوقت ليس فى صالحها ، وإن كل أرض تفقدها الآن فى افريقيا سوف يكون من الصعب عليها أن تستعيدها بعد ذلك .

ولابد أن تتنبه الدول العربية إلى أن إسرائيل فى محاولاتها لإعادة العلاقات مع دول إفريقيا السوداء تلعب بورقة جديدة هى الورقة الليبية بأن نقدم معلومات عن نشاط ليبيا فى إفريقيا التى تتوصل إليها مخابراتها « الموساد ». وتزكى المخاوف الإفريقية بأن ليبيا لها مطامع عهدد استقلال بعض دول القارة. وتبدو إسرائيل متعاطفة مع محاولات الدول الإفريقية لحياية نفسها .

حتى أصبحت هذه المساعدة الإسرائيلية للدول الإفريقية واحدة من أهم الاسلحة الإسرائيلية في المفاوضات السرية التي تحاول فيها اسرائيل إقناع جميع الدول الإفريقية بإعادة سفرائها إلى تل أبيب ، "والورقة الليبية ، ليست الا مجموعة اكاذيب واوهام من صناعة اسرائيل واجهزة اعلامها . ونتيجة لهذا الجهد ترتبط إسرائيل بروابط تجارية وزراعية وعسكرية مع ٢٢ دولة إفريقية يعمل فيها أكثر من ٤ آلاف إسرائيلي في مجالات مختلفة .

واسرائيل تكرر الآن ما فعلته فى أمريكا اللاتينية ، فهى تقوم بحملة هادثة ، تربط نفسها فيها بدول تواجه تهديدات خارجية « مثل السلفادور » وتكسب الكثير بفضل الخوف الذى تبثه . . وهكذا تساعد اجهزة الاعلام والدبلوماسية الاسرائيلية فيها تسميه « الورقة الليبية » إسرائيل فى تنفيذ خططها فى إفريقيا .

ونمود إلى الموقف العربى من كل ذلك ، لنرى ماذا يفعل التمزق وغياب الاستراتيجية العربية الموحدة . . لنكرر سؤالاً أصّبع تقليدياً حتى يفيق بعض القادة العرب والسؤال هو : هل تعرفون أى أهداف تتحقق وأى خطط تنفذ بسهولة بفضل اختلافاتكم وسهام بعضكم الموجهة إلى البعض الاخر . . ومصيبة أن يكون البعض مدركاً بالضبط الأهداف التي يخدمها !

آخر قرار أصدره الرئيس العراقى صدام حسين يقضى باعتبار مسابقات كرة القدم بين أندية العراق بعد الهزيمة العسكرية والسياسية الساحقة التى منى بها بطولة ذات طابع قومى ، وإطلاق اسم « أم المعارك » عليها ، وإقامتها سنوياً تخليداً لذكرى حرب الخليج ، وتخصيص ١٥٠ ألف دينار عراقى للفريق الفائز بالبطولة فيها . . وقد حرصت وكالات الأنباء على إبراز تصريح نشرته صحيفة «البعث» الناطقة باسم حزب البعث الحاكم قال فيه عدى ابن الرئيس صدام حسين ورئيس المجلس الأعلى للشباب والرياضة هناك بأنه قد تقرر بناء استاد جديد في بغداد بتسع لمائة وخسين ألف

لم تبد الوكالات اهتهامها بهذا الخبر كنوع من التسلية أو التسرية على القراء، ولكنها اختارت بعناية نموذجاً يمثل التفكير القائم الآن بعد ما جرى من حرب ودمار وما تتناقله البعثات الرسمة والتقارير عن حالة العراق بعد الحرب من جوع يقتل الرجال والأطفال ونقص فى الأدوية الضرورية، بينها الحاكم مازال يفكر بنفس الطريقة التي كأن يفكر بها قبل وقوع الكارثة وكان شيئاً لم يحدث، ليس لأنه يعيش في غيبوبة ، ولكن لأنه يريد أن يفرض على شعبه استمرار الغيبوبة ، ولعل فى الخبر ما يكفى لبناء تصور عن حالة العرب فى ظل الفلسفة السائدة القائمة على تجاهل الواقع والتعامل مع الورم ، فكل شيء يسير فى تصور أكثر النظم الحاكمة على ما يرام بحمد الوحم ، فكل شيء يسير فى تصور أكثر النظم الحاكمة على ما يرام بحمد

مشاهد . . !

الله ، وبفضل القيادة الرشيدة في كل بلد عربي التي اختارتها العناية الالهية في الوقت الصحيح لكي تأتي بها لم يأت به الاوائل . . !

لقد تعجل المحللون .. حتى قبل اندلاع عاصفة الصحراء .. فتصوروا أن هذه الأزمة التي اهتزت لها الكرة الأرضية وتداعت آثارها على قارات العالم ومراكز القوة فيها، وتحركت فيها جيوش من كل فج عميق ، وأطلقت متفجرات تفوق ضعف ما أطلق في الحرب العالمة الثانية ) . سوف تغير حالة التدهور العربي القائمة ، أو تدفع إلى تغييرات أساسية داخل كل دولة تحقق فيها ديمقراطية حقيقية ( بعد أن ظهر إلى أى مدى يمكن أن تدفع نظم الحكم الفردية شعوبها إلى الخزاب ) . كما تصوروا أن نظاماً عربياً جديداً سوف يولد من المأساة ، وأن جامعة عربية جديدة سوف تظهر إلى الوجود ، وأن فكراً سياسياً واستراتيجياً جديداً سوف يسود العالم العربي بعطي لهذا العالم العربي بعطي لهذا القوق على قدميه ، بينها العالم خارجه يتجه بسرعة إلى إعادة تشكيل القوى الفاعلة . . فلن يكون له نصيب بعد ذلك أبداً . .

لكن شيئاً من ذلك لم يحدث ، وإنها حدث العكس ، فها كادت تنتهى عاصفة الصحراء حتى ألقت كل دولة أبوابها على نفسها - أو كادت - وظنت أنها أصبحت في مأمن ، وزال شعور الخطر دون زوال الخطر ذاته ، وساد شعور بأن الارتباط بالنظام اللولى الجديد يعنى الاستسلام له كها يبدو الآن ، والتعامل معه من منطلق العرفان والتفويض ، دون تفكير في دور يمكن أن يلعبه العالم العربي في هذا النظام الذي لم يتم تشكيله بعد ، وإنها ظهرت بداياته ، ومازال في مرحلة التكوين ، بها فيها من انتهاء وجود الاتحاد السوفيتي بصورته القديمة ، وظهور أوربا الموحدة ١٩٩٧ ، وصعود اليابان من حالة الاكتفاء بالقوة الاقتصادية لتخطو نحو القوة السياسية ، بل

والعسكرية، وعلى المستوى الإقليمي تتحرك إيران وتركيا لاكتساب مواقع قوة جديدة سوف تكون مؤثرة ، وبشكل مباشر ، على العالم العربي ، وحالة غياب الوعى والتماسك في العالم العربي تعطيهما فرصة نادرة لا تتكرر كثراً.

قيل قبل اندلاع حرب الخليج أن دور الثروة العربية سوف يختلف ، فتتجه الأموال العربية إلى تنمية المنطقة العربية وتطويرها ، ومساعدتها على تجاوز الأزمات التي تطحنها ، ثم لكي تصبح بعد ذلك قوة اقتصادية معقولة ، وتتغلب على مشكلتي التخلف الاقتصادي والاجتباعي ، وأن الأموال العربية سوف تتجه إلى حيث تتوافر فرص الاستثبار (المواد الأولية ــ الخبرة الفنية \_ العمالة المدربة \_ السوق ) ومن خلال هذا التكامل سيصبح للعالم العربي كلمة ، ووزن، ودور ، في شئونه .

كل شيء توقعناه \_ وتمنيناه \_ حدث عكسه . . لأن العقلية العربية لم تتغير ، ولم تتغير عادات ومناهج التفكير ، ولاتغيرت القيادات أو حتى مساعديها ومستشاريها ـ ولا تغيرت وسائل مواجهة ومعالجة المواقف ، كل شيء بقى على حاله ، والأسوأ من ذلك \_ كما رصد الدكتور مصطفى الفقى فان حرب الخليج نتج عنها انقسام بين النيار الإسلامي في العالم العربي بين مؤيد لصدام حسين ومعارض له ومن يؤمن بإمكان الحل الوسط . . وانقسام في العلاقات الثنائية بين دول الخليج حول ترتيبات الأمن فيها وهل تشارك فيها إيران أو لا ، وإلى أي مدى تترك للولايات المتحدة ؟ ووصل الانقسام حتى بين أفراد الأسرة الواحدة داخل البلد العربي الواحد .

فإذا أضفنا إلى ذلك آثار أزمة الخليج على الشعوب العربية ـ اقتصادياً وسياسياً وسيكولوجياً ، وآثار اختفاء قوة عسكرية عربية وأثره في موازين القوى الإقليمية . مهم يقال فقد كانت قوة العراق العسكرية توضع ضمن

حسابات المنطقة وتوازناتها . ولم يعد أمام العرب إلا أن يتمسكوا بطوق النجاة الأخير قبل أن يجرفهم الطوفان ، وطوق النجاة الآن على حد تعبير الدكتور مصطفى الفقى - هو « علاج متميز » لايعتمد على الشعارات ، لأن الجياهير العربية لم تعد تؤمن بجدوى الشعارات ، ولكن لابد من جراحة ناجحة ، لانتزاع المرارة التى ترسبت في أعياق الشعوب العربية بعد أن كانت تقتصر على الحكام العرب فقط ، ولتكن البداية باقامة حوار بين الجماهير العربية لمخروج من الأزمات الراهنة واستعادة الثقة العربية - العربية المفقودة .

وأضيف : لابد أيضاً من « عمل » سريع لاستعادة الثقة بالنفس وهي ثقة مفقودة الأن وليس سهلا استعادتها. أقول « عمل » لأن استعادة الثقة لن تتم بمزيد من الكلام . !

فإلى لم يفعل العرب ، ما تفرضه عليهم ضرورات هذه اللحظة التاريخية ، فليتبواوا مقعدهم المناسب ، بين شراذم وبقايا البشر، وإن كان الأمل مازال قائراً في ألا يكون هذا هو المصير ، وألا يكون عرب ١٩٩٤ هم عرب ١٩٩٢ وهم عرب ١٩٩١ وعرب ١٩٩٠ . . الخ! هل يمكن أن يأتى يوم - يعيشه جيلنا - تعود فيه المياه العربية إلى مجاريها، ونستأنف فيه ما انقطع بسبب غزو العراق للكويت بها تركه من آثار ؟

حتى لو أخذنا بوجهة نظر المتشائمين . فإن هذا ليس مستحيلاً إذا توافرت له شروطه بتغليب العقل والمصلحة القومية العليا على المدى البعيد ، والاستجابة دون إبطاء أو مكابرة لضرورات تفرض نفسها الآن وتحدد صورة المستقبل . . ولو أخذنا بوجهة نظر أشد المتفائلين فإن لحظة غزو العراق للكويت هي لحظة خطأ تاريخي كبير لايمكن العبور عليها ببساطة ، لأن كل شيء بعد الغزو \_ لو عاد \_ فسوف يعود مختلفاً ، ولن يكون شيء في العالم العربي كها كان أبداً . . والأمر كله يتوقف على مدى الإستعداد العربي للاستفادة من هذه التجربة المرة .

لقد كان العرب فى الخمسينات يحلمون بتحقيق الوحدة العربية الكاملة الشاملة ، وكان الخيال العربي يجمح إلى تصور امكان \_ بل حتمية \_ قيام دولة \* من المحيط الهادر إلى الخليج الثائر » ، لكن الانتصار الذى حققته وحدة مصر وسوريا وما أعقبه من الإنكسار بالإنفصال جعل الحلم العربي يتراجع خطوة ويقنع بالمطالبة بتحقيق "ووحدة الهدف » بين الدول العربية ، ثم تبين أن الأهداف الايمكن أن تتطابق فى هذه المرحلة ، فتراجع الحلم خطوة أخرى \_ فى منتصف الستينات \_ واكتفى بالمطالبة بتحقيق " وحدة خطوة أخرى \_ فى منتصف الستينات \_ واكتفى بالمطالبة بتحقيق " وحدة

الصف العربي ، و الاختلاف في إطار الاتفاق ، لكن زوابع السبعينات جاءت بأقوى مما كان متوقعاً ، وأوشكت أن تعصف بالحلم كله . . فلم يتبق منه إلا بعض كتابات وشعارات واشعار . . إلى أن جاءت الثيانينات بروح جديدة . . هادئة وعقلانية وموضوعية . . واقعية وعملية . . ترحى الحلم بقدر ماهو ممكن في الظروف الحاضرة ، لا تغرق في الخيال السياسي بل على العكس تحرص أشد الحرص على أن تعيش في يقطة الواقع ، وبدأت مصر قيادة هذه المرحلة فلم تعد تطلب إلا الممكن ، وتعمل بكل قوتها على فتح الطريق نحو وإزالة الخلافات العربية ، ثم «التفاهم العربي» ثم هالتقارب العربي ، خطوة خطوة ، إلى أن جاء الزلزال العراقي فلم يبق من الحلم إلا أن نسعي إلى « إزالة العدوان العربي » و وإعادة ما أخذ بالقوة ، في من المحرب عن إمكان تطبيع العلاقات العربي ، وحسن الجوار . . ثم البحث عن إمكان تطبيع العلاقات العربية ـ العربية . . كم خطوة تراجعنا . . وكم خسرنا ؟

بصرف النظر عمن المتتصر ومن المهزوم ، لقد تأثرت الفكرة العربية ذاتها ولم يعد العالم العربى اليوم كيا كان يوم أول أغسطس ١٩٩١ ، قبل الغزو بساعات . . فقد أصاب الزلزال فيها أصاب النظام العربى القاثم . . بجلس التعاون العربى ، وبجلس التعاون الخليجي ، والجامعة العربية ، ومنظيات التعاون العربى . . كل ذلك بضربة واحدة والثقة في مصداقية الشعارات والأنظمة الوحدوية وبذرت الشك ، وجعلت العقل الغربى يدرك إلى أى مدى كانت الهوة واسعة بين القول والفعل ، على المستوى السياسى والاستراتيجي .

من الذي استفاد بهذا الغزو؟

استفادت الولايات المتحدة بأن وجدت الفرصة للتدخل بقوة وبشكل مباشر وبدعوة شبه اجماعية من دول المنطقة ، وأصبحت لاتحتاج بعد ذلك إلى دعوة في أي شأن من الشئون العربية في المستقبل . ونجحت في ظل الظروف الدولية الجديدة في تحييد الاتحاد السوفيتي الذي كان \_ تقليدياً \_ يساند الجانب الآخر ، ولأول مرة يشارك الاتحاد السوفيتي في إدانة الغزو العراقي ، دون أن يضع في اعتباره مسألة الدول الثورية والدول الرجعية التي ملات المواء السنوات طوال، ولايعترض على فرض العقوبات الاقتصادية عليه ، ويعلن منذ الدقيقة الأولى حظر تصدير السلاح إليه . . كما نجحت أمريكا في حشد أوروبا معها ، حتى سويسرا اتخذت لأول مرة قراراً بمقاطعة دولة اقتصادياً وفرض عقوبات عليها . . وبذلك أظهر الغزو حقيقة أن أمريكا لم تعد زعيمة ( العالم الحر ) بل ( زعيمة العالم ) . . خاصة بعد ان شارك الاتحاد السوفييتي بسفنه الحربية في حصار العراق بحريا ومقاطعته اقتصاديا . ولم يعد أحد ينازعها في حقها في التعامل بها تراه لحياية مصالحها في المنطقة ، وفوق ذلك فقد أسقطت الأحداث التقسيم الذي كان يروج له البعض بين «دول ثورية » و \* دول رجعية ». وجاء التوتر الجديد ليعفى أمريكا ولو مؤقتاً من الضغوط العربية عليها للتأثير على إسرائيل كي تتحرك في اتجاه حل القضية الفلسطينية وتحقيق السلام في الشرق الأوسط . . وأصبحت القضية مؤجلة إلى ما بعد 3 إزالة آثار العدوان العراقي ، وبعدها يمكن الكلام عن إزالة أي عدوان آخر.

واستفادت إسرائيل . . بدون أن تدفع الثمن فقد تحقق أحد أهدافها بشغل العرب بخلافات داخلية تلهيهم عن قضيتهم معها . وحصلت على فرصة ذهبية لايقاف الحديث عن مؤتمر دولي للسلام أو مستقبل القدس والضفة وغزة والجولان ، وتحولت الأضواء التي كانت مسلطة على ممارستها

غير الإنسانية لقمع ثورة الشعب الفلسطيني وبدأت الإنتفاضة مرحلة جديدة وهي معزولة عن سندها العربي لانشغال العرب بالحريق الجديد الذي شب في قلب دارهم! وقد تجد في تأزم المواقف فرصتها لتحقيق جانب من أطباعها التي كانت تتحين لها الوقت المناسب!

. . .

## ومن الذي خسر ؟

ليس الكويت وحده الذى خسر . فقد خسر العراق أكثر، وخسر العرب جميعاً . سوف تضيع من أعمارهم سنوات أخرى لإعادة بناء ماتهدم ( سياسياً وسيكولوجياً في المقام الأولى ) . . فتظهر ردود الفعل بسيادة النظرية الرافضة للعروبة والوحدة ، لتقول لنا أن هذه الأحداث أثبت من جديد أن تأثير الماضى ، بخلافاته وأطياعه ، مازال حياً يقود الحاضر ويوجهه . .

وأن التطور الشكل الذي حدث في العالم العربي خلال العقود الثلاثة الماضية لم يغير من الروح القبلية القديمة وأن تحقيق ديمقراطية السلطة السياسية مازال بجتاج وقتاً طويلاً ، وأن الوعى القومى العربي ليس إلا انفعالاً وفوران مشاعر لا يقوم على أساس حقيقى وليس مستوعباً للمفاهيم الحديثة للدولة ، ولذلك فسوف يجدون الفرصة مناسبة للقول بأن المقارنة بين ما يجرى في بناء وحدة أوروبا اقتصادياً وسياسياً وعسكرياً وما يجرى في العالم العربي من حديث عن الوحدة مقارنة تفتقد عناصر التشابه أو التقارب ومازال البون شامعاً ، فرغم ما بين دول أوروبا من اختلافات في اللغة ، والأصول العرقية ، فإن عملية الوحدة محورها قيام والمضارة الأوروبية على العقل والعلم والمصالح ، ووحدة العقل ونضجه هو الاساس اللازم لكل وحدة بين الشعوب . وإن ما يبدو في العالم العربي من

مظاهر الوحدة جوهره الحضارة العربية القائمة على الأدب والبلاغة وقياس الاشباه والنظائر دون التطلع إلى الإبتكار أو التجديد . . هذه عقلية وتلك عقلية أخرى . . هذه عقلية تفعل وتلك عقلية تنشد الشعر وتغنى.

مثل هذه النظرية القائمة على مغالطات لا حصر لها بدأت تجد من يروج لها منذ الآن وسوف يزداد أنصارها مستغلين الأجواء النفسية والسياسية للغزو العراقي .

ومع ذلك فإن عناصر الأمل في الموقف ليست قلية . من الناحية النظرية فإن المشروع الوحدوى في المنطقة العربية سوف يصمد دائياً ولن يموت أبداً رغم ما وجه إليه من ضربات كانت كفيلة بقتله ، من الممكن تحت تأثير الظروف الجديدة ، أن يتراجع خطوة ، لكنه باق دائياً ، وليس صحيحاً ما يقال من أنه أصبح هناك قانون كوني كليا صفت الأجواء العربية تحرك من داخلها من يعكرها ، أو كليا أقيمت مرحلة من التنسيق بين العرب عدماً تهديت، وأعيد الحال إلى ما كان عليه ، أو أنه كليا ازداد العرب عدماً وسلاحاً تفجرت في داخلهم قنابل موقوتة لتحولهم إلى شظايا وتجعل كثرة عددهم وبالأ عليهم بدلاً من أن تكون مصدر قوة . . مثل هذه المقولات التي تتردد تنطوى على سوء القصد والرغبة في غزو العقل العربي . . فريمة الفكرة العربية من أساسها . . وليس في ذلك ما يحقق مصلحة للعرب عمين . أو لأي دولة عربية منفردة على الإطلاق .

من حق البعض أن يقول أن الثروة العربية لم توظف للنهوض بالعالم العربي ككل ، وأن الذين كانت في أيديهم الفرصة أضاعوها ، ففي خلال عشرين عاماً شهدت المنطقة العربية تغيرات هائلة لم تشهد مثلها في أي فترة عائلة في التاريخ . . فقد تضاعف عدد السكان . . وازداد عدد المدارس والجامعات أربع مرات . . وتضاعف مستوى الدخول مرتين . . وعدد

أجهزة الراديو عشر مرات ، والتليفزيون عشرين مرة . . وانفجرت في المنطقة أربع حروب ، وزادت ديون بعض أقطار الوطن العربي ثلاثين مرة . وزادت أرصدة بعض الأقطار في الحارج أربعين مرة ، ومع كل ذلك فإن نصف الأطفال العرب مهددون بالمرض والمجاعة ، بها يعنى أن سنوات ترديد الشعار لم تحقق انجازات حقيقية . . وهذا يطرح مسألة إعادة النظر في دور ومسئولية الدول العربية الغنية بشكل مختلف وعلى أسس جديدة .

هذه مسألة تستحق البحث ، ولكن ليس وقتها ، وسط النار والخطر . . يسبقها بالقطع قضية : هل يستطيع العرب ( انقاذ ما يمكن انقاذه الآن ، ؟

نعم يستطيعون ومهيا تكن الصورة قاتمة والاحتهالات خطرة ، فأمام «العودة إلى الصواب ، طريق مفتوح دائياً .

انقاذ الكويت هو الهدف الآن .

لكن ـ بعده ـ يجب ألا يتأخر كثيراً هدف انقاذ الضفة، والجولان والقدس، وشعب فلسطين الذى يواجه السحق بالدبابات والقنابل الإسرائيلية .

وفى كل الأحوال يجب أن نقاوم عناصر اليأس، ولانسمع بأن ينتهز أعداء العرب الفرصة ليدسوا السم، ويقتلوا حلم الوحدة العربية الذى قد يتأخر تحقيقه، فلا يكون اليوم، ولا غدا، ولا بعد غد، ولكنه سيتحقق بالقطع واليقين حين يأتى جيل من العرب يستحق أن يعيشه كواقع، ويقدر على تحقيقه بإخلاص وجهد حقيقيين . . هذا الجيل سوف يأتى . . بكل تأكيد - فلنفعل من أجله خيراً يذكرنا به أو لنصمت . . ولا نضع فى طريقه مزيداً من العراقيل .

27

فى كل أزمة يمر بها الوطن العربى نكتشف بعد البحث والتحليل أن أسبابها مهها تعددت تكمن وراءها حقيقة واحدة هى ما نسميه «أزمة العقل العربى » ، تستوى فى ذلك الأزمات المستجدة بعد غزو الكويت وحرب الصحراء وتدمير العراق التى يتحمل صدام حسين - تاريخنا - أوزار نتائجها التى أدت بالعالم العربى إلى التراجع خطوات كثيرة إلى الوراء ، وخطوات التراجع الأخرى المحتملة . وندعو الله ان يقف عقلاء الأمة ونخبة مثقفيها وسياسيها لتدارك الأمر وإيقاف حركة السير إلى الخلف .

أن أزمة العقل العربي ليست أزمة جديدة ، ولكنها قائمة منذ زمن ، وان كان العرب على عادتهم هونوا من شأنها ، ثم تجاهلوها ، ثم انكروها ، إلى أن أن العرب على عادتهم هونوا من شأنها ، ثم تجاهلوها ، ثم انكروها ، إلى أن متعددة ، تفيدنا كثيراً لفهمها ، أن نقراً ما توصل إليه مفكرنا الاجتماعي - الثفاف السيد يسين في أحدث كتبه الذي اختار عنواناً له « الوعي القومي المحاصر : أزمة الثقافة السياسية العربية ، لنرى أننا بازاء موضوع كبير يتعلق بالمستقبل العربي كله .

أنه يفتح عيوننا إلى آثار انهيار الاتحاد السوفيتى على العالم العربى، وهو موضوع بالغ الأهمية، فالعالم العربى لم يعرف أبداً تطبيقاً حقيقياً للاشتراكية في أى فترة ، إلا أنه تأثر بالأفكار التي سادت في البلاد الاشتراكية ، وأدى ذلك إلى أن عاش العقل العربى فى ظل ثلاث أساطير سياسية : الإسطورة الأولى هى إمكان قيام ثورة بغير ديمقراطية ، والإسطورة الثانية هى إمكان تطبيق اشتراكية بغير مشاركة شعبية ، والأسطورة الثانية هى إمكان تحقيق الموحدة العربية بالقوة ولو ضد إرادة الشعب المراد ضمه فى إطار الوحدة الموبية ذلك ظهر فى عاولة اغتصاب صدام حسين للكويت ) وفى ظل هذه الأساطير قامت نظم سلطوية على أساس القمع ، وبحو التعددية السياسية ، والتمير الحريات العامة ، وبحو المؤسسات الديمقراطية كالأحزاب السياسية والنقابات ، واخضاعها للسلطة السياسية ، والقضاء على استقلال المؤسسات الثقافية ، وبحو دولة القانون، وتأسيس الدولة البوليسية ، وإقامة المؤسسات النقافية ، وبحو دولة القانون، وتأسيس الدولة البوليسية ، وإقامة الهيمنة السياسية لتنظيم سياسى واحد يدعى المعرفة المطلقة بالحقيقة ، وبحتكرها ، ولايقبل أى معارضة لسياساته ، وكل ذلم يتم تحت شعار وتحديث المجتمع » .

وبعض أسباب أزمة العقل العربى ترجع - كما توصل بحث سيد يسين - إلى أن القرارات في العالم العربى تنفرد بها نخبة بيروقراطية وتكنوقراطية لا لا الفضع لرقابة شعبية ، وأن القمع حول أهل المنطقة من مواطنين إلى رعايا ، وعندما حاولت بعض النظم تحسين صورتها أمام قيادة النظام العالمي الجديد أخذت بنوع من التعددية السياسية المقيدة ، وسمحت للقوى السياسية بالتعبير عن نفسها تعبيراً عدوداً ، في ظل قيود سياسية وإدارية ، بينها بحولت نظم أخرى إلى « مجتمعات مقفلة » لا يسمح فيها للتطور الاجتماعي ولو بقبر عدود .

أزمة العقل العربي نشأت نتيجة الرضوخ والقهر لتقبل المتناقضات التي يستحيل عقلاً أن تجتمع في عقل واحد والعيش معها على أنها من مسلمات العقول السوية، مثل التناقض بين إطلاق الحرية السياسية وعارسة القمع

السياسى ، والتناقض بين « الحقائق » كها يقدمها الإعلام الرسمى و الحقائق » كها هي في الواقع، وكها يعرفها العالم ويتسرب بعضها إلى العالم العربي بفعل ثورة الاتصال، وكذلك والتناقض بين توجيهات أهل السياسة وأهل الفكر ورضوخ الطرف الثاني لنزعة التسلط المستند إلى القوة من الطرف الأول مع تصوير الأمر على أنه الصورة المثل للتوافق والتكيف النافع لصالح الأمة ، ثم التناقض بين ثورة العلوم الحديثة وإنطلاق الحضارة الغربية إلى أقاق يعجز العقل العربي عن ملاحقتها والمشاركة في انجازاتها ، وبين موقف العجز والشعور بالنقص بادعاء ان كل ماهو حديث من أمور العلم والحضارة كف صديح مرفض من الله والناس

والحضارة كفر صريع مرفوض من الله والناس.

أزمة العقل العربي أنه يعايش - في المجال السياسي - صيغة الدولة السلطوية في عاولتها للتجديد تحت ضغط المعارضة وضغوط النظام العالمي عليه دون تصور واضح للمستقبل . كما يعايش - في المجال الإقتصادي حيرة بين التخطيط المركزي واقتصاد السوق . هذا العقل يكون مرغماً على قبول مالا يمكن قبوله ومضطراً لإبداء الرضا بتغييرات جزئية لا تحقق حلم اعادة البناء أو اللحاق بالعصر . . ثم أنه يعايش تناقضات أخرى على جبهة أصحاب المشروع الإسلامي الذي يبدو مذبذبا بين اتجاهين : قبول التعددية السياسية ودخول الانتخابات مادامت هي وسيلة تمكنه من تحقيق هدفه بالوصول إلى السلطة ، ورفض التعددية السياسية واتباع سبل العنف واستخدام القوة لقلب نظام الدولة واشاعة الإرهاب والخوف في المجتمع ، عين يرى أن الانتخابات لن تحقق هدفه . بل أن العقل العربي يعايش - عين يرى أن الانتخابات لن تحقق هدفه . بل أن العقل العربي يعايش - ويضاً - صيغة المشروع الماركسي وهو مشروع منذ بدايته مأزوم ومنعزل عن

يعايش العقل العربي أيضاً تناقضات على مستوى آخر لا يقل خطورة

عن المستوى السياسي والاقتصادي والحضاري ، يتمثل أولاً في الأزمة القائمة بين المثقفين العرب، الذين يفترض فيهم أنهم انصار العقل وأصحاب الدعوة إلى إعلاء شأنه وتخليصه من تناقضاته ، والأزمة قائمة ثانياً داخل مجتمع المثقفين أنفسهم بتحولهم إلى قبائل متصارعة لا ترضى بغس اسالة دماء بعضها البعض أنهاراً ، وتوجيه سهام الطعن في الشرف والوطنية قبل فحص بقية الاتهامات . . كما أن الأزمة قائمة ثالثاً بين المثقفين العرب والجماهير ، بحيث أصبحت أبرز صورة في العالم العربي الآن هي صورة المثقف المنعزل ، أما من باب التعالى الفكرى ، أو بسبب العجز عن التواصل مع الجماهير ، أو نتيجة الخوف من مشاعر الجماهير الجارفة في بعض الأحيان ، أو صورة المثقف الذي يقفز من ساحته إلى ساحة أعدائه وينقلب إلى قائد من قادتهم، ليحارب من كانوا بالأمس رفقاء السلاح . . ولعل القائمة ستطول إذا تذكرنا أسهاء المثقفين الذين سجلوا تاريخ حياتهم مناضلين من أجل الماركسية المادية الملحدة ثم انقلبوا في لحظة إلى طليعة للتيار الإسلامي ، هل فعلوا ذلك عن قناعة ، أو هدى جاءهم من الله ونوراً أضاء بصيرتهم ، أم لمجرد مجاراة التيار السائد جماهيرياً ؟ الله أعلم ! ومثلهم بعض المثقفين الذين سجلوا صفحة تاريخهم كلها مناضلين عن الحريات وحق الشعوب في الاختيار ثم انقلبوا في لحظة مدافعين عن جراثم من أمثال جريمة صدام حسين بحجج مضحكة أجهدوا أنفسهم في حشدها كان أكثرها اثارة للسخرية ما عقدوه من مقارنة بين صدام حسين وبسيارك محقق الوحدة الألمانية بالقوة (!) .

هكذا تبدو أزمة الثقافة والمثقفين ، منعكسة في تناقضات جعلت العقل العربي في حالة من التشوش ، واللامنطقية ، بحيث أصبح يقبل القضية ونقيضها دون ان يرى في ذلك ما يستحق القلق ، ويبدو اننا على ابواب

مرحلة من «السوفسطائية الجديدة» ، ولعلنا نذكر ان السوفسطائيين - قبل سقراط ـ كانوا يقودون العقل اليونانى فى متاهات غريبة ، ويستخدمون براعتهم الفائقة فى الاقناع وتقديم البراهين بحيث يقنعون العامة بان الشيء ابيض واسود فى نفس الوقت ، وانه خطأ وصواب ، وانه خير وشر . . . وكادت براعتهم وسوء استخدام ذكائهم وثقافتهم ان تؤدى إلى كارثة . . لولا ظهور سقراط . !

من بين الأزمات التي يزخر بها عالمنا العربي لابد أن تلقى أزمة العقل العربي حقها من الإهتهام ، بل وتكون لها الأولوية ، بعد أن وصلت إلى حالة لايمكن السكوت عليها ، وقد سكتنا أكثر عما يجب . . فيا وصلنا إليه من ارتفاع أصوات المدافعين عن حالة التخلف الثقافي والحضاري القائمة ، وتوايد وتصدر الداعين إلى حل مشاكل الحاضر بمناهج وفكر الماضي، وتزايد حصار الاتهامات لكل من يحاول إشعال شمعة للتنوير باتهامات جاهزة تبدأ بتهمة الخيانة التي أصبحت أقرب وأسهل اتهام يمكن أن يقذف به كل عربي آخر . .

لم يعد محكناً أن يسكت قادة الفكر المستنير على ما يجرى من عمليات فك، وإعادة تركيب العقل العربى على أسس تكرس التخلف ، وتعمق الخزافة ، وتتنكر العلم ، وترفض التطور ، ولا عاد محكناً أن تبقى مناهج التفكير التى صاغها العرب العظام منذ مثات السنين حاكمة لعرب يعيشون في عصر الذرة، وغزو الفضاء، والكمبيوتر، والهندسة الوراثية بداية اليقظة ، أو النهضة ، التى يحلم بها العرب. ولن تكون هذه النهضة إلا بتغيير الحالة الراهنة من الركود العقل ، والخروج من عالم الجن والسحر والخرافة إلى عالم العلوم الرياضية والفيزيائية الحديثة ، والمدخول فى معامل الكيمياء الحدوية والالكترونيات والهندسة الموراثية ، ومعايشة التكنولوجيا الحديثة لا

كمستهلكين لها كها يتلهى العرب الآن بمشاهدة التليفزيون واستخدام الأجهزة الالكترونية ، والعاب الكمبيوتر، بل كمنتجين لهذه التكنولوجيا ومشاركين في انجازاتها .

هذه المسألة ليست سهلة ، ليس لأننا نحتاج إلى جيوش من العلماء ومئات المعامل والأجهزة وحركة شاملة للترجمة . . و . . و . . بل لأن العقل العربي ذاته لم يصل إلى الدرجة التي تجعله مستعداً لدخول هذه المرحلة . .

## أين تكمن الأزمة ؟

هناك اجتهادات يمكن البدء بها والبناء عليها ، وفي كتاب جديد للدكتور فؤاد زكريا يسعى إلى تشخيص « عنة العقل العربي » في ظواهر عددة ، وإن كان ما يعنيه منها أن يرى ما كشفت عنه كارثة غزو صدام حسين للكويت ليستخلص منها ما سببته من اختلال في البناء السياسي العربي في مجمله ، واختلال لايقل فداحة في الوعي العربي . المظهر الأولى ومعها إساءة استغلال آفة النسيان في العقل العربي وتمجيد الماضي، وتعود معالجة الأمور بطريقة مفككة ، والانفعال دائياً مع أحداث اللحظة السببية غير مرثية ، ناهيك عن عادات عقلية أخرى أصبحت من لوازم الحياة العربية اليومية مثل : المغالطة ، ونظرية « انسوا الأسباب وركزوا جهودكم على مواجهة خطر النتائج ، ومبدأ « عفا الله عها سلف » . . وكل جريمة ارتكبت أمس أو ترتكب اليوم دخلت أو ستدخل غداً في باب « ما سلف » وزذن فكل جريمة تمر بلا عقاب ، وكل خطأ يذهب إلى النسيان دون حساب حتى لجود الاستفادة بدروسه . .

هذه المجموعة من العادات العقلية العربية السائدة مسئولة مسئولية مباشرة عن الكوارث والأزمات والمشاكل التي تغرق فيها المنطقة . . ولاتقل عنها أهمية مجموعة أخرى تدخل فيها سجله الدكتور فؤاد زكريا تحت عنوان وعدم الاكتراث بحقوق المواطن وكرامته » على الرغم من كثرة ما تردده أجهزة الإعلام عن احترام حقوق الإنسان في الوطن العربي، فإن الأحداث للكبرى والصغرى على السواء للاشف أن التمسك بمبدأ كرامة المواطن ليس متأصلاً في الوطن العربي ، ليس فقط على مستوى السياسيين ، بل ليس متأصلاً في الوطن العربي ، ليس فقط على مستوى السياسيين ، بل عند أول اختبار حقيقي ، وبعضهم مستعد في قرارة نفسه للتنازل عنه للاقناع بعدم جدواه في هذه المرحلة ، كها كان غير بحد في المرحلة السابقة ، وكها سيكون كذلك في كل مرحلة قادمة ، ولديهم من البراعة اللغوية ما يغوق الاعيب الحواة للاقناع بذلك وأكثر منه ، كها أن لديهم من القدرة على يقوق الاعيب الحواة للاقناع بذلك وأكثر منه ، كها أن لديهم من القدرة على تقلب الحقائق أسلحة مجربة تصيب هذا الهدف في مقتل !

ثم ان ما رصده الدكتور فؤاد زكريا من أن الحكم المطلق الذي يسخر أجهزة الدولة لتمجيد فرد إنها يفسد الحاكم والمحكوم معاً. يولد لدى الحاكم اعتقاداً بعصمته من الخطأ، ويقربه من أن يكون إلها أو نصف إله بحسب الأحوال ويضاعف من فداحة الانعطاء التي يقع فيها هو ونظامه نتيجة اتخاذ القرارات الفردية ولا يجرؤ أحد على مناقشتها . وإضراره على المحكومين أفدح ، لأن الدولة في مثل هذا النظام تضم رجلاً واحداً فقط ، وكل من حوله فتران مذعورون ، وكل فأر من هؤلاء يتحول إلى أسد تجاه من هم دونه في المرتبة ، ويحولهم إلى فتران بالقياس إليه . . هذا المبدأ ينطبق على صدام حسين وعلى غيره ، وينطبق على وزير إعلامه الذي فصل جميع موساء تحرير الصحف في لحظة واحدة ، وعلى غيره ، وهذا الموضوع بحتاج رؤساء تحرير الصحف في لحظة واحدة ، وعلى غيره ، وهذا الموضوع بحتاج

إلى دراسة مستقلة عن مدى التشوه العقلى والنفسى الذى يصيب مجتمعاً اتخذ تنظيمه الهيكلي هذا الشكل الممسوخ من أشكال النظم السياسية . .

نحتاج إلى دراسة خاصة مطولة وعميقة عما فعله بعض المثقفين بدفاعهم عن جريمة صدام حسين وقولهم فى تبريرها ان حركة التاريخ لاتقف عند الجزئيات ، وأنه من الخطأ إصدار حكم بالإدانة الأخلاقية على حاكم يرتكب أخطاء جزئية خلال تغييره لمجرى التاريخ تغييراً حاسها ، فإن فى هذه الفكرة الخبيثة وامثالها خطورة بالغة على العقل العربى، وعلى الحياة العربية ، وعلى المواطن العربى . . لأن أى تغيير فى مجرى التاريخ إذا لم يؤد \_ فى كل لحظة وكل مرحلة \_ إلى مزيد من الكرامة لكل إنسان فى المجتمع \_ فلن يكون لأى انجاز تاريخى معنى ، وما قيمة أن يرتفع مجتمع ويسقط أبناؤه ، وتتهاوى مؤسساته ، وتشوه عقول مثقفيه . . ؟ .

أما المجموعة الثالثة من مظاهر الخلل فى العقل العربى فتدخل تحت عنوان: « إثارة القضايا الكبرى في غير توقيتها » مثال ذلك المغالطات التى روجوا لها بربط جريمة صدام حسين بتحرير فلسطين \_ أو بتحقيق الوحدة من حيث المبدأ . وقد أصاب الدكتور فؤاد زكريا فى تطبيق مظاهر أزمة العقل العربى على جريمة صدام حسين ، لكن الموضوع أكبر ، وما كارثة الكويت إلا واحدة من نتائج هذه الأزمة معها نتائج أخرى ، وسوف تأتى بعدها ما يهائلها أو يغايرها فى المظهر لكنه من نفس الفصيلة . . ومن المهم مع انشغالنا باللحظة ، وبالحدث الواقع ، وبالأخطار المحدقة ، أن نمد أبصارنا أبعد من لحظة الزمان الراهن ، ونقطة المكان الفيق ، ونوسع دائرة بحننا إلى ماهو أشمل لإعادة بناء العقل العربى على أسس جديدة ، وهذا مور يحتاج إلى المفكرين الذين خرجوا من تحت عباءة الدكتور زكى نجيب عمود ومن أمثال الدكتور فؤاد زكريا وغيرهما من رواد التنوير . . وهذا ما

فعله مفكرو الحضارات الكبرى . . فالفكر هو البداية لكل نهضة ولا بداية بغيره ، وبناء العقل العربى على أسس تضمن سلامته وحبويته، ضيان التقدم، والتحرر، والكرامة . . ولا ضيان غيره .

## مفاجأت التاريخ ..!

ليس هناك أسوأ بما يحدث على ساحة الفكر العربى من تفسير التحول التاريخي الكبير الذي يعيشه العالم الآن على أنه سلسلة من المفاجآت والأحداث غير المتوقعة ، ليكرس في العقل العربي أكبر عيوبه ، وهي عدم القدرة على ربط التتاتيج بمقدماتها ، والأحداث بأسبابها ، ورصد التغيير منذ بدايته ، ورؤية عوامل الحاضر التي تصنع صورة المستقبل .

وعلى سبيل المثال كم بدت المفاجآت مذهلة أصابت العقل العربى بها يشبه الشلل حين توالت الأحداث الكبرى التي تمهد لعالم القرن الحادى والعشرين ، ويعاد بها فك وتركيب ومراجعة المبادىء والعقائد والنظريات التي اتخذت شرعية وقداسة بأكبر عما كان ينبغى لها . . وسقط حكام كانوافي الظاهر \_ يمسكون برقاب البلاد والعباد : مانجستو في أثيوبيا ، سياد برى في الصومال ، موسى تراورى في مالى ، ثم جاء قطار المفاجآت ليمزق دولة كانت تبدو متهاسكة في يوجوسلافيا . ومن ناحية أخرى ظهرت حلول فجائية لمشكلات مزمنة ! كانت شديدة التعقيد ومستحيلة الحل في الظاهر، ثم فجأة انفرج الموقف في لحظة ، كأن يداً خفية كانت تمسك بخيوط العرائس على مسرح الأحداث قد توقفت في لحظة ، فوجدت مشكلة كمبوديا حالًا بعد ١٣ عاماً من القتال ، واتفقت كوريا الشهالية وكوريا الجنوبية بعد العداوة التي سالت فيها دماء بلا حساب ، ثم كانت أكبر

المفاجآت اجتياح صدام حسين للكويت ، ثم الحدث الأكبر : اختفاء المبراطورية عظمى كانت تهده بقوتها وتقدم مساعداتها وتتسع بنفوذها فأصبحت تطلب مساعدات غذائية وتوقع معاهدات دفاع مشترك مع اعدائها التقليديين وتطلب الإنضام إلى حلفهم ! . . ثم أخيراً ان يقف ياسر عرفات ليمد يده إلى اسحاق رابين ويصفق كلينتون لمشهد المصافحة والتوقيع على وثيقة الأنهاء حروب نصف قرن تقريباً . . !

مع أنه لم تكن هناك مفاجأة فى كل ذلك أو فى غيره من احداث التاريخ . . فلكل حدث اسبابه التى ادت إليه ، وجعلته ممكناً بعد ان كان مستحيلاً فى غياب هذه الاسباب ، فعدوان صدام حسين على الكويت واحتالات العدوان على غيرها أيضاً \_ كان احتالاً ممكناً وكان هناك من يرصد خطواته على هذا الطريق ، وربها ساعده عليه ، منذ بدأ فى تبديد ثروة بلاده ، والدخول فى حرب مع إيران بلا قضية ، وحشده للتأييد العربى لسياساته ، بالضغط والتهديد ، وتصاعد جنون العظمة فى شخصيته ، وتكديسه أسلحة تفوق متطلبات جيشه وأهدافه المعلنة ، وتزايد قدرته على قلب الحقائق . . ألم يكن ذلك كله نذيراً بأن ثمة خطراً سيكون انفجاره فى النقطة الضعيفة من بين الاحتيالات المكنة ؟

ومفاجآت افريقيا: ألم يكن ملحوظاً تصاعد السخط الشعبى - الخفى أو المكتوم - فيها. وشعوب إفريقيا ككل الشعوب ، مهما صبرت فإن لصبرها حدوداً . . وزوال الاتحاد السوفيتى كإمبراطورية لم يكن فيه سبب للدهشة غير سرعة الأحداث ، وصياغة سيناريو الإنهيار ، وبراعة الإخراج وبخاصة الفصل الأخير والإنقلاب وعزل جورباتشوف ، ثم تصفية الانقلابيين المتشددين من الحرس القديم للنظام الشيوعى ، وبعدها التخلص من جورباتشوف نفسه ، وغداً تتهى مرحلة يلتسين .

أما المحطة النهائية فلم يصل إليها قطار الأحداث بعد .

لم يكن مجهولاً أن الإتحاد السوفيتي - ككبان سياسى - يحمل في داخله عوامل انهياره . وقد نبه الرئيس الأمريكي السابق نيكسون في كتابه "نصر بلا حرب " أن أمريكا سوف تحقق انتصارها التاريخي على الاتحاد السوفيتي والكتلة الشرقية بلا حرب لأنه \* تأتي على الأمم أوقات يجب عليها أن تختار فيها بين الايديولوجية والبقاء ، أي أن سياسة الضغط ودفع الاتحاد السوفيتي إلى التدهور الاقتصادي كفيل بالوصول به إلى أن يبيع كل شيء بها في ذلك عقائده ومصادر قوته !

وتحقق ما قاله نيكسون بفارق واحد فى التوقيت ، فقد توقع ان يحدث « الانهيار العظيم » قبيل نهاية القرن الحالى - وبالتحديد عام ١٩٩١ لكن تصاعد الأزمة الاقتصادية ازداد نتيجة ازدياد قادتها فى إخفاء حجمها عن الشعب ، إلى أن أفلت الزمام ، ولم يضع نيكسون فى حساباته أن أمريكا سيكون على رأسها رجل مثل بوش الذى أثبت أنه أبرع من يحرك العوامل الدولية ويدفعها فى اتجاه تحقيق استراتيجية ، بدقة بالغة ، وبنسبة خطا تساوى «صفرا» ويعرف كيف يجرى جراحات « نظيفة » ، ولديه صبر أبوب فى نسج الخبوط إلى أن تكتمل معالم « النظام الدولي الجديد » .

كان الاتحاد السوفيتي يسير في طريق الانهيار منذ سنوات ، ولكن وسائل التضليل العقائدية ( الصحافة مـ والحزب مـ والثقافة ) كانت تعمل بقوة لتغطية العيون بغشاوة الأكاذيب ، ولكن الحقيقة كانت تسرى في الكيان كله وتعلم على هدمه يوماً بعد يوم . . فشل السياسات الاقتصادية وصل إلى معدة المواطن العادى فلم تعد التبريرات الكلامية والخطب المنمقة تشبعه ، ولا قضية الحرب ضد الامبريائية ، بعد أن دفع من دمه تكاليف حرب في فيتنام ( أربعة مليارات دولار سنوياً ) وثمن النفوذ السوفيتي في كوبا ( خسة ميارات دولار سنوياً ) وثمن النفوذ السوفيتي في كوبا ( خسة ميارات

مليارات دولار) والوجود في انجولا وموزمييق وأثيوبيا (ثلاثة مليارات دولار) وفي نيكاراجوا . حتى بلغت تكاليف الامبراطورية في حربها للامبريالية العالمية خارج الحدود ٣٥ مليون دولار يومياً ، لاتدخل فيها نفقات احتلال أفغانستان والدعبم العسكرى والاقتصادي للحكومة العميلة في كابول وحزبها الشيوعي الهش ( بلغت خسارة الاتحاد السوفيتي في أفغانستان خسين مليار دولار) غير تكاليف عملاء الاتحاد السوفيتي ، وكلهم كانوا من المحترمين المثقفين والفلاسفة والسياسيين وأصحاب الصوت العالى دائماً كانوا يعيشون عيشة اللوردات على حساب جرع الشعب السوفيتي ( وجوع شعوبهم أيضاً !) لكي يبشيروا بانتصار الشيوعية العالمية وبحتمية هزيمة الامريالية . !

وفى الكفة الأغرى كان تدهور النموذج السوفيتى للتنمية وانهيار الانتاج الزراعي والصناعي، إلى أن أصبحت الامبراطورية تمد يدها إلى الولايات المتحدة من أجل القمح بعد أن كانت مصدرة للقمح ، وماذا يجدى الصعود إلى القمر وانتاج أسلحة نووية إذا كان الشعب لا ينتج لقمة الخبز ! . بينها الأرقام الرسمية تطنطن ببيانات عن النجاح العظيم خطط التنمية . والتنمية في الحقيقة كانت صفراً ، ثم وصلت إلى ما تحت الصفر ، وأجهزة التضليل تتحدث بصوت عال عن قدرة الشيوعية كطاقة عركة لتحقيق معجزات في الانتاج بينها انتاجية العاملين تتناقص ، وبعد أن أصبح الكذب صناعة هائلة ، ازدهرت معها البيروقراطية ، والفساد ، والإهمال ، وتحول ذلك كله إلى «سوس » ينخر في الكيان دون أن يتحدث عنه أحد ، ومن ينطق يصنف على أنه خائن .

واتفاق الفلسطينيين مع اسرائيل كانت له مقدماته داخل منظمة التحرير وقياداتها وفى ظروف واوضاع الفلسطينيين بشكل عام ، وظهور منظهات

كيف لم يلحظ العقل العربي كل هذه التحولات الكبرى وتنشط قدرته على التوقع والتنبوء . . هذا هو مكمن الخطر .

هذه فقط أمثلة لحالة العجز الذى أصاب العقل العربى ، ليست إلا مقدمة لحديث عن المستقبل الذى ينبغى أن نفيق لنفكر فيه ، ونشغل انفسنا به ، ونبحث عنه بكل اخلاص وهمة . من الملاحظ أن اهتهام العالم العربى بتنمية علاقاته مع البابان يهتم بجانب ، هو استراد المنتجات الصناعية ، حتى أصبحت السيارات والأدوات الكهربائية وأجهزة الكمبيوتر وغيرها من المنتجات التكنولوجية اليابانية معروفة لرجل الشارع ، ويزداد انتشارها ، كها تزداد علاقات رجال الأعهال العرب بنظرائهم في اليابان ولكن العرب لايهتمون الاهتهام الكافى بالجانب الحضارى والثقافي من هذه المعلاقات ، ولا تزال اليابان أمام العرب عالما غامضاً مليناً بالأسرار ، مع أن كثيراً من المشاكل التي تواجه العربي في هذه المرحلة يمكن أن تجد حلولا مرضية في اليابان . !

على العكس من ذلك نجد فى اليابان تزايد أنشطة معاهد البحوث الخاصة بالشرق الأوسط والدراسات الإسلامية وازدياد عددها بسرعة ، وتفرغ عدد كبير من الدارسين اليابانين المرموقين ، وازدياد أعداد الدارسين للغة العربية والثقافة العربية والإسلامية فى الجامعات ومراكز البحوث هناك ، كها نلاحظ حرص اليابان على توسيع رقعة علاقاتها الثقافية مع دول الشرق الأوسط وازدياد عدد السياح اليابانيين إلى المنطقة ، ويتوازى ذلك مع ازدياد نشاط الشركات والمؤسسات الصناعية والتجارية اليابانية بدول المنطقة وتدفق الواردات اليابانية إليها .

والإهتيام اليابانى الواسع بالمنطقة العربية بدأ بعد حرب أكتوبر ١٩٧٣ ووقف البترول العربى ثم ارتفاع أسعاره بعد ذلك ، ولم تكن سياسة اليابان

حتى ذلك الوقت مؤيدة للعرب أو متفهمة لقضاياهم ، وكان كل ما يعنيها أن تضمن تدفق البترول العربي إليها الذي يمثل ٨٠٪ من احتياجاتها البترولية ، وفتح الأسواق العربية لمنتجاتها بشتى الطرق ، وكان العرب أيضاً ـ من جانبهم ـ يتعاملون مع اليابان تجارياً، لكنهم لا يعتبرونها من « الدول الصديقة » لأنها لم تعلن حتى ذلك الوقت ادانتها للاحتلال الإسرائيلي للأراضي العربية أو تأييدها لحقوق الفلسطينين ، لكنها بعد ١٩٧٣ اقتربت سياسيا من العرب وخالفت في ذلك سياسة الولايات المتحدة حليفتها الكبرى ـ لأول مرة منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية ، وكان الدافع ـ بالطبع ـ هو الحفاظ على الواردات البترولية والتوسع في الأسواق العربية . لكن العرب من جانبهم لم يتقدموا بخطوات لدعم هذه الاتجاه السياسي الجديد والاستفادة منه ، لأنهم ظلوا على الاعتقاد بأن سياسة العالم يتم صنعها في أمريكا وأوروبا ، وحتى عندما بدأت اليابان في الفترة الأخيرة مضاعفة مساعداتها الاقتصادية لدول الشرق الأوسط مثل مصر وتركيا والسودان واليمن والمغرب والأردن وتونس وزيادة تعاونها الفني مع دول مثل السعودية وتركيا ، لم تكن الخطوات العربية المتجهة إلى طوكيو بنفس الإتساع، ولم تلتقط العواصم العربية بشكل عام الرسائل الموجهة باليابانية مع أنها فرصة ـ مازالتُ سانحة ـ لكسر الحلقة الغربية والخروج من أسر النظرة الضيقة التي لاترى على قمة العالم إلا أمريكا وأوروبا . . وإن كانت اليابان \_ كما يقال \_ عملاقاً اقتصادياً لكنه مازال بعيداً عن قيادة العالم سياسياً ، إلا أن هذا القول يحتاج إلى مراجعة ، لأن القوة الاقتصادية اليابانية يصاحبها الآن مشاركة سياسية يابانية \_ مهم تكن محدودة فهي مؤثرة ويمكن الاستفادة منها ، وليس من مصلحة العرب عموماً أن يدعوا صديقاً مثل اليابان يؤيد إقامة سلام عادل وشامل في المنطقة العربية قائم على انسحاب إسرائيل من جميع الأراضي التي احتلتها في يونيو ١٩٦٧ والاعتراف بحق

الشعب الفلسطيني في تقريز مصيره وبحق اسرائيل في الوجود ، وهذا وحده يكفى لكي يعتبر العرب اليابان دولة صديقة ، ويقتربوا منها أكثر حضارياً وثقافياً ، ويمدوا الجسور معها في مجالات كثيرة أخرى مع المجالات الاقتصادية التي يزداد نموها بسرعة هائلة .

ومن مظاهر الاهتمام الياباني بالعرب كتاب حديث ألفه كونبكو كاتاكهرا الذي كان سفيرا لليابان في العراق وعمل قبل ذلك في مصر وعدد من الدول العربية ، وزوجته الدكتورة موتوكو كاتاكورا الأستاذة في جامعات البابان وأمريكا ، وهو كتاب يبدأ بالبحث عن تاريخ العلاقات بين اليابان والعالم الإسلامي التي تمتد إلى القرن الثالث عشر حبن كانت الكتابات العربية تشبر إلى اليابان على أنها بلاد ( واق الواق). . أما اهتمام اليابان بالشعوب الإسلامية وثقافاتها فقد جاء قبل ذلك أثر انتشار الإسلام في آسيا منذ عام ٧٥٣ ميلادية ، وازداد هذا الاهتهام في عصر النهضة اليابانية الحديثة ، وتركز اهتهام الدارسين في أواخر القرن التاسع عشر في دراسة القوانين ونظم المحاكم في مصر ، ومظاهر الإعجاب باليابان التي ظهرت في بعض قصائد شاعر النيل حافظ إبراهيم ، وفي كتاب مجهول الآن ألفه الزعيم الوطني مصطفى كامل بعنوان « بلاد الأرض المشرقة » دعا من خلاله إلى يقظة المشاعر الوطنية المصرية . . ثم ظهر تأثير اليابان على المنطقة بعد انتصارها على روسيا القيصرية عام ١٩٠٥ فقامت ثورة في إيران ١٩٠٦ تطالب بنهضة دستورية مثل النهضة اليابانية ، وظهرت حركة « تركيا الفتاة » لتطالب بنظام سياسي متقدم مثل نظام اليابان .

ويشير الكتاب إلى قضية تهمنا ، وهى أن العرب يعيشون مأزق الملاءمة بين القيم الموروثة وقيم الحضارة الغربية السائدة ، وهم حتى الآن لم يصلوا إلى حل للمعادلة الصعبة وهى : كيف يستطيع العرب أن يجتفظوا بالهوية

والتراث والشخصية ويتفاعلوا في نفس الوقت مع الحضارة الحديثة . . حضارة الغرب . . دون ذوبان فيها ، أو الخضوع لها، أو الوقوع في التغريب، أو قبول الاختراق العقلي والفكري بينها ، يقدم النموذج الياباني حلاً فريداً لهذه الأزمة حقق نجاحاً مذهلاً ، فاليابان أخذت حضارة الغرب ( الصناعة \_ العلم \_ التكنولوجيا \_ مناهج البحث والتفكير ) دون أن تتخلى عن شخصيتها المميزة ، ولا عن القيم والمبادىء الأساسية التي تمثل هويتها، ولم تعتنق قيم ومبادىء الحضارة الغربية بالكامل، ولكنها بوعي شديد استوعبت بعض الجوانب الفلسفية والمفاهيم الغربية ، وظلت محتفظة بريادتها بالرغم من الأموال الهائلة والجهود الكبيرة التي بذلتها جماعات التبشير لنشر المسيحية في اليابان (التي تعتنق ديانة خاصة لا تنتمي إلى الديانات السياوية الثلاث) وظلت محتفظة بالروح اليابانية الخاصة جداً التي يعتبرها البعض الدين الحقيقي لليابان ، وأصبحت دولة حديثة بمعنى الكلمة ، عصرية بكل تأكيد ، بل ورائدة لتقدم العصر ، ووضعت لنفسها منظومة خاصة ليس فيها تعارض بين الروح اليابانية الخاصة وبين قيم الحضارة الغربية ، هذا النموذج يمكن أن يساعدنا في حل المشكلة التي يدور حولها المثقفون العرب بحثاً عن كيفية الجمع بين الآصالة والمعاصرة دون وقوع في بئر الرجعية وعبادة الماضي وأيضاً دون التخلي عن الشخصية القومية المميزة أو عن القيم والتقاليد الإسلامية ، ودون الذوبان ، أو الانسحاق ، أمام حضارة الغرب.

والأسباب كثيرة تدعونا لتقوية جسورنا أكثر مع اليابان .



اعلان القاهرة الإسلامي

• في تشخيص الحالة

• علماء السلطة وتسلط الجهلاء



## في تشخيص حالة العالم الإسلامي

لم يكن المؤتمر الإسلامي الكبير الذي انعقد في القاهرة في عام ١٩٩٢ مؤتمراً عادياً . ومن الممكن أن نعتبره - دون تجاوز - نقطة انطلاق جديدة في العمل الإسلامي بمعناه الشامل : جغرافيا ، وسياسياً ، وفكرياً - فليس سهلاً أن يلتقي علماء المسلمين من ١٠٠ دولة ليفكروا معاً ويناقشوا ما صار إليه حالهم ، في زمن يجرى فيه تعيير تاريخ وجغرافيا كوكب الأرض ولذلك ساد بين اعضائه احساس بأنه فرصة نادرة ، وقد تكون فرصة أخيرة ، لبحث كيفية انقاذ ما يمكن إنقاذه .

وطول أيام المؤتمر الكبير سيطر على الجميع شعور قوى بالخطر ، فالعالم الإسلامي بمقياس المساحة والسكان عالم كبير ، ولكنه صغير جداً ، وغائب ، بمقياس القوة والتأثير في شئون العالم أو حتى في شئون حاضره ومستقبله ، وإن كانت لا تنقصه عوامل القوة ، إلا أنها قوة خاملة ومعطلة لأسباب كثيرة . كان الخطر الماثل ان العالم يعاد تقسيمه، فتختفي فيه دول ، وتنتهي صراعات وتنشأ صراعات جديدة ، والدول الكبرى تتجه إلى مزيد من القوة من خلال إنشاء كيانات كبيرة سياسية واقتصادية ، بينها يزداد العالم الإسلامي انعزالاً وضعفاً ، ويفقد يوماً بعد يوم قدرته على التأثير في السياسة الدولية وفي خرائط العالم الجديد التي يعاد رسمها، وتحديد مواقع القوة والانكسار فيها يجرى اعدادها في غية العالم رسمها، وتحديد مواقع القوة والانكسار فيها يجرى اعدادها في غية العالم رسمها، وتحديد مواقع القوة والانكسار فيها يجرى اعدادها في غية العالم

الإسلامي كله ، بل أن مستقبل العالم الإسلامي تتم صياغته على أيدي من يملكون القوة ، وهم جميعاً من خارجه . . ثم هناك مآس جفت الدموع بكاء من أجلها، ابتداء من العذاب والتشريد الذي يلاقيه الفلسطينيون من الاحتلال الإسرائيلي ، إلى جرائم الاغتصاب المنظم للمسلمات من بنات البوسنة في معسكرات اعدها الصرب، لذلك بعد أن تفتق ذهنهم عن وسيلة بعجز الشبطان نفسه عن الوصول إليها ، هي أن يكرهوا نساء المسلمين على أن يحملن في أرحامهن أجنة صربية ، وبذلك ينتهي شعب البوسنة من الوجود وينتهي المسلمون في هذه المنطقة من البلقان . . وما من صحيفة أو بجلة أمريكية أو أوروبية إلا وتخصص كل يوم صفحات لهذه الجريمة البشعة التي تضاءلت بجانبها جرائم الصرب الأخرى من قتل الرجال المسلمين وتعذيبهم وتشريدهم وحرق بيوتهم . . يضاف إلى القائمة ما يلاقيه المسلمون في الهند ، ويورما ، بل وفي دول أوروبا من اضطهاد . . وفوق كل هذا العذاب يأتي الخلاف بين الدول الإسلامية ليبدد ما تبقى من طاقاتها ويحول اهتمامها من التوجه إلى أعدائها إلى التوجه إلى دول اسلامية لتناصبها العداء ، ثم يزداد الأسى مع ما وصل إليه الحال في دول إسلامية نتيجة لخلافات أبناء البلد الواحد وليس أقسى على النفس من الخراب الذي يمكن أن تصل إليه أفغانستان.

فى تشخيص الحال الإسلامية كاتت أصوات المتشائمين أعلى وأكثر عدداً، حتى قبل بحق أن العالم الإسلامي إذا لم يتدارك أمره فسوف يفقد بعد ذلك كل قدرة على الفعل ، ولن يتبقى له فى التاريخ إلا الماضي ليعيش على أحلام المجد القديم الذي انتهى منذ قرون .

بينها نظل دول العالم الإسلامي في الحاضر تعيش مع التخلف بكل صوره وتضيع منها فرصة اللحاق بالعصر ، بعد أن فقدت في الماضي فرصة المشاركة فى الثورتين الصناعيتين اللتين غيرتا وجه الحياة على الأرض، وتفقد الآن عناصر القوة والثروة التى فى أيديها لتظل تستورد غذاءها ودواءها . . وسلاحها الذي تريد أن تحارب أعداءها .

فى تشخيص الحالة الإسلامية أيضاً كان العجب من جانب العلماء أن تظل هذه الأمة فى تناقضات تدل على غياب العقل ، وإلا فكيف تتمسك أمة بكتاب منزل من الله يدعوهم إلى الوحدة والتعاون بينها لا ترى فى واقعهم إلا التنافر والتمزق ، وكيف يكون تعامل وتعاون الدول الإسلامية مع كل دول العالم كبيراً فيها عدا التعاون فيها بينها فيأتى فى آخر قائمة كل منها ، وكيف يتحدثون عن دينهم الذى يدعوا إلى السهاحة وفى بلادهم الإرهاب ، أو يقولون أن دينهم دين عجة ويظهر فيهم التعصب ، ويتحدثون عن ضرورة توظيف ثرواتهم لصالح شعوبهم ويتركون هذه الثروات نها للاطهاع من كل جانب .

ماذا ينقص العالم الإسلامي ليستعيد زمام المبادرة ويعود مؤثراً في صياغة مستقبلة ؟

في هذا الاتجاه طرحت أفكار كثيرة : كان أولما أن العالم الإسلامي يحتاج قبل أي شيء آخو \_ إلى اجراء سلسلة من المصالحات ، مصالحة بين الحكومات في الدول الإسلامية المتنازعة ، ومصالحة ثانية بين الحكومات وشعوبها بمزيد من المشاركة والشورى واحترام حقوق الإنسان، ثم مصالحة ثالثة بين الحكومات والتيار الإسلامي المعتدل والرشيد ، مع التشدد في إدانة وبتر كل ممارسات العنف والإرهاب بإسم الإسلام ، لأن هذا التيار الإرهابي الدخيل هو الذي يشوه صورة الإسلام في العالم ، ويسيء إليه ، ويعطى أعداء الإسلام المبرر لمحاربة الإسلام ذاته والإقتراء عليه، وتقديمه على أنه أعداء الإسلام المبرر لمحاربة الإسلام ذاته والإقتراء عليه، وتقديمه على أنه دين لايقوم إلا بالعدوان وسفك الدماء واغتيال الخصوم . . !

وجاء الدكتور عبد الصبور شاهين ليضيف إلى الهموم هما جديداً حين أفاض في تحليل ظاهرة تحول الماركسيين القدامى ، إلى معسكر الإسلام ، بعد انهيار معسكرهم - ليواصلوا باسم الإسلام وتحت لواء مبادئه ، نفس أهدافهم القديمة ، باشعال الصراع بين المسلمين ، وتشجيع الفوضى فى المعسكر الإسلامى ، واستخدام أساليب الإثارة والتهييج لماركسية التقليدية لزيادة حدة الخلافات والمعارك الداخلية، لكى يجدوا الفرصة مهيأة لهم لينفذوا ويسيطروا ويحكموا . وهم قادرون على تغيير جلدهم والتلون بكل لون في سبيل تحقيق أهدافهم الخبيئة . . وهذا موضوع بحتاج إلى وقفة خاصة لكن قضايا وشجون العالم الإسلامى أكبر من أن يتسع لها حديث واحد .

ولقد كان الجهد وراء نجاح هذا المؤتمر كبيراً ، من فضيلة الإمام الأكبر الشيخ جاد الحق على جاد الحق شيخ الأزهر ، والدكتور محمد على محجوب وزير الأوقاف ، والدكتور عبد الصبور مرزوق الأمين العام للمجلس الأعلى للشئون الإسلامية وكل العاملين في المجلس ، وكان هذا الجهد موضع إشادة رؤساء الوفود في كلهاتهم التي أجمعوا فيها على اعتبار هذا المؤتمر مؤتمراً تاريخياً.

واذا كانت العادة ان يقال ان المؤتمرات لا تفيد ، فقد رأيت ـ هذه المرة ـ انها تفيد ، على الاقل لكي يلتقى اصحاب الهم الواحد معا ، ويتعرفوا بعضهم على بعض ، ويتبادلوا الشكوى بحثاً عن طريق للخلاص . . لو ان هذه المؤتمرات استطاعت تكوين رأى عام ايجابى بين قادة المسلمين، ووصلت بهم إلى حالة « استبصارا بقضاياهم ودورهم . . فان هذا في ذاته نجاح كبير .

منذ اللجظة الأولى للموتمر الإسلامي الكبير الذي عقد في القاهرة مؤخراً، واحتشد فيه أكثر من ٢٥٠ من علماء ومفكري الإسلام ، كانت القضية المسيطرة على فكر ومناقشات الجميع هي الخطورة التي وصلت إليها ظاهرة الإرهاب باسم الإسلام ، وفي نهاية المؤتمر تبلورت المخاوف والآراء في بيان هو الأول من نوعه صدر بالإجماع وأطلق عليه \* إعلان القاهرة ه وتضمن ثلاثة محاور رئيسية أولها إعادة تأكيد ما هو معروف عن الإسلام من سهاحة واحترام لسائر الأديان السهاوية ، ورفضه للعنف بكل أشكاله كوسيلة لفرض الرأي .

والمحور الثانى فى البيان هو تبرئة الإسلام من المؤامرة الجديدة عليه التى تتمثل فى فكر الإرهاب وسلوك جماعاته ، إذ لايمكن أن يرضى الإسلام عن جرائم إزهاق الأرواح، وترويع الأمنين، وإشاعة الرعب فى بلاد المسلمين مها تكن الغاية نبيلة ، ذلك لأن الإسلام لايفصل بين الوسائل والغايات ، ولايمكن أن تكون وسيلة منكرة مؤدية إلى غاية شريفة ، وكان المحور الثالث فى البيان هو تنبيه العالم كله إلى أن ما يحدث من جرائم ليس إلا مؤامرة هدفها الخبيث تصوير الإسلام أمام العالم على أنه دين قتل وسفك دماء، وأنه يحمل فى طبيعته العنف والإيذاء، وهذه الصورة لاتفيد إلا أعداء الإسلام التقلدين والحدد . وهناك ملاحظات تستحق التأمل:

أولاً: أن العالم الإسلامي يعيش الآن ، بين تخلف يحاول التخلص منه ، وبهضة يسعى إلى تحقيقها ، وهناك قوى ودول لها مصلحة في تفجير العالم الإسلامي من الداخل، سواء باختراقه بأفكار يمكن أن تلتبس بالأفكار يصبحوا أعداء للإسلام الوقت تبعد أصحابها عن الإسلام الصحيح حتى يصبحوا أعداء للإسلام وهم يظنون أنهم أشد المخلصين له . فليس في بالمعروف والنهى عن المنكر واستخدام القوة والسلاح وليس في الإسلام ما يعطى لفرد أو لجياعة رخصة انتزاع اختصاص الحاكم في الأمر بالمعروف والنهى عن المنكر واستخدام القوة والسلاح وليس في الإسلام ما يعطى بعض العصابات الحق في اقتحام خصوصيات الناس ، بها يمثله من يعطى بعض العصابات الحق في اقتحام خصوصيات الناس ، بها يمثله من بالمعروف والنهى عن المنكر ، وعلى رأسهم علماء الأزهر الشريف أما الذين بالمعروف والنهى عن المنكر ، وعلى رأسهم علماء الأزهر الشريف أما الذين يرك المجتمع كله ، وليس فرضاً على كل مسلم بذاته ، وهو اختصاص الحكام والعلماء ، وليس فرضاً على كل مسلم بذاته ، وهو اختصاص الحكام والعلماء ، وليس فرضاً على كل مسلم بذاته ، وهو اختصاص الحكام والعلماء ، للى جرائم أو وقوع منكر أكبر وجب تركها .

ثانياً: أن هناك محاولات قديمة منظمة ومقصودة ضمن مخططات دول كثيرة للإساءة إلى الإسلام ، سواء فى الإعلام ، . أو الآدب أو البحوث ذات الصيغة العلمية فى ظاهرها ، وحتى من خلال الكتب المدرسية تصور اتباع الإسلام على أنهم عصابات من الإرهابيين ، والغوغاء العطشى للدماء ، كها أن هناك اجتهادات فلسفية ونظرية فى الغرب تقدم الإسلام كأيديولوجية للعنف والهمجية البدائية ، والأكثر من ذلك ـ كها سبق أن نبه الدكتور إدوارد سعيد ـ فإن الإسلام يتعرض لعملية منظمة من التشويه فى أوروبا رغم وجود

شخصيات ذات خبرة وتجارب مباشرة مع الإسلام مثل جوته ، وفلوبير ، وماسينيون ، فإن معظم فلاسفة التاريخ الكبار من هيجل حتى شبنجلر نظروا إلى الإسلام بكثير من التحقير ، وحتى اليوم لايزال عمر الخيام ، وهارون الرشيد ، والسندباد ، وعلاء الدين، وحاجي بابا ، وشهر زاد ، يتصدرون قائمة الشخصيات الإسلامية التي يعرفها الأوروبيون المتعلمون ، ولم يستطع مفكر مثل كارليل أن يجعل العقل الغربي يتفهم شخصية الرسول ﷺ على حقيقتها ، فضلاً عما يظهر في الصحافة الغربية وكتابات المتخصصين على السواء من النظر إلى الإسلام على أنه قوة رجعية ، لا تهدد بالعودة إلى القرون الوسطى فقط ، بل تهدد بتدمير النظام الديمقراطي في العالم الغربي . . لقد أصبح الإسلام \_ كما يقول بعض مفكري الغرب أنفسهم .. غطاء سياسياً لأشياء كثيرة غير دينية على الإطلاق ، وهناك خلط متَّعمد بين التعاليم الأساسية للدين الإسلامي كما وردت في القرآن الكريم ، وهو كلام الله والذي يمثل الهوية الجوهرية للدين الإسلامي وبين المارسات الجاهلة، أو المنحرفة، أو المريضة التي تأتَّى من أقلية في العالم الإسلامي لها مثيل من المتطرفين والإرهابيين في الأديان الأخرى . ومع ذلك فإن التركيز في العالم الغربي يزداد على تيار الإرهاب المتخفى وراء الإسلام ، مع اغفال تيارات إرهابية مماثلة ، بل وأشد عنفاً وفوضوية ، تتفجر في بلدان كثيرة باسم المسيحية أو اليهودية أو باسم ديانات أخرى غير سياوية ( السيخ أقوب مثال) .

ثالثاً : أن الجهود التى يبذلها العلماء المسلمون للتعريف بحقائق وجوهر الإسلام بلغة الغرب أقل بكثير مما ينبغى ، وهذا يدعو إلى ضرورة التعجيل بنشر ترجمة معانى القرآن الكريم ، وإعداد مشروع كبير لترجمة عدد من الكتب التى تساعد على تقديم صورة حقيقية للإسلام ، كما يدعو ذلك إلى

أن تتكاتف الدول الإسلامية لإنشاء مراكز ثقافية إسلامية جديدة في أوروبا والولايات المتحدة . للإعلام بحقائق الإسلام ومواجهة المؤامرة عليه بها يناسب العقلية الغربية ، وإذا كانت هناك مراكز إسلامية الآن في بعض المدن الكبري في أوروبا وأمريكا، فإنها تحتاج إلى دعم كبير وإعادة نظر في أساليب العمل لتلاثم العصر ، وعندنا \_ كما قال وزير الأوقاف الجزائري الساسي العاموري مؤسسات إسلامية قوية كالأزهر الشريف يمكنها عمل الكثير في هذا المجال ، ليعرف العالم أن ظاهرة الغلو في الإسلام - كما في غيره من الأديان ـ ليست إلا ظاهرة مرضية نتيجة العقم في التفكير ، وإذا كانت المنظومة التعليمية في العالم الإسلامي تحتاج إلى تغيير جذرى لتكون أساساً لبناء التفكير الإسلامي الصحيح ، ولتحصين المسلمين ضد الأفكار الغريبة التي تعرض بخبث وبراعة على أنها هي الإسلام ، ليس فقط في العالم غبر الإسلامي ، بل أيضاً في داخل العالم الإسلامي ذاته وتجد إقبالاً من نوعية خاصة من الشباب يجذبها كل ماهو غريب في الفكر وغير مألوف. فإن الأمر يقتضي عملاً كبيراً \_ كما قال وزير الأوقاف السوري عبد المجيد الطرابلسي ـ لعلاج الواقع المؤلم وهو أن علماء الإسلام أنفسهم مختلفون في الفروع ، وقد نجحْت وزارة الأوقاف المصرية في جمعهم في هذا المؤتمر من جميع أنحاء العالم وهم محتاجون إلى تكرار اللقاء، لكي يتقاربوا بأفكارهم وتذوب خلافاتهم ، ولابد \_ كها قال وزير الأوقاف المغربي عبد الكريم العلوى \_ من أن يتفرغ صفوة من علماء النفس والإجتماع والجريمة لدراسة ظاهرة العنف بإسم الإسلام، وكشف أسبابها الممتدة في عمق الواقع الاجتهاعي، والاقتصادي والسياسي، والنفسي في العالم الإسلامي. وقد يكون عذرنا \_ كيا قال مدير المركز الإسلامي في لندن \_ أن ظاهرة الإرهاب أصبحت ظاهرة عالمية ، لكن الإعلام الغربي يعرض أحداث الإرهاب في لندن وباريس ونيويورك وبون وكأنها أمور عادية، ويعرض ما هو أقل منها

مما يحدث في مصر أو تونس أو الجزائر على أنه نهاية هذا العالم الإسلامي ، ومن هنا جاء إعلان القاهرة \_ لأنها بلد الأزهر الشريف \_ ليسجل بأعلى صوت ، أن هذا الإرهاب ليس من الإسلام ، ولكنه حرب معلنة عليه ، ومؤامرة ضده . . وأن الإسلام برىء بإجماع علماء الأمة من هذه الجرائم التي ترتكب باسمه . . وعسى أن تصل الرسالة .

وان كان هذا الاعلان خطوة بالغة الاهمية ، لانه في حقيقته رسالة لها قوتها ومغزاها . . مواجهة إلى العالم الغربي بالذات ، لكي يفهم ، ويتفهم ، حقيقة الاسلام ، ولا يستمر في الصاق النهم به ، ولا يحكم على الاسلام بسلوك بعض المسلمين الضالين أو الشاردين . . فهو موجه ايضاً لل المسلمين ، والشباب منهم خاصة ، ولذلك اتمني لو أصبح جزءا من الكتب الدراسية في كل الدول الاسلامية ، لكي ينشأ كل شاب مسلم ، في كل بلد على معرفة حقيقة الاسلام ، ومحصنا ضد حملات الزبيف والتشويه كل بلد على معرفة حقيقة الاسلام ، ومحصنا ضد حملات الزبيف والتشويه والتضليل التي تتبع اساليب ماكرة لاستلاب عقول الشباب .

فى الجلسة الختامية للمؤتمر الإسلامي الكبير الذى نظمه المجلس الأعلى للشئون الإسلامية ، رأس الجلسة فضيلة الإمام الأكبر شيخ الأزهر ، وفى كلمة قصيرة فجر قضية أعادت حرارة الحوار من جديد بين علماء المسلمين من مائة دولة ، عن المحاولة الخبيئة التي يقوم بها دعاة الإرهاب ومن يساندونهم بالفكر ، بإطلاق صفة «علماء السلطة » على رجال الدين المؤهلين لرسالتهم بالدراسة والخبرة في مصر وفي العالم الإسلامي ، والذين قاموا ويقومون بواجبهم في شرح أحكام الإسلام الصحيحة ، وهم أكثر الناس ادراكاً لثقل الأمانة التي مجملونها ، ويعلمون أن الله هو الذي سيسألهم عنها يوم الحساب . .

أما المحاولة الخبيثة فهدفها عزل الجياهير عن الإسلام الصحيح لتخلو الساحة للمخربين من كل نوع ، ولابد أن ينضم المثقفون إلى هؤلاء العلياء ليكشفوا المؤامرة ، ولاتضيرهم قالة السوء إذا مست أشخاصهم ، لأن الأشخاص زائلون ، ولكن لابد أن يغضبوا إذا وجدوا أن المؤامرة تسىء إلى الإسلام ذاته .

وانتقلت القضية من المنصة إلى العلماء ومسئولى الدعوة فى العالم . . من الذى صك هذه التسمية . . ؟ ولهاذا يراد من ورائها . . ؟ وهل يمكن أن يكون المروجون لها من أنصار الإسلام أو من المتآمرين عليه . . ؟

مثل هذا الموضوع بجب أن يبدأ بدايته الصحيحة بمنهج البحث الجنائى بتحديد من الذى يستفيد من شائعة وصف « علماء السلطة » على رجال
الدين المتخصصين ، والذين أفنوا أعهارهم فى معرفة أسرار ودقائق القرآن
الكريم وتفسيره ، والحديث الشريف وعلومه، والتاريخ الإسلامى
وأحداثه، واللغة العربية وأسرارها ، ووقفوا جهدهم على الدعوة للإسلام
المعتدل كها نزل به الوحى ، وكشف جوانب الغلو ، والانحراف ، والخفأ
فى الفهم ، وكشف الجرائم التى ترتكب باسم الإسلام وتسىء إليه وإلى

القضية تحتاج إلى مناقشة علنية وواسعة ، الأن الصوت المعتدل المعبر عن الصدق ، والملتزم حقاً بروح الإسلام ، هذا الصوت الايلفت الانتباء عادة مثلها يفعل الصوت الشاذ ، وهناك صنف من الناس يبحثون عن الرأى الغريب ، وينجذبون إلى كل ماهو خارج عن القاعدة ، ومها يكن في هذه الظاهرة من انحراف عن الصراط المستقيم ، فإننا يجب أن نحذر من الوقوع في شرك الظرو ومداومة الحديث عنها بأن هذا الشذوذ هو القاعدة .

القضية أن لدينا قلعة للإسلام هي الأزهر ، ورجال دين مؤهلين هم رجاله ، وكتبا معتمدة لمن أراد أن يعرف حقائق الإسلام ، ولكن على الجانب الآخر هناك مجموعة أو مجموعات تريد أن تنصب نفسها في موقع الوصاية على الإسلام ، وتفرض مفاهيمها الغريبة والمنحوفة ، وتصور الآراء الضعيفة على أنها الأحق بالصدارة ، وأن الأقوال المشكوك في صحتها على انها هي التي يجب أن تكون أساس اليقين الديني عندنا ، وأن الاجتهادات التي ضلت وأخطأت طريق الصواب يجب أن تكون لها القيادة ، وأخطر من ذلك أن هناك نوعيات جديدة من الدعاة الأدعياء غير مؤهلين، ولم يدرسوا علوم الدين دراسة منظمة ، يتصدون الآن للفتوى بجرأة غريبة لايقدر عليها علوم الدين دراسة منظمة ، يتصدون الآن للفتوى بجرأة غريبة لايقدر عليها

من فى قلبه ذرة من خشية الله ، ويفرضون الحلال والحرام كها يرونه ، ولكى يجدوا لانفسهم مكاناً فإنهم يبدأون بإثارة الشك حول الحهاة الحقيقيين للإسلام ، والحملة على الأزهر ورجاله وجهوده ، وعلى مؤلفات كبار علمائه ، لا لشيء إلا لأن الأزهر بقياداته ، وتاريخه ، وحرصه على حماية الفكر الإسلامي من الإنحراف هو العقبة أمام أطباع هؤلاء الشيوخ المزيفين الذين جعلوا أنفسهم أئمة ، ومفتين ، ولكى يعطوا مشروعية لمواقعهم التي اغتصبوها، فإنهم يهاجمون أصحاب العلم الإسلامي الصحيح ، وليس ذلك غريباً . اسأل المرأة الساقطة عن إمرأة شريفة فهاذا تتوقع أن تقول لك؟! . . واسال «حلاق الصحة » عن رأيه في أساتذة الطب الكبار ، واسال الجهلاء عن موقفهم من العلماء . . طبيعي أن يقولوا فيهم كذبا ، هو في حقيقته ما ينطبق على القائلين أنفسهم وواقعهم .

لا نعفى الأزهر من أوجه نقص . ولكن ليست كل أموره مما يستحق النقد . . وفرق بين نقد الغيورين على الأزهر ونقد الساعين إلى هدمه . وقد نطالب بزيادة فاعليته في الحياة الدينية في مصر وفي العالم الإسلامي بإعادة هيئة كبار العلماء ، أو بأن يكون اختيار شيخ الأزهر بالانتخاب ، أو بإعادة الحياة إلى مجمع البحوث الإسلامية ليحسم قضايا معلقة بقلق الناس طول التظارهم للرأى السديد فيها ، وهي أمور تمس حياتهم . وإذا كان هناك ما يستحق النقد في مناهج وأساليب أعداد الدعاة في الأزهر ، فهذا كله طبيعي ، ولكن يجب أن يكون النقد في إطار الرغبة في دعم الأزهر ، وليس بأتخاذ النقد شعاراً للتسلل والتشكيك فيه كمؤسسة هي خط الدفاع الأول عن الإسلام في الحروب المعلنة والحفية عليه ، ولأننا نسمح بالنقد دون قيد عن الإسلام في الحروب المعلنة والحقية عليه ، ولأننا نسمح بالنقد دون قيد لينعني أن نتصدى وبقوة لمحاولات هدم الأزهر حتى لاتجد فرصتها لتحقيق أهدافها الشريرة ، لأن السكوت جريمة ، والحطر على الدين وعله في المستقبل .

ان الذين يهاجمون علماء الإسلام بسلاحهم الخبيث بوصفهم « علماء السلطة » طائفتان ، الطائفة الأولى : هي الجهاعات التي تريد أن تفرض الكتب الشاذة التي يروجون لها ، والمفاهيم الغربية التي يعلمونها للسذج ، والأحاديث الضعيفة التي يستندون إليها ، ولأن هؤلاء ليست لديهم مؤهلات الفقهاء والعلماء ، ولايمكنهم طعن علماء الأزهر في علمهم ، لأنهم أكثر الناس علماً بالإسلام ، فليس أمامهم إلا التشكيك في النيات والحكم على الفسائر والادعاء كذباً بأن علماء الأزهر يقولون ما يقولونه ارضاء للسلطة ، ونحن نعلم أن علماء الأزهر ، بعد كل مادرسوه ، لايمكن أن يبيعوا ضمائرهم ، أو يخونوا أمانة العالم الذي يعرفون قدرته وعدله وهم ظالمون يبيعوا ضماء الأزهر هم القادرون على كشف الزيف والمغالطات في مقولات المتطرفين، أصبح الأزهر ورجاله الهدف الأول للحرب التي يعلنها « علماء الزمان » !

وعلماء آخر الزمان هم الذين نبهنا إليهم الرسول ﷺ بحديث مشهور مفاده أن الناس سيتخذون لهم أثمة جهالا ، يفتون فى الدين بغير علم ولابصيرة ، أما الطائفة الثانية من مهاجى علماء الإسلام ، فهم تجار اثروا من بضاعة مغشوشة ، وجدوا إقبال الناس على الدين فجعلوا أنفسهم رجال دين ، وأصبحوا مثل الباعة الذين يفترشون الأرصفة ببضاعة رخيصة أمام أكبر المحلات ، لاتجد على لسانهم إلا تشكيك الناس فى هذه المحلات الكبرى بها فيها من بضاعة اصيلة لكى تروج بضاعتهم المغشوشة . . وبئس التجارة إدعاء الإيمان والعلم بالإسلام ، والتكسب بهذه الوسيلة . .

هكذا نجد تحالف فريقين على الهجوم على الأزهر وعلمائه هما - المتطرفون والمرتزقة ـ وبئس ما اختاروا من تجارة سوف يكشف الله زيفها ويحق الحق . . ولو بعد حين . . عندما نقسم العالم إلى دول متقدمة ودول متخلفة ، لا نكاد نرى من الفروق بين هذه وتلك إلا فى قيمة الناتج القومى هنا وهناك ، ومستوى دخل الفرد ، ودرجة التقدم التكنولوجى ، والابتكار والازدهار العلمى ، ولا نبحث فى العمق ، فيا وراء هذه المظاهر من التقدم المادى ، إلى جذور التقدم -أو التخلف - المستقرة فى تربة المجتمع ، وهى الثقافة . . لا أقصد الأدب والفنون وحدها ، ولكن أقصد معها ماهو أصمق وأكثر فاعلية فى سلوك أبناء كل مجتمع . . أقصد القيم ( الدينية والأخلاقية والاجتماعية ) والعادات ، وكل ما يدخل فى إطار معايير السلوك التى تحكم على أعمال كل فرد ، وتوجه فكره ، وتدفعه للعمل ، أو الكسل .

ويمكن أن ندرك الفرق عندما نرى العامل والموظف في بلد ينام مبكراً ليستيقظ مبكراً جداً ، قبل طلوع الشمس ، ويجرى كل فرد في طريقه إلى عمله في الموعد بالضبط دون تأخير ولو دقيقة واحدة ، ويقضى يومه كله في العمل من الثامنة صباحاً إلى الخامسة مساء مع ساعة راحة وغذاء، ولا يضييع من يوم العمل دقيقة في غير العمل ، ويكون الرجل محترما اذا كان يعمل بدقة وبسرعة ويحقق الأهداف المجددة له ، وتكون الأخلاق حميدة في هذا المجتمع اذا كانت هي الصدق ( والصدق مفترض في كل إنسان إلى أن يثبت العكس فإن كذب سقط ولاتقوم له قائمة ) وأداء الواجب ، والمجاملة

لها مجالها ولكن لاتمس حدود العمل وقواعد . فالمجاملة لا تسلب احدا حقه، ولاتعطى احدا ماليس حقه . . مجتمعات منتجة ، ولذلك فإنها تعيش وتتنفس ملتزمة بقيم انتاجية . . كل فرد معتمد على نفسه ، وعلى

وعلى الجانب الآخر ناس آخرين ، الكسل أهم ما يميزهم ، واالشطارة في هذا المجتمع هي الإيهام بأنهم يعملون دون أن يعملوا حقيقة ، ثم يطلبون الجزاء دون عمل ، ويبحثون عن الثروة التي تتحقق بغير جهد ( تسقط من السياء) ، تأتى من المجهول ( بركة دعاء الوالدين ) . . او تأتى بالشطارة «وتفتيح المخ » بالسرقة ، والاختلاس، والرشوة . . الخ ولو أردنا أن نضع الثقافة المصرية \_ بالمفهوم الشامل الواسع للثقافة \_ فسوف نجدها ثقافة اتكالية ، ويكفى أن نلاحظ\_كيا يشير الدكتور إبراهيم شحاته\_إلى ما فيها من عناصر تحض على التساهل، بل والتسيب ، ابتداء من المدرسة والجامعة، حيث من تقاليدنا المدرسية والجامعية إلغاء جزء من المقررات، بدعاوي التسيير والتسهيل ( أو الاستسهال أو تملق الكسالي ) وابتدعنا نظاماً آخر أعجب هو « الرأفة » بحيث نعطى درجات بدون مقابل لمن لا يستحقها من الطلبة الفاشلين الراسبين لنعودهم على أن الجزاء يمكن أن يكون هبة ، أو صدقة ، أو منحة بلا مقابل ، فليس غريباً أن يظل الفرد طول حياته يطلب ﴿ الرَّافَةِ ﴾ بأن يأخذ علاوة وترقية ووظيفة لا يستحقها ، ثم ابتدعنا ماهو أعجب ان الطالب الذي استنفذ جميع فرص الامتحانات وفشل فيها يطالب ويلح ، ويصرخ . . ويضغط إلى أن ترضخ له الجهات المسئولة عن تنفيذ القواعد فيحصل على فرصة أو أكثر إضافية بعد استنفاد جميع الفرص، وهكذا اعتاد الناس المطالبة بخرق القواعد \_خارج سياق المنطق والقواعد\_ وأدى ذلك إلى عدم احترام المنطق والثقة في أى قاعدة ، وأصبح يعلو أحياناً البحث عن المستقبل ~ ٢٥٧

على صوت أصحاب الحقوق اصوات عالية لن لاحق لهم يطلبون ماليس من حقهم دون ادني شعور بالخجل.

وتساوى بذلك المجتهد مع الكسلان ، والذكى مع الغبى ، وصاحب الموهبة مع معدوم المواهب . . أهم من ذلك أن الاستثناء صار هو الأقوى والأعم . . وليس غريباً بعد ذلك أن يستمر هذا التفريط والتساهل ، فينعكس على الإنتاج والخدمات ، وينتشر التسامح في الخطأ ويكون هو الأساس ، ويكون عقاب المخطىء هو الاستثناء ، واحتيال فصل موظف أو علمل مهيا ارتكب من أخطاء وانحرافات في عداد المستحيل . . وعندما تأتر الأعياد ، والمناسبات، حتى زيارة مسئول يحصل العاملون على مكافآت ليست مقابل عمل أو تحقيق أهداف ، وليست مقصورة على من يعمل ويجتهد ويلتزم ، ولكنها للجميع ، يتساوى العامل والعاطل ، وأكثر من ذلك أن المكافآت تصرفها جهات العمل بصرف النظر عن أوضاعها المالية ، ولا يسأل أحدان كانت هذه الجهة تحفف ربحاً أم خسارة . . تعطى من فائض ما لديها أم تسحب على المكشف وكل ما يهم الجميع أن يأخذ الجميع ويرضوا . ولا يهمهم كيف أخذوا ولانتائجه . . وكل كلام عدا ذلك بدعة وضلالة.

راكداً . . هناك وثقافة حية تؤسس مجتمعاً مليثاً بالحيوية وإذا أردنا التغيير حقيقة ، فليس أمامنا إلا تغيير العقول . . القيم . . طريقة التفكير وأسلوب العمل . . النظرة إلى مفاهيم الحلال والحرام ليدخل فيها معنى أن من يحصل على أجر بدون عمل فهو حرام ، ومن يحصل على درجة أو وظيفة لا يستحقها بجهده أو يحصل على مكافأة أو أجر إضافي دون أن يبذل جهداً إضافياً فهو حرام ، ومن كان مطعمه حرام وملبسه حرام لن يستجيب الله

هذه بعض مظاهر الثقافة الإتكالية ، هناك ثقافة راكدة تؤسس مجتمعاً

له، ولن تفتح السياء أبوابها لدعائه، مهما صلى وصام كها علمنا الرسول الله الله وبداية التفيير أن يخرج الكتاب والمثقفون ومن تكرارهم المحل بالشكوى، وفصاحتهم في التعبير عن الإحباط، ليدوروا في فلك جديد للعمل لتكون جهودهم من أجل إيجاد رأى عام في المجتمع بكل فتاته وطوائفه وطبقاته تؤسس عليه إرادة عامة للتغيير ، وتدخل إرادة التغيير في خلايا عقل كل فرد ، وسلوكه ، وأحكامه على الأفعال والأقوال والأفراد الأخوين . .

ولو تحقق ذلك \_ أو على الأقل لو بدأنا فيه فسوف تتغير كثير من سلبيات المجتمع . . سوف يدرك معظم الناس مثلاً خطورة الوضع السكاني الذي يهدد حياة وأمن الأجيال القادمة ، ويدرك كيف يتكون أمور الوطن مع استمرار زيادة حاجته إلى استيراد الغذاء والاعتياد على المعونات . . وسوف يتغير التعليم من عملية شكلية (بودي أن أقول وهمية ) حيث يدخل التلميذ المدرسة لمدة أربع ساعات في اليوم في المتوسط ( ليفسح المكان لفترة ثانية وأحياناً ثالثة ) وتنتهي السلسلة الرديتة بتخريج أنصاف متعلمين لايجدون عملاً وكثير منهم لا يصلحون لعمل لأن التعليم لم يعدهم ولم يؤهلهم ، ولم يكسبهم مهارات حقيقية للعمل ، ولا يستطيع أحد أن ينكر أن التهاون السائد في الأوضاع التعليمية منذ عشرات السنين قد انتهى بنا إلى انتشار أسوأ أنواع السلوك المعادي للعمل المنتج في مواقع العمل ( إلا من رحم

ولو فعلنا ذلك لحققنا ما يشبه المعجزة ونجحنا، واستطعنا ملاحقة الثورة العلمية ، لو ادركنا صدق نصيحة الدكتور إبراهيم شحاته بأن الاستفادة بالثورة العلمية لايتم بحلول بيروقراطية أو بمجرد إنشاء وزارة للبحث العلمي، أو أكاديمية، فإن ذلك لا يحقق إلا انشغال الاساتذة المتخصصين

بحضور اللجان والقيام بأعيال إدارية ، سندرك أنه لابد من إعادة بناء مراكز البحث العلمى القائمة ، وإيباد اتصال دائم ومباشر بينها وبين مراكز البحوث في الدول المتقدمة . . لأن الحقيقة التي لم نصل إليها حتى الآن مى أن التقدم العلمي لايمكن أن يتحقق في بلد إلا إذا كان قائماً على نظام تعليم . جيد ينشيء القاعدة العريضة من أجيال العلماء والباحثين تعليم . جيد ينشيء القاعدة العريضة من أجيال العلماء والباحثين

الجادين، الذين يعيشون في عصرهم، والمتابعين لما يجرى في العالم أولاً بأول ، يقوم هذا التقدم العلمي على أجيال من الأساتذة الذين لديهم القدرة والرغبة والنزاهة ليتفرغوا لبحوثهم ورعاية تلاميذهم .

وليتنا نجيد قراءة فكر الدكتور زكى نجيب محمود حين نبهنا كثيراً دون أن يجد منا استجابة إلى أن العلاقات التي تربط المواطن بالوطن قد تغيرت في صميمها ، حتى كاد الأمر أن يتحول من كون الأمة أمة واحدة، إلى كونها تجمعاً من أفراد ، كل فرد يسعى إلى الحصول على أكبر نصيب من الغنائم بأقل قدر محكن من الجعمل ، ولذلك أصبح السابقون هم أكثر الناس حيلة ،

تجمعاً من أفراد ، كل فرد يسعى إلى الحصول على أكبر نصيب من الغنائم بأقل قدر ممكن من العمل ، ولذلك أصبح السابقون هم أكثر الناس حيلة ، وليس أرفعهم ذكاء . . وحين صاح فينا مفكرنا الكبير الراحل : لماذا فقد الفرد إحساسه بالآخرين . ؟ ما الذى غرس ذلك الضلال الذى شوه الرؤية عند كل فرد حتى ليحسب أنه وحده في هذه الدنيا ، وله أن يحصد الحصاد كله لشخصه وحده ، فإذا كان هناك ق آخرون م فإنها هم أدوات تستفل لصالحه . . والتتيجة : هوية تحطمت عناصرها حتى فقد الفرد انتهاه ، وفهها غطئاً للإنسان أخرجه من مدار العقل إلى عالم اللامعقول ، وثقافة بلا غاية يهدف إليها المبدعون فانعكس هذا التيه على المثقفين ، وتحول عنية يهدف إليها المبدعون فانعكس هذا التيه على المثقفين ، وتحول استخدام اللغة من أداة توصيل لأفكار ومعان وحقائق عددة ، إلى أداة تحدث جعجعة عالية ولا تنقل فكراً ، وبالتالي لاتدفع إلى العمل أو التغيير .

وتحقيق الفاعلية والحيوية والحركة في المجتمع. وهذه البيئة الثقافية للتغيير والإيجابية والبدافعة لكل فرد ليكون منتجاً ، هذه « البيئة الثقافية » لا تببط من السياء ، ولا تأتى معونات من الآخرين ، ولكنها تتحقق فقط عندما تصبح لدينا بحق « إرادة التغيير » وأقصد: الإرادة السياسية ، والإرادة الشغير » وأقصد: الإرادة السياسية ، والإرادة مشغولون بأنف هم بأكثر من انشغالهم بالوطن وبالمستقبل ، ونداء الواجب يدعوهم الآن \_ في آخر لحظة \_ ليتحركوا \_ ويعملوا ، قبل أن تضيع فوصة المحاق بقطار التقدم ، وبعدها لن تساعهم الأجيال القادمة . وينضع امامنا قول الله سيحانه وتعالى ، خالقنا ، وخالق قواتين التقدم والرقى الانسانى : ﴿ إن الله لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بانفسهم ﴾ . وابسط فهم للقول الأهى ان التغير لا يغير ما بقوم حتى يغيروا ما بانفسهم ﴾ . وابسط غيراً من الخارج ، ولكنه يبدأ من الداخل ، من داخل كل فرد دون استثناء ، ومن مجموع الافراد المساخين يتكون المجتمع الصالح ، والعكس غير صحيح ، وإلله اعلم .



## -المحتويات ---

٧.	مقيدمة
11	القسم الأول: التعليم طوق النجاة
18	نظرة جديدة
17	الحب والمشروع القومي
<b>Y1</b>	البحث من نظام تعليمي جديد
77	قضية التعليم
٣٣	جوداًم تغيير السماسات مسامات المسام
۳۸	التعليم والأمن القومي ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
<b>£</b> ¥	التعليم ونظرية ماكنهارا ـــــ
٤٧	إحادة ترتيب أولويات التنمية
٥٢	نېښة بدون تعليم . ـــــــــــــــــــــــــــــــــــ
٥٧	من منظور سیاسی
77 -	نقطة الضعف 1 يتما
77	فاقد الشييء هل يعطيه ؟
٧.	قضية القرن القادم
٧٤ -	الإصلاح الاقتصادي والتعليمي حركة واحدة
٧A	إحادة فتح باب الاجتهاد في قضايا التعليم !
۸۳	مستقبل التعليم
۳٦٣ —	

٨٨	من أين نبلاً ؟	
41	أصحاب الصوت العالى	
47	حلة قرمية لإنقاذ التعليم	
١	إمتحانات لوزير التعليم	
١٠٤	قراءة في وثيقة عن المستقبل	
1 • 9	بداية المسخوة	
311	الجامعات والمستقبل	
114	م الثانى : الشاركة أم السلبية ؟	-01
171	الضرورات والمحظورات	
170	ثقافة الشاركة	
174	مستولية المتقفين	
74	عقد اجتهامی جدید ـــــــــــــــــــــــــــــــــ	
TV	فلسفة المشاركة الشعبية (١)	
131	فلسفة المشاركة الشعبية (٢)	
13	المسئولية الاجتهاعية هن التعليم	
٥.	المشاركة في إصلاح التعليم	
0 &	النخبة والمشاركة السياسية	
04	الأحزاب والمشاركة السياسية	
70	سم الكالث : العالم العربي في انتظار مقجزة	القب
	قضاية عربية مزمنة	
٧٢	هل يتحقق حلم اليقظة العربية	
٧v	المئولية العربية	
	فيال الديمقراطية الأمريكية	

1AV	سنوات ضائعة !	
191-	هل للجامعة العربية مستقبل ؟	
	أحلام الجامعة العربية	
Y	إعادة اكتشاف الجامعة العربية !	
Y.0 —	تحذير من هناك	
	التمزق العربي ونتاتجه في افريقيا—	
717	مرب ۱۹۹۲	
	تطبيع العلاقات العربية	
	المستقبل وتناقضات العقل العربي ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
	أين أزمة العقل العربي	
	مفاجآت التاريخ !	
	ملاحظات يابانية ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	
781	القسم الرابع : العالم الإسلامي محاولات يانسة	
757	ف تشخيص حالة العالم الإسلامي	
714	إعلان القاهرة الإسلامي	
	علماء السلطة ي . وتسلط الجهلاء	
Y07		

مطابع الهيئة الجصرية العامة للكتاب رقم الايداع بدار الكتب ١٩٩٩/١٠٣٩٥ I.S.B.N 977 - 01 - 6342 - 2



المسرفة حق لكل مواطن وليس للمعرفة سقف ولاحدود ولاموعد تبدأ عنده أو تنتهى إليه. هكذا تواصل مكتبة الأسرة عامها السادس وتستمر في تقديم أزهار المعرفة للجميع. للطفل المشاب للأسرة كلها. تجربة مصرية خالصة يعم فيضها ويشع نورها عبر الدنيا ويشهد لها العالم بالخصوصية ومازال العلم يخطو ويكبر ويتعاظم ومازات أحلم بكتاب لكل مواطن ومكتبة لكل أسرة... وأنى لأرى ثمار هذه التجرية يانعة مزدهرة تشهد بأن مصر كانت ومازالت وستظل وطن الفكر المتحرر والفن المبدع والحضارة المتجددة.

م وزان مبلك



اد العالم الإستارية معمدية الإستارية

۱۰۱ فيرش